



**GEMEINDE  
CHURWALDEN**



# Budget 2021

**Gemeindeversammlung vom 01.12.2020**

# Inhaltsverzeichnis

## **Allgemein**

Kommentar zum Budget.....	2
Erläuterungen zu den wesentlichen Veränderungen vom Budget 2020 zum Budget 2021.....	3

## **Budget**

### Erfolgsrechnung

Dreistufiger Erfolgsausweis.....	6
Rekapitulation nach Funktionen.....	7
Detaillierte Erfolgsrechnung nach Funktionen	
0 Allgemeine Verwaltung.....	8
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung.....	12
2 Bildung.....	15
3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche.....	21
4 Gesundheit.....	24
5 Soziale Sicherheit.....	25
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung.....	26
7 Umweltschutz und Raumordnung.....	29
8 Volkswirtschaft.....	34
9 Finanzen und Steuern.....	39

### Investitionsrechnung

Finanzierungsausweis.....	43
Rekapitulation nach Funktionen .....	44
Detaillierte Investitionsrechnung nach Funktionen .....	45

Finanzkennzahlen.....	48
-----------------------	----

# Kommentar zum Budget

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Die Gemeinde Churwalden rechnet in der Erfolgsrechnung bei Ausgaben von CHF 15'403'000.— und Einnahmen von CHF 15'409'900.— mit einem **Einnahmenüberschuss von CHF 6'900.—**.

Die Dividende der Rabiosa Energie wird mit CHF 109'000.— prognostiziert.

Speziell werden die Veränderungen erwähnt, welche wesentlich und inhaltlich von Bedeutung sind (siehe Erläuterungen zu den wesentlichen Veränderungen vom Budget 2020 zum Budget 2021).

In der Investitionsrechnung sind Ausgaben von CHF 3'526'000.— sowie Einnahmen von CHF 896'000.— geplant. Somit rechnet die Gemeinde Churwalden mit **Nettoinvestitionen von CHF 2'630'000.—**.

Über die Finanzplanung der Gemeinde wird an der Gemeindeversammlung orientiert.

# Erläuterungen zu den wesentlichen Veränderungen vom Budget 2020 zum Budget 2021

Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2020	Budget 2021	Bemerkungen
-------------	------------------	-------------	-------------	-------------

wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 20 %

## 0 ALLGEMEINE VERWALTUNG

### 0120 Exekutive

3118.00	Immaterielle Anlagen	20'000.00	0.00	Im 2020 wurde die Erweiterung für mobile Clients/Dossierverwaltung für GVO und GPK von 20'000 eingerichtet.
---------	----------------------	-----------	------	---

### 0210 Gemeindeverwaltung

4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-30'000.00	-70'000.00	Es handelt sich um Dienstleistungen des Gemeindeverwaltungspersonals für andere Dienststellen wie Tourismus, Bauamt und Werke. Stunden ab mindestens 5%-Anteil in einer "fremden" Funktion werden umgelegt. Anpassung des Budget aufgrund der effektiven Zahlen 2018 und 2019.
---------	--	------------	------------	--

4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-100'000.00	-9'000.00	Bisher wurde eine Pauschale an die Werke (Wasser/Abwasser/Abfall) von 100'000 umgelegt. Es verbleibt lediglich eine Pauschale von 9'000 für allgemeine Verwaltungskosten (Software/Büromaterial und -infrastruktur etc.) zur Weiterverrechnung. In den früheren 100'000 war auch Stunden vom Personal für die Werke enthalten, welche unter 4910.00 umgelegt werden. <b>Die Veränderungen in der internen Verrechnung führten zu einer Entlastung in den spezialfinanzierten Werken.</b>
---------	---	-------------	-----------	--

## 1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG

### 1120 Verkehrssicherheit

3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	10'000.00	60'000.00	Im 2021 ist die Umsetzung der Signalisationen (Signal- und Werbetafeln) für 50'000 vorgesehen.
---------	----------------------------------	-----------	-----------	--

### 1611 Regionale Schiessanlagen

3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	358'000.00	-	Die Altlastsanierungen bezüglich Schwermetall bei Schiessanlagen (SA 300m Meiersboden, ehemalige SA 300m Oberwiti und Laufhasenanlage Oberwiti) können im 2020 abgeschlossen werden. Im 2021 sind keine weiteren Ausgaben vorgesehen.
---------	-----------------------------	------------	---	---

4630.00	Beiträge vom Bund	-174'000.00	-	dito 3143.00
---------	-------------------	-------------	---	--------------

4631.00	Beiträge vom Kanton	-37'500.00	-	dito 3143.00
---------	---------------------	------------	---	--------------

## 2 BILDUNG

### 2110 Kindergarten

3170.12	Schülertransportkosten	88'000.00	68'000.00	Schülerzahlen 2019/20 (31 Kinder) haben sich auf 2020/21 (26 Kinder) reduziert.
---------	------------------------	-----------	-----------	---

### 2120 Primarstufe

4631.00	Beiträge vom Kanton	-167'000.00	-115'000.00	Die Schülerzahl ist von 83 auf 80 Schüler gesunken (/ . 4'000). Budget 2020 zu hoch, da noch mit mehr FfF-Lektionen gerechnet wurde. Es werden keine Lektionen für die Förderung Fremdsprachiger mehr subventioniert, da eine Mindestklassengrösse von 5 Schülern pro Lektion für das AVS GR zwingend ist (/ . 30'000).
---------	---------------------	-------------	-------------	---

### 2130 Oberstufe / Sekundarstufe I

3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	98'000.00	20'000.00	Im Schuljahr 2018/19 waren noch 6 Schüler. Für Schuljahr 2021/22 wird mit 1 Schüler gerechnet. Dies ist jedoch auch abhängig von Zu- und Wegzügen.
---------	-----------------------------------	-----------	-----------	--

### 2170 Schulliegenschaften Churwalden

3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	49'000.00	85'000.00	Bei Realisierung der 1. Etappe Schulhaussanierung Witi ergeben sich höhere Abschreibungen (Bausumme 1.19 Mio. CHF : 33 Jahre = 36'061)
---------	---	-----------	-----------	--

### 2510 Gymnasiale Maturitätsschulen

3611.00	Entschädigungen an Kanton	73'000.00	117'000.00	Es ist mit einem Anstieg von 5 auf 8 Schülern zu rechnen.
---------	---------------------------	-----------	------------	---

## 3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE

### 3421 Jugendarbeit

3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	-	21'700.00	Der Jugendarbeiter ist seit 01.06.2019 in einem 100% Pensum bei der Gemeinde tätig. Deshalb erfolgt die Belastung der Personalkosten via Verrechnungskonto (vorher unter 3421.3010.00).
---------	--	---	-----------	---

## 4 GESUNDHEIT

## 5 SOZIALE SICHERHEIT

Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2020	Budget 2021	Bemerkungen
wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 20 %				
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>			
3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	-	20'000.00	Neu werden auch die geleisteten Stunden in der Sozialhilfe zur Entlastung der Funktion 0210 umgelegt.
4621.02	Ressourcenausgleich Soziales (SLA)	-10'000.00	-35'000.00	Dieser Beitrag wird aufgrund der Nettoaufwendungen materielle Sozialhilfe in % des Ressourcenpotentials berechnet. Je höher die Aufwendungen und je tiefer das Ressourcenpotential desto höher der Beitrag SLA. Im 2020 ist die Abrechnung 2019 massgebend und beträgt 6.40 %. Im Vorjahr waren es noch 4.10 %. Deshalb erfolgt eine Erhöhung des Budgets.
4631.06	Beiträge vom Kanton (Globalpauschalen)	-	-175'000.00	Diese Beiträge waren bisher in Konto 4260.07 enthalten. Zur besseren Übersicht erfolgt eine separate Kontierung.

## 6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG

<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	-	80'000.00	Im 2021 sind folgende Planungen vorgesehen: - Erneuerung Jochwäg 40'000 - Erneuerung Farnusweg-Brambrüesch 40'000
<b>6154</b>	<b>Strassenbeleuchtung</b>			
3141.02	Unterhalt Strassenbeleuchtung	75'000.00	163'000.00	Folgende grösseren Beträge sind vorgesehen: - Umrüstung LED Nebenstrassen Churwalden/Malix/Parpan 130'000 - Ausleuchtung Kirchweg Malix 8'500 Das Normalbudget beträgt 25'000.
<b>6400</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	80'000.00	24'000.00	- Förderprogramm Glasfaser Region Plessur 20'000 - Unterhalt/Betrieb LWL-Netz (Anteil Gemeinde) 4'000

## 7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	15'000.00	77'000.00	Für die Ausscheidung von Quellschutzzonen müssen 62'000 zusätzlich budgetiert werden.
3632.00	Wassergenossenschaft Brambrüesch (WGB)	28'500.00	-	Das Leitungsnetz Brambrüesch (WGB) wurde 2020 in das Gemeindefeld integriert. Deshalb entfällt die Ablieferung der eingenommenen Gebühren.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	40'000.00	3'000.00	siehe 0210.4930.00
4240.46	Grundgebühren Wasser Brambrüesch (WGB)	-23'000.00	-	Das Leitungsnetz Brambrüesch (WGB) wurde 2020 in das Gemeindefeld integriert. Deshalb werden die Grund- und Mengengebühren Brambrüesch ebenfalls über die ordentlichen Konten 4240.06 und 4240.07 gebucht.
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>			
3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	80'000.00	125'000.00	Ab 2021 Um-/Rückbau ARA Parzutt 1'571'000 : 40 Jahre = 39'000
3632.05	Betriebsbeitrag ARA Chur	200'000.00	323'000.00	Für die ARA Parzutt fallen folgende Anteile an grösseren Ausgaben an: - Ersatz Trägermaterial Biologie 1-7 49'000 - Sanierung Nachklärbecken (7 Becken) 35'000 - Ersatz/Erweiterung Heizungsverteilung/Steuerung 17'000 - Silogebäude 12'000 - Umbau Leitsystem TRAC 10'000
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	40'000.00	3'000.00	siehe 0210.4930.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-247'700.00	-396'600.00	Aufgrund der höheren Ausgaben erhöht sich auch die Entnahme aus der Spezialfinanzierung.
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>			
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	30'000.00	10'000.00	Reduktion auf Normalbudget (im 2020 Anschaffung von 2 Mulden).
3130.10	Entsorgung Grüngut	18'000.00	42'000.00	Aushub Gründeponie Parzutt 24'000 (alle 2 Jahre)
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>			
3142.01	Unterhalt Fluss- und Wildbachverbauung	127'000.00	15'000.00	Reduktion auf Normalbudget.
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>			
3140.03	Unterhalt Friedhofanlage	7'000.00	27'000.00	Friedhof Malix; Absturzsicherung Mauer Oberdorfweg 20'000
<b>7900</b>	<b>Raumordnung (allgemein)</b>			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	20'000.00	-	keine Ausgaben vorgesehen (im 2020 Planung Antennenstandorte 5G 20'000)

Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2020	Budget 2021	Bemerkungen
wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 20 %				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	130'000.00	80'000.00	Kostenschätzungen Raumplaner für: - Mobilfunk 5'000 - OP-Revisionen 20'000 - TR OP Alpina 5'000 (2. Mitwirkung und Beschlussfassung) - QP Pala 15'000 (falls QP erstellt wird) - QP Wiher 8'000 (falls QP überarbeitet wird) - Büdemi 20'000 - Reserve 7'000

## 8 VOLKSWIRTSCHAFT

### 8190 Liegenschaften ausserhalb Bauzone

3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'000.00	1'000.00	Reduktion auf Normalbudget
---------	-------------------------------	-----------	----------	----------------------------

### 8200 Forstwirtschaft

3130.23	Holzerntearbeiten durch Dritte	90'000.00	110'000.00	Diese Kosten variieren von Jahr zu Jahr. Erhöhung Budget aufgrund Mittelwert der Jahre 2016 bis 2020
---------	--------------------------------	-----------	------------	--

### 8400 Tourismus (allgemein)

3118.00	Immaterielle Anlagen	30'000.00	5'000.00	Für das öffentliche W-LAN wurden im 2019 bis 2020 grössere Beträge aufgewendet. Im 2021 sind dafür noch 5'000 vorgesehen.
---------	----------------------	-----------	----------	---

3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	77'500.00	113'500.00	- Beitrag Tour de Ski 10'000 - Bike Weltcup 2019 20'000 (Defizitgarantie 30'000) - Musik für alle 2'500 - Zauberwald 2'500 - Kinderland 2'500 - Ersatzanlässe IBU Cup 6'000.-- - Biathlon Arena (Erweiterung Rollskibahn) 40'000
---------	--	-----------	------------	--

3636.07	Beitrag FIS-Weltcup Lenzerheide	-	160'000.00	Beitrag 80'000 (und zusätzlich Defizitbeitrag 80'000)
---------	---------------------------------	---	------------	---

3930.11	Interne Verrechnung Schwimmbad	72'600.00	233'000.00	höheres Defizit wegen Sanierung Wärmeerzeugung siehe 8401
---------	--------------------------------	-----------	------------	---

### 8401 Schwimmbad

3141.08	Unterhalt Schwimmbadanlagen	5'000.00	146'000.00	Neben dem Normalbudget von 5'000 sind folgende zusätzlichen Kosten budgetiert: - Ersatz Wärmeerzeugung 130'000 - Anpassungen elektrische Installationen Badi/Tennisplatz 11'000
---------	-----------------------------	----------	------------	---

3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	11'000.00	47'000.00	zusätzlich Abschreibung Sanierung Schwimmbad ab 2021: 1'445'000 : 40 Jahre = 36'125
---------	---	-----------	-----------	--

3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	25'000.00	300.00	Beitrag an den Verein Berufsförderung für die Führung des Badibetriebs entfällt. Seit Saison 2020 wird das Freibad wieder in Eigenregie betrieben.
---------	--	-----------	--------	--

3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6'000.00	28'000.00	Umlage Personalkosten des Bademeisters (Entlastung bei Werkbetrieb)
---------	--	----------	-----------	---

4250.05	Kioskverkäufe	-	-28'000.00	Kioskverkäufe liefern im 2019 über den Verein Berufsförderung. Simultan fallen auch wieder Kioskausgaben 3105,01 an.
---------	---------------	---	------------	--

4930.00	IV von Betriebs- und Verwaltungskosten	-72'600.00	-233'000.00	Aufgrund der Aufwendungen im Unterhalt erhöht sich das Defizit Schwimmbad.
---------	--	------------	-------------	--

## 9 FINANZEN UND STEUERN

### 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens

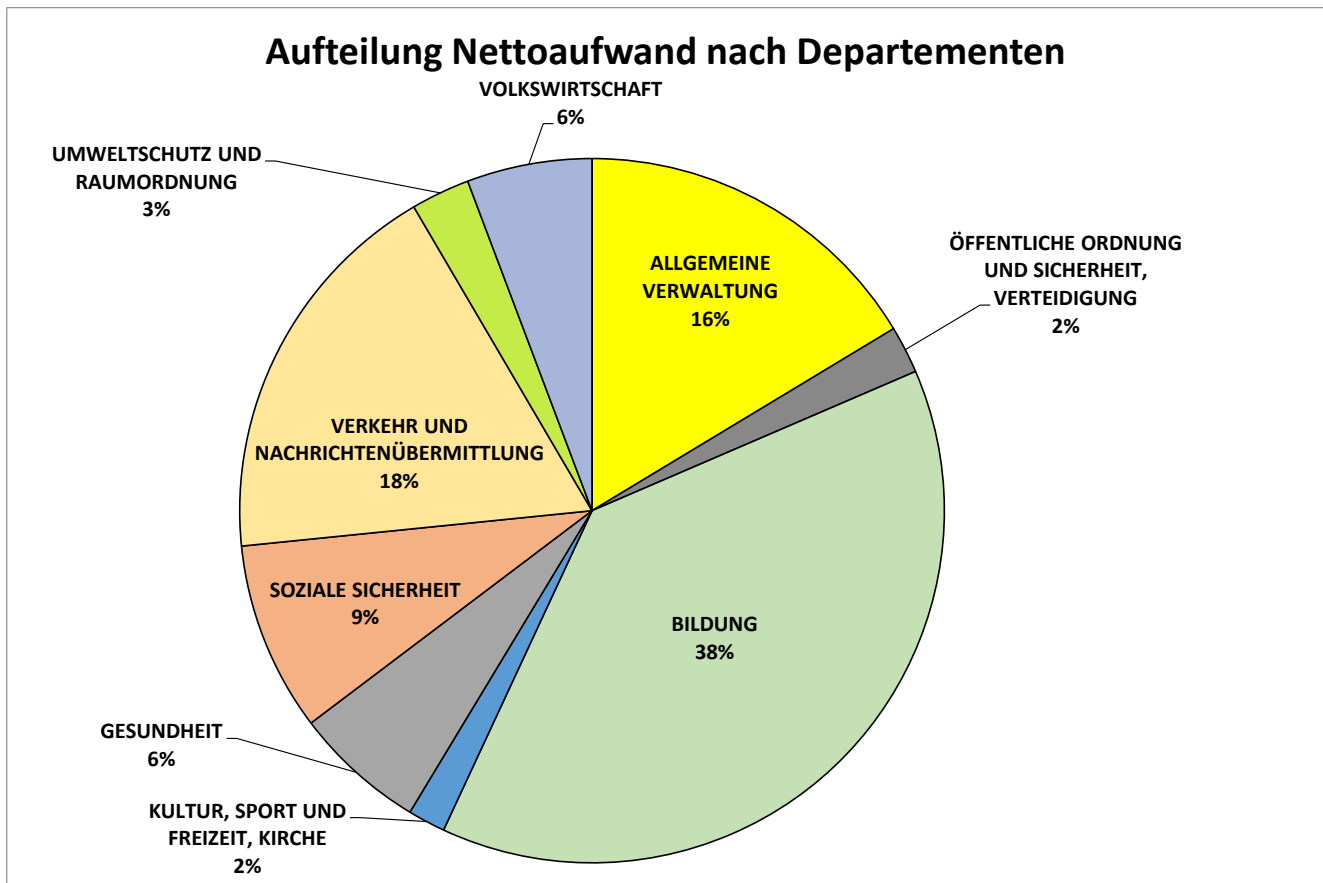
3430.00	Baulicher Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	55'000.00	30'000.00	Neben dem Normalbudget von 15'000 sind noch weitere Kosten von 15'000 für die Innendämmung einer Küche im Wohnhaus Polenwäg 2 vorgesehen
---------	---	-----------	-----------	--

4430.08	Baurechtszins Liegenschaften FV	-37'000.00	-57'000.00	Ab März 2021 wird mit zusätzlichen Einnahmen von 20'000 (Baurechtszins Oase) gerechnet.
---------	---------------------------------	------------	------------	---

# Dreistufiger Erfolgsausweis

Dreistufige Erfolgsrechnung	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021
30 Personalaufwand	4'872'633.65	4'754'900.00	4'672'000.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'869'067.12	5'018'700.00	4'949'400.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	612'216.00	647'000.00	786'400.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierung	-	12'700.00	19'500.00
36 Transferaufwand	3'435'489.73	3'497'500.00	3'628'200.00
37 Durchlaufende Beiträge			
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>14'789'406.50</b>	<b>13'930'800.00</b>	<b>14'055'500.00</b>
40 Fiskalertrag	8'718'271.20	8'530'500.00	8'529'500.00
41 Regalien und Konzessionen	403'091.87	389'000.00	376'000.00
42 Entgelte	2'956'761.65	2'301'700.00	2'319'200.00
43 Verschiedene Erträge	-	-	-
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	914'519.09	569'400.00	709'700.00
46 Transferertrag	1'301'482.45	1'300'700.00	1'323'900.00
47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>14'294'126.26</b>	<b>13'091'300.00</b>	<b>13'258'300.00</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-495'280.24</b>	<b>-839'500.00</b>	<b>-797'200.00</b>
34 Finanzaufwand	112'469.08	88'900.00	65'000.00
44 Finanzertrag	1'024'254.59	937'600.00	869'100.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>911'785.51</b>	<b>848'700.00</b>	<b>804'100.00</b>
<b>Operatives Ergebnis (1. Stufe)</b>	<b>416'505.27</b>	<b>9'200.00</b>	<b>6'900.00</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-
48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-
<b>Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (3. Stufe)</b>	<b>416'505.27</b>	<b>9'200.00</b>	<b>6'900.00</b>

<b>-416'505.27</b>		<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>-9'200.00</b>	<b>-6'900.00</b>
1'215'547.94	0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'440'400.00	1'437'700.00
48'936.25	1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	254'500.00	191'200.00
3'567'081.48	2	BILDUNG	3'420'600.00	3'375'000.00
133'092.90	3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	154'800.00	151'400.00
505'914.60	4	GESUNDHEIT	535'500.00	532'100.00
698'683.66	5	SOZIALE SICHERHEIT	927'600.00	764'600.00
2'124'423.38	6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'466'600.00	1'596'700.00
287'765.95	7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	399'600.00	237'500.00
153'552.56	8	VOLKSWIRTSCHAFT	216'500.00	504'400.00
-9'151'503.99	9	FINANZEN UND STEUERN	-8'825'300.00	-8'797'500.00





Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
<b>Gewinn</b>			<b>Gewinn</b>	<b>Gewinn</b>
-416'505.27		<b>Erfolgsrechnung</b>	-9'200.00	-6'900.00
416'505.27		<b>Nettoergebnis</b>	9'200.00	6'900.00
<b>1'215'054.69</b>	<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>1'440'400.00</b>	<b>1'437'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>264'956.30</b>	<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>310'800.00</b>	<b>277'400.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>23'308.05</b>	<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>25'200.00</b>	<b>24'400.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>23'308.05</b>	<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>25'200.00</b>	<b>24'400.00</b>
7'608.80	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	7'000.00	7'500.00
1'000.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00
147.85	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		100.00
8.40	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
38.80	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
330.65	3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00	500.00
5'557.55	3130.01	Portokosten	8'000.00	6'600.00
8'616.00	3132.04	Externe Rechnungsprüfung	8'700.00	8'700.00
<b>241'648.25</b>	<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>285'600.00</b>	<b>253'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>241'648.25</b>	<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>285'600.00</b>	<b>253'000.00</b>
192'655.70	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	200'000.00	195'000.00
30'600.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	27'600.00	30'600.00
-13'260.00	3000.09	Erstattung Lohn Behörden und Kommissionen	-8'800.00	-13'000.00
502.15	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	300.00	500.00
12'972.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'400.00	13'000.00
11'568.95	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'000.00	12'000.00
220.30	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	300.00
3'401.90	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'500.00	3'500.00
390.50	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00	400.00
907.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	800.00	1'000.00
4'156.65	3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000.00	5'000.00
22.85	3100.00	Büromaterial	200.00	200.00
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00	100.00
	3118.00	Immaterielle Anlagen	20'000.00	
590.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00
12.60	3130.01	Portokosten		
420.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	400.00	400.00
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'000.00	1'000.00
312.70	3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		4'600.00
1'728.80	3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00	2'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
4'857.60	3170.02	Ehrenaussagen, Repräsentationsspesen	4'000.00	5'000.00
504.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		
-916.80	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-10'000.00	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		-10'000.00
<b>950'098.39</b>	<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'129'600.00</b>	<b>1'160'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>883'081.49</b>	<b>021</b>	<b>Gemeindeverwaltung</b>	<b>870'400.00</b>	<b>878'800.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>883'081.49</b>	<b>0210</b>	<b>Gemeindeverwaltung</b>	<b>870'400.00</b>	<b>878'800.00</b>
693'769.35	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	691'000.00	665'000.00
-701.55	3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonals		
43'511.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'000.00	42'000.00
51'023.00	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	53'000.00	52'000.00
1'690.10	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'600.00	1'600.00
11'435.90	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'400.00	10'900.00
2'466.15	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'500.00	2'400.00
5'521.20	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'000.00	8'000.00
1'365.85	3091.00	Personalwerbung	2'000.00	2'000.00
2'030.80	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00	1'500.00
8'451.70	3100.00	Büromaterial	9'000.00	9'000.00
18'861.40	3102.00	Drucksachen, Publikationen	20'000.00	13'000.00
262.70	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00	300.00
3'283.50	3110.00	Büromöbel und -geräte	500.00	500.00
19'476.55	3113.00	Hardware	13'000.00	11'000.00
8'234.25	3118.00	Immaterielle Anlagen	15'000.00	20'000.00
102.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter		200.00
7'921.90	3130.01	Portokosten	10'000.00	9'000.00
5'393.80	3130.02	Telefon und Kommunikation	5'600.00	5'600.00
2'552.85	3130.06	Vorschuss Betreuungskosten	2'500.00	2'500.00
34'284.60	3130.08	Gebühren Dokumente Einwohner	32'000.00	32'000.00
3'309.55	3130.17	Entschädigung Alimenteninkassostelle	3'000.00	3'000.00
8'910.00	3130.19	Entschädigung StV GR (GGSt-Veranlagung)	8'000.00	8'000.00
16'834.10	3130.20	Inkassoprovisionen	17'000.00	17'000.00
1'340.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'500.00	1'500.00
17'077.95	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'000.00	4'000.00
481.05	3133.02	Website	1'000.00	1'300.00
1'847.90	3134.00	Sachversicherungsprämien	3'500.00	3'800.00
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00	500.00
380.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'000.00	1'000.00
15'249.60	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		
50'856.40	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	80'000.00	70'000.00
7'423.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	12'500.00	12'500.00
795.55	3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00	1'000.00
422.75	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	300.00	300.00
316.15	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	100.00	100.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
5'174.00	3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	6'000.00	5'200.00
4'626.00	3611.00	Entschädigungen an Kanton	4'700.00	4'700.00
15'993.45	3611.01	Service-Lösung Steuerbezug	16'000.00	16'000.00
317.75	3634.06	Urheberrechtsentschädigungen	300.00	300.00
-70'776.86	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-60'000.00	-60'000.00
-666.90	4250.00	Verkäufe	-100.00	-100.00
-6'180.85	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-1'961.00	4260.01	Rückerstattungen Betriebskosten	-2'000.00	-2'000.00
-2'738.80	4611.02	Entschädigung für AHV-Zweigstelle	-2'800.00	-2'800.00
-5'510.15	4611.06	Inkassoprovisionen durch Kanton	-5'000.00	-5'000.00
-11'589.70	4612.08	Inkassoprovisionen Kirchensteuer	-10'000.00	-11'000.00
-80'787.55	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-30'000.00	-70'000.00
-9'000.00	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-100'000.00	-9'000.00
<b>-21'068.15</b>	<b>022</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>154'400.00</b>	<b>164'900.00</b>
<b>21'068.15</b>		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>-21'068.15</b>	<b>0220</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>154'400.00</b>	<b>164'900.00</b>
205'958.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	209'000.00	207'000.00
12'820.05	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'200.00	12'800.00
14'977.40	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'500.00	14'000.00
2'452.10	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'500.00	2'400.00
3'362.10	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'500.00	3'400.00
713.20	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00	800.00
1'020.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00	4'000.00
1'671.50	3091.00	Personalwerbung		
435.15	3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00	400.00
60.65	3100.00	Büromaterial	500.00	500.00
166.20	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		
596.85	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	800.00	800.00
1'321.70	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	1'500.00
	3110.00	Büromöbel und -geräte		3'000.00
398.90	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		
25'298.80	3118.00	Immaterielle Anlagen		
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
219.70	3130.01	Portokosten	500.00	500.00
408.15	3130.02	Telefon und Kommunikation	500.00	400.00
23'709.90	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20'000.00	30'000.00
1'303.50	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00	1'000.00
205.90	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	200.00	200.00
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	600.00	600.00
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	400.00	400.00
1'944.15	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	1'000.00	2'000.00
29.55	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		
3'161.00	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'000.00	5'100.00
1'794.45	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'000.00	3'100.00
189.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
5'453.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	4'000.00	4'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
-268'587.50	4210.01	Baubewilligungsgebühren	-80'000.00	-80'000.00
-2'076.00	4240.00	Benützungsggebühren und Dienstleistungen	-500.00	-500.00
-4'701.45	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'000.00	-1'000.00
-400.00	4270.02	Baupolizeibussen	-200.00	-200.00
-54'974.90	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-52'000.00	-52'000.00
<b>18'303.50</b>	<b>26</b>	<b>Region</b>	<b>22'600.00</b>	<b>22'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>18'303.50</b>	<b>0260</b>	<b>Region</b>	<b>22'600.00</b>	<b>22'300.00</b>
18'303.50	3612.17	Beitrag an Region Plessur (Geschäftsstelle)	22'600.00	22'300.00
<b>69'781.55</b>	<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>82'200.00</b>	<b>94'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>27'791.40</b>	<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>35'100.00</b>	<b>32'700.00</b>
12'072.05	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'000.00	16'000.00
759.40	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	800.00	1'000.00
252.35	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	400.00
199.20	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00	300.00
42.20	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
167.90	3099.00	Übriger Personalaufwand		
41.55	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00	1'000.00
	3113.00	Hardware	7'000.00	
57.70	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
3'938.60	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'200.00	4'000.00
97.65	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
765.50	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
11.00	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	
2'583.15	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00	5'000.00
1'130.95	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
250.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	300.00	300.00
33.60	3170.00	Reisekosten und Spesen		
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	100.00	100.00
13'906.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	14'000.00	14'000.00
2'746.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	2'000.00	2'500.00
-392.50	4240.00	Benützungsggebühren und Dienstleistungen	-500.00	-500.00
-96.70	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-500.00	-500.00
-1'775.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-2'000.00	-2'000.00
-9'000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-9'000.00	-9'000.00
<b>41'990.15</b>	<b>0291</b>	<b>Rathausgebäude</b>	<b>47'100.00</b>	<b>61'600.00</b>
23'396.15	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'000.00	26'000.00
1'413.90	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'600.00	1'600.00
469.75	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00	600.00
370.80	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00	500.00
78.70	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
87.90	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
1'582.70	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000.00	3'200.00
	3110.00	Büromöbel und -geräte		3'500.00
4'136.75	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
26'755.20	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	29'000.00	27'000.00
4'835.50	3134.00	Sachversicherungsprämien	5'000.00	5'000.00
12'502.85	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'000.00	12'000.00
934.40	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		500.00
66.75	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
40'759.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	41'000.00	54'800.00
933.40	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	900.00	900.00
-214.90	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-9'462.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-8'000.00	-8'500.00
-1'287.50	4472.02	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV	-1'200.00	-1'200.00
-4'512.20	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-1'500.00	-4'000.00
-60'857.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-60'300.00	-61'000.00
<b>48'936.25</b>	<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>254'500.00</b>	<b>191'200.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>31'466.65</b>	<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>-21'000.00</b>	<b>31'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>21'000.00</b>	
<b>1'097.45</b>	<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>1'097.45</b>	<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'000.00</b>
1'881.45	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00	2'000.00
-784.00	4270.00	Bussen	-1'000.00	-1'000.00
<b>30'369.20</b>	<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>-22'000.00</b>	<b>30'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>22'000.00</b>	
<b>30'369.20</b>	<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>-22'000.00</b>	<b>30'700.00</b>
697.05	3102.00	Drucksachen, Publikationen		3'500.00
	3130.01	Portokosten		200.00
63'160.50	3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	10'000.00	60'000.00
-33'488.35	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-32'000.00	-33'000.00
<b>-58'348.10</b>	<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>-17'700.00</b>	<b>-38'400.00</b>
<b>58'348.10</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>17'700.00</b>	<b>38'400.00</b>
<b>-58'348.10</b>	<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>-17'700.00</b>	<b>-38'400.00</b>
<b>58'348.10</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>17'700.00</b>	<b>38'400.00</b>
<b>-62'207.00</b>	<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>	<b>-38'300.00</b>	<b>-59'300.00</b>
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00	15'000.00
1'615.50	3132.11	Nachführung Grundbuchpläne	7'000.00	2'000.00
833.00	3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	1'000.00	900.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
36.00	3611.10	Amtliche Schätzungen	7'000.00	1'000.00
-220.00	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-300.00	-200.00
-4'000.00	4210.06	Gebühren Einbürgerungen	-3'000.00	-3'000.00
-60'471.50	4612.10	Gewinnanteil Grundbuchamt	-60'000.00	-75'000.00
<b>19'148.55</b>	<b>1406</b>	<b>Regionales Zivilstandsamt</b>	<b>25'000.00</b>	<b>24'400.00</b>
19'148.55	3612.06	Kostenanteil Zivilstandsamt Plessur	25'000.00	24'400.00
<b>-15'289.65</b>	<b>1407</b>	<b>Regionales Betreibungsamt</b>	<b>-4'400.00</b>	<b>-3'500.00</b>
-15'289.65	4612.11	Gewinnanteil Betreibungs- und Konkursamt Plessur	-4'400.00	-3'500.00
<b>42'475.50</b>	<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>104'400.00</b>	<b>148'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>42'475.50</b>	<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>104'400.00</b>	<b>148'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>42'475.50</b>	<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>104'400.00</b>	<b>148'900.00</b>
3'520.00	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	200.00	3'000.00
8'500.00	3010.01	Fixum Feuerwehrkommandant und -stab	9'000.00	9'000.00
7'575.00	3010.03	Feuerwehrsold Übungsdienste	9'000.00	9'000.00
9'320.00	3010.04	Feuerwehrsold Ernstfalleinsätze	11'000.00	11'000.00
23'237.50	3010.05	Feuerwehrsold Aus- und Weiterbildung	20'000.00	23'000.00
12'520.00	3010.06	Feuerwehrsold übriges (Kernaufgaben)	23'000.00	24'000.00
6'210.00	3010.07	Übrige Entschädigungen	1'000.00	6'000.00
727.30	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00	700.00
68.60	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00
190.80	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00	200.00
1'861.65	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00	1'900.00
2'531.50	3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000.00	3'000.00
6'577.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000.00	6'000.00
1'891.25	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	2'000.00	2'000.00
16.00	3102.00	Drucksachen, Publikationen		
150.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00	200.00
6'380.20	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	15'000.00	15'000.00
2'039.00	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider	44'000.00	47'500.00
7'713.05	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'000.00	20'000.00
155.05	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	800.00	200.00
5'371.05	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00	3'000.00
408.85	3130.01	Portokosten	400.00	400.00
2'300.65	3130.02	Telefon und Kommunikation	2'500.00	2'300.00
488.80	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00	500.00
4'160.00	3132.03	Brandschutzkontrollen	4'000.00	4'000.00
8'755.85	3134.00	Sachversicherungsprämien	8'800.00	8'800.00
1'135.40	3136.02	Ärztliche Abklärungen	1'000.00	1'000.00
1'020.95	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00	500.00
6'461.80	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3'500.00	15'500.00
4'463.40	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	11'500.00	7'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
484.65	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	500.00	500.00
160.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	8'000.00	8'000.00
333.60	3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00	1'000.00
3'176.70	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00	3'000.00
2'310.10	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'500.00	2'500.00
	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	7'000.00	6'400.00
3'000.00	3612.12	Stadtfeuerwehr Chur	3'000.00	3'000.00
4'241.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	5'000.00	5'000.00
29'220.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	28'500.00	29'200.00
-121'925.40	4200.02	Feuerwehrpflicht-Ersatzabgabe	-125'000.00	-120'000.00
60.00	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		
-8'316.80	4240.20	Feuerwehreinsätze, Vergütungen	-10'000.00	-10'000.00
-100.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'000.00	
-1'770.00	4270.01	Feuerwehribussen	-1'500.00	-1'500.00
-4'150.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-3'000.00	-3'000.00
<b>33'342.20</b>	<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>188'800.00</b>	<b>49'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>8'613.05</b>	<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>160'600.00</b>	<b>18'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>8'613.05</b>	<b>1611</b>	<b>Regionale Schiessanlagen</b>	<b>160'600.00</b>	<b>18'900.00</b>
1'642.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
4'940.50	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
30.55	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	358'000.00	
	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	12'000.00	16'800.00
2'000.00	3636.01	Beitrag Schiessanlage Malix (Schützenverein)	2'000.00	2'000.00
	4630.00	Beiträge vom Bund	-174'000.00	
	4631.00	Beiträge vom Kanton	-37'500.00	
<b>24'729.15</b>	<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>28'200.00</b>	<b>30'100.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>20'372.05</b>	<b>1620</b>	<b>Zivilschutz (allgemein)</b>	<b>23'600.00</b>	<b>23'500.00</b>
975.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'000.00	1'000.00
61.30	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	100.00
20.45	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
16.10	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
3.40	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
13'064.45	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'000.00	13'000.00
	3099.00	Übriger Personalaufwand	300.00	
903.50	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
2'087.60	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	2'000.00	2'300.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00
741.15	3130.02	Telefon und Kommunikation	800.00	700.00
56.65	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00	500.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
3'653.60	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	4'000.00	4'000.00
121.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	500.00	500.00
18'846.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	19'000.00	19'000.00
-8.10	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-60.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-100.00	-100.00
-17'110.05	4501.01	Entnahme Ersatzabgabe Schutzraumbauten	-16'000.00	-16'000.00
-3'000.00	4610.00	Entschädigungen vom Bund	-3'000.00	-3'000.00
<b>4'357.10</b>	<b>1621</b>	<b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>	<b>4'600.00</b>	<b>6'600.00</b>
84.00	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	3'000.00
500.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00
.60	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
16.00	3102.00	Drucksachen, Publikationen		
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00	1'000.00
1'332.75	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00
2'408.35	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	600.00	600.00
15.40	3170.00	Reisekosten und Spesen		
<b>3'567'081.48</b>	<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>3'420'600.00</b>	<b>3'375'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>3'411'465.03</b>	<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>3'247'400.00</b>	<b>3'174'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>330'724.87</b>	<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>347'800.00</b>	<b>331'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>330'724.87</b>	<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>347'800.00</b>	<b>331'000.00</b>
210'737.65	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	233'000.00	232'000.00
13'135.40	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'000.00	15'000.00
17'193.30	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'000.00	18'000.00
501.50	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00	600.00
3'444.70	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'900.00	3'900.00
731.10	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	900.00	900.00
3'655.35	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00	3'000.00
190.00	3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00	500.00
148.87	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	200.00
473.50	3104.00	Lehrmittel	200.00	500.00
4'188.40	3104.01	Schul- und Verbrauchsmaterial	6'000.00	6'000.00
897.35	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00
528.60	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		200.00
4'365.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000.00	6'000.00
28.00	3130.01	Portokosten		
610.75	3130.02	Telefon und Kommunikation	700.00	400.00
6'094.25	3133.01	Service-Lösung IT	6'000.00	6'000.00
135.65	3134.04	Schülerunfallversicherung	200.00	200.00
238.60	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	600.00	600.00
103.40	3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00	300.00



Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
77'492.85	3170.12	Schülertransportkosten	88'000.00	68'000.00
521.00	3170.17	Übrige Schulanlässe	600.00	600.00
335.75	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen	600.00	600.00
14.85	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		500.00
18'192.00	3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	19'000.00	5'000.00
-2'681.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-1'500.00
-30'552.80	4631.00	Beiträge vom Kanton	-53'000.00	-37'000.00
<b>1'257'629.51</b>	<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>1'165'900.00</b>	<b>1'125'100.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>1'257'629.51</b>	<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>1'165'900.00</b>	<b>1'125'100.00</b>
986'255.15	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	925'000.00	840'000.00
-518.10	3020.09	Erstattung Lohn der Lehrpersonen		
61'401.80	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	59'000.00	53'000.00
73'923.10	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	73'000.00	58'000.00
2'352.45	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'300.00	2'000.00
16'102.50	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'000.00	14'000.00
3'430.40	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'300.00	2'900.00
13'970.95	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'500.00	14'000.00
1'655.85	3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000.00	2'000.00
2'605.92	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'200.00	2'200.00
14'480.59	3104.00	Lehrmittel	14'000.00	14'000.00
22'021.35	3104.01	Schul- und Verbrauchsmaterial	24'000.00	24'000.00
54.80	3104.02	EDV-Verbrauchsmaterial Schulen	500.00	500.00
5'994.85	3104.08	Lehrmittel, Schulmaterial Textiles und Technisches Gestalten	6'500.00	6'500.00
1'246.40	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	7'000.00	7'000.00
4'479.05	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'000.00	2'000.00
8'357.40	3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'000.00	9'000.00
69.30	3130.01	Portokosten	100.00	100.00
955.60	3130.02	Telefon und Kommunikation	1'200.00	400.00
36'565.15	3133.01	Service-Lösung IT	35'000.00	35'000.00
	3134.00	Sachversicherungsprämien		100.00
590.15	3134.04	Schülerunfallversicherung	600.00	600.00
1'138.95	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'500.00	1'500.00
2'896.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'400.00	3'000.00
1'356.90	3162.00	Raten für operatives Leasing	1'400.00	1'400.00
325.55	3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00	800.00
50'372.80	3170.12	Schülertransportkosten	39'000.00	51'000.00
3'441.70	3170.17	Übrige Schulanlässe	2'000.00	3'500.00
7'820.60	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen	6'600.00	6'600.00
88'367.00	3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	88'000.00	92'000.00
-11'198.20	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-500.00	-500.00
	4612.04	Schulgelder von anderen Gemeinden		-3'000.00
	4630.01	Bundesbeitrag J + S	-3'500.00	-3'500.00
-142'886.45	4631.00	Beiträge vom Kanton	-167'000.00	-115'000.00
<b>1'036'672.65</b>	<b>213</b>	<b>Oberstufe / Sekundarstufe I</b>	<b>932'700.00</b>	<b>891'200.00</b>

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>1'036'672.65</b>	<b>2130</b>	<b>Oberstufe / Sekundarstufe I</b>	<b>932'700.00</b>	<b>891'200.00</b>
753'012.85	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	652'000.00	699'000.00
-8'561.75	3020.09	Erstattung Lohn der Lehrpersonen		
46'785.00	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'000.00	45'000.00
60'136.65	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'000.00	52'000.00
1'760.60	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'600.00	1'700.00
12'276.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'000.00	12'000.00
2'606.15	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'300.00	2'500.00
7'558.45	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'000.00	7'000.00
1'010.85	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'600.00	1'600.00
885.50	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'100.00	900.00
10'930.95	3104.00	Lehrmittel	10'000.00	11'000.00
8'285.45	3104.01	Schul- und Verbrauchsmaterial	10'000.00	9'000.00
1'607.85	3104.02	EDV-Verbrauchsmaterial Schulen	500.00	500.00
5'860.65	3104.08	Lehrmittel, Schulmaterial Textiles und Technisches Gestalten	3'600.00	3'600.00
1'192.30	3104.09	Lehrmittel, Schulmaterial Hauswirtschaft	1'000.00	1'000.00
4'110.90	3105.00	Lebensmittel	4'500.00	4'500.00
2'863.80	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00	1'000.00
256.15	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00	1'000.00
739.45	3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00	3'000.00
48.60	3130.01	Portokosten		
388.60	3130.02	Telefon und Kommunikation	500.00	
73'130.30	3133.01	Service-Lösung IT	71'000.00	73'200.00
	3134.00	Sachversicherungsprämien		100.00
244.20	3134.04	Schülerunfallversicherung	400.00	400.00
2'766.15	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3'000.00	1'000.00
1'176.00	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'000.00	1'000.00
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		200.00
	3158.01	##Unterhalt immaterielle Anlagen	200.00	
749.40	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	700.00	800.00
1'356.90	3162.00	Raten für operatives Leasing	1'400.00	1'400.00
192.05	3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500.00
29'442.40	3170.12	Schülertransportkosten	22'000.00	27'000.00
2'600.50	3170.17	Übrige Schulanlässe	3'500.00	3'500.00
270.95	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen	5'500.00	5'500.00
236.20	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00	300.00
95'725.00	3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	98'000.00	20'000.00
-7'887.50	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-50.00	4270.00	Bussen		
-7'500.00	4612.04	Schulgelder von anderen Gemeinden	-22'000.00	-27'000.00
-69'534.90	4631.00	Beiträge vom Kanton	-57'000.00	-73'000.00
<b>40'795.50</b>	<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>45'000.00</b>	<b>41'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>		

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
<b>40'795.50</b>	<b>2146</b>	<b>Regionale Musikschulen</b>	<b>45'000.00</b>	<b>41'000.00</b>
40'795.50	3612.03	Beitrag an regionale Musikschulen	45'000.00	41'000.00
<b>510'709.70</b>	<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>529'500.00</b>	<b>554'800.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>307'034.80</b>	<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften Churwalden</b>	<b>285'700.00</b>	<b>300'600.00</b>
107'742.50	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	104'000.00	106'000.00
6'689.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'600.00	6'700.00
8'643.50	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'100.00	9'200.00
2'263.75	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'400.00	2'400.00
1'754.40	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.00	1'800.00
379.20	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00	400.00
95.00	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00
11'003.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	10'000.00	11'000.00
9'185.40	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'500.00	4'500.00
9'371.75	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
64'187.35	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	76'000.00	63'000.00
555.90	3130.00	Dienstleistungen Dritter	400.00	600.00
10'235.80	3134.00	Sachversicherungsprämien	11'000.00	11'000.00
46'571.95	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000.00	15'000.00
1'693.85	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	4'000.00	2'500.00
48'840.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	49'000.00	85'000.00
272.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1'000.00	1'000.00
-860.50	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-200.00	-200.00
-2'015.60	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-13'500.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-13'500.00	-13'500.00
-1'075.00	4472.02	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV	-1'000.00	-1'000.00
-5'000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-5'000.00	-5'000.00
<b>170'035.45</b>	<b>2171</b>	<b>Schulliegenschaften Malix</b>	<b>207'600.00</b>	<b>217'700.00</b>
1'915.30	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'000.00	1'000.00
20.90	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
6.70	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
95.00	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
3'144.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000.00	4'000.00
900.00	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00	16'400.00
14'517.20	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	20'300.00	15'000.00
4'643.20	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'700.00	7'500.00
7'878.25	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00	
980.50	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
4'994.00	3134.00	Sachversicherungsprämien	5'000.00	5'000.00
43'611.75	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	80'000.00	85'000.00
338.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'000.00	1'000.00
1'553.05	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten		
33'182.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	34'000.00	33'200.00
62'461.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	60'000.00	60'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
-6.20	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-200.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-500.00	-500.00
-10'000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-10'000.00	-10'000.00
<b>33'639.45</b>	<b>2172</b>	<b>Schulliegenschaften Parpan</b>	<b>36'200.00</b>	<b>36'500.00</b>
9'503.55	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'000.00	11'000.00
598.05	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00	700.00
109.95	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00
156.80	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00	200.00
33.30	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
90.15	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
7'077.60	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	7'700.00	7'000.00
670.80	3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00	700.00
3'586.90	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00	4'000.00
85.05	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
1'200.00	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00	1'200.00
10'006.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	10'000.00	10'000.00
600.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1'000.00	1'000.00
-79.30	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
<b>17'268.65</b>	<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>12'500.00</b>	<b>13'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>17'268.65</b>	<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>12'500.00</b>	<b>13'900.00</b>
3'886.00	3020.00	Löhne der Lehrpersonen		
244.50	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
9.30	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
64.10	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
13.60	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
21'739.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00	29'000.00
1'440.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'500.00	1'500.00
349.05	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		
-50.10	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-7'476.00	4260.13	Rückerstattung Elternanteile	-5'000.00	-10'000.00
-2'789.65	4631.00	Beiträge vom Kanton	-3'500.00	-6'500.00
-162.00	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-500.00	-100.00
<b>217'664.15</b>	<b>219</b>	<b>Volksschule Übriges</b>	<b>214'000.00</b>	<b>217'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>189'581.85</b>	<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>188'900.00</b>	<b>187'400.00</b>
19'991.60	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	19'000.00	24'000.00
6'000.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	6'000.00	6'000.00
134'669.05	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	133'000.00	135'000.00
23'864.75	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	22'000.00	17'000.00
11'431.35	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'000.00	12'000.00
10'637.00	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'200.00	13'000.00
403.15	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00	400.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
2'997.90	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00	3'000.00
550.10	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	700.00	700.00
1'271.35	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00	2'000.00
1'437.60	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00	1'500.00
2'588.00	3100.00	Büromaterial	2'000.00	1'500.00
91.50	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00	200.00
134.90	3104.02	EDV-Verbrauchsmaterial Schulen		
1'053.80	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00	1'000.00
282.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
65.30	3130.01	Portokosten	100.00	100.00
1'245.85	3130.02	Telefon und Kommunikation	1'800.00	
250.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00	300.00
6'094.25	3133.01	Service-Lösung IT	7'000.00	7'000.00
	3133.02	Website	500.00	500.00
1'949.90	3134.00	Sachversicherungsprämien	2'500.00	2'500.00
99.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
3'804.50	3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000.00	4'000.00
320.75	3170.02	Ehrenaufgaben, Repräsentationsspesen	500.00	500.00
191.70	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	700.00	200.00
-1'231.30	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-40'612.15	4631.00	Beiträge vom Kanton	-43'000.00	-45'000.00
<b>28'082.30</b>	<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>25'100.00</b>	<b>29'900.00</b>
132.95	3099.00	Übriger Personalaufwand		
8.85	3100.00	Büromaterial		
273.55	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		
1'630.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'300.00	1'300.00
540.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	700.00	700.00
3'589.00	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		5'000.00
	3158.01	##Unterhalt immaterielle Anlagen	2'000.00	
619.40	3170.12	Schülertransportkosten	800.00	800.00
1'900.00	3170.17	Übrige Schulanlässe	1'500.00	1'900.00
2'518.20	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen		2'500.00
	3171.03	Schulsporttage	1'500.00	1'000.00
1'390.35	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00	1'400.00
140.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)		
9'900.00	3636.03	Beitrag Schul-/Volksbibliothek Churwalden	9'900.00	9'900.00
5'440.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'400.00	5'400.00
<b>82'666.45</b>	<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>100'000.00</b>	<b>83'500.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>82'666.45</b>	<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>100'000.00</b>	<b>83'500.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>82'666.45</b>	<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>100'000.00</b>	<b>83'500.00</b>
46'318.15	3612.10	Logopädie	50'000.00	46'500.00
36'348.30	3612.16	Beiträge an Schulheime	50'000.00	37'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
200.00	23	<b>Berufliche Grundbildung</b> <b>Nettoergebnis</b>	200.00	200.00
200.00	230	<b>Berufliche Grundbildung</b> <b>Nettoergebnis</b>	200.00	200.00
200.00	2300	<b>Berufliche Grundbildung</b>	200.00	200.00
200.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
72'750.00	25	<b>Allgemeinbildende Schulen</b> <b>Nettoergebnis</b>	73'000.00	117'000.00
72'750.00	251	<b>Gymnasiale Maturitätsschulen</b> <b>Nettoergebnis</b>	73'000.00	117'000.00
72'750.00	2510	<b>Gymnasiale Maturitätsschulen</b>	73'000.00	117'000.00
72'750.00	3611.00	Entschädigungen an Kanton	73'000.00	117'000.00
133'092.90	3	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b> <b>Nettoergebnis</b>	154'800.00	151'400.00
541.70	31	<b>Kulturerbe</b> <b>Nettoergebnis</b>	800.00	800.00
541.70	312	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b> <b>Nettoergebnis</b>	800.00	800.00
541.70	3120	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	800.00	800.00
229.90	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	200.00	200.00
111.80	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
200.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	500.00	500.00
82'711.45	32	<b>Kultur, übrige</b> <b>Nettoergebnis</b>	94'900.00	83'400.00
23'865.65	321	<b>Bibliotheken</b> <b>Nettoergebnis</b>	23'900.00	23'900.00
23'865.65	3211	<b>Gemeindebibliothek</b>	23'900.00	23'900.00
805.65	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	800.00	800.00
14'900.00	3636.03	Beitrag Schul-/Volksbibliothek Churwalden	14'900.00	14'900.00
8'160.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'200.00	8'200.00
5'100.00	322	<b>Musik und Theater</b> <b>Nettoergebnis</b>	6'000.00	6'000.00
5'100.00	3220	<b>Musik und Theater</b>	6'000.00	6'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	500.00	500.00
5'100.00	3636.10	Beitrag Musikgesellschaft	5'500.00	5'500.00
<b>53'745.80</b>	<b>329</b>	<b>Kultur, übriges Nettoergebnis</b>	<b>65'000.00</b>	<b>53'500.00</b>
<b>53'745.80</b>	<b>3290</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>65'000.00</b>	<b>53'500.00</b>
167.30	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200.00	200.00
10.40	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
3.35	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
2.70	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
.60	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
1'938.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	2'000.00
1'958.00	3101.03	Einkauf Christbäume	2'000.00	2'000.00
257.70	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	300.00	300.00
12'164.80	3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00	12'000.00
300.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00	300.00
2'034.50	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3'000.00	3'000.00
2'359.90	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	2'200.00	2'200.00
100.00	3170.02	Ehrenaussgaben, Repräsentationsspesen		
5'722.45	3632.01	Regionale Kulturkommission	5'000.00	5'000.00
2'550.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	1'800.00	1'800.00
11'242.40	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	17'000.00	12'000.00
14'000.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	14'000.00	14'000.00
-50.00	4250.00	Verkäufe		
-1'015.00	4250.02	Verkauf Christbäume	-1'300.00	-1'300.00
-1.30	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
<b>-2'279.95</b>	<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>300.00</b>	<b>300.00</b>
<b>2'279.95</b>		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>-2'279.95</b>	<b>331</b>	<b>Film und Kino</b>	<b>300.00</b>	<b>300.00</b>
<b>2'279.95</b>		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>-2'279.95</b>	<b>3310</b>	<b>Film und Kino</b>	<b>300.00</b>	<b>300.00</b>
34.20	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	100.00	100.00
98.25	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
100.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	100.00	100.00
-2'512.40	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		
<b>36'562.35</b>	<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>53'900.00</b>	<b>57'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>17'993.70</b>	<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>17'000.00</b>	<b>17'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>17'993.70</b>	<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>17'000.00</b>	<b>17'000.00</b>
336.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter		

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
2'364.60	3140.01	Unterhalt Sportanlagen	1'000.00	1'000.00
50.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)		
5'243.10	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6'000.00	6'000.00
10'000.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'000.00	10'000.00
<b>18'568.65</b>	<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>36'900.00</b>	<b>40'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>347.40</b>	<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'000.00</b>
101.25	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
953.55	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	1'000.00	1'000.00
-707.40	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
<b>18'221.25</b>	<b>3421</b>	<b>Jugendarbeit</b>	<b>35'900.00</b>	<b>39'000.00</b>
17'170.30	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'000.00	2'000.00
851.10	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00	100.00
27.20	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00	100.00
223.20	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00	100.00
60.10	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
50.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		
79.95	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
765.35	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'100.00	1'500.00
276.10	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00
1'139.35	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		1'500.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00
	3130.02	Telefon und Kommunikation		300.00
100.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
180.00	3133.02	Website	200.00	200.00
	3134.00	Sachversicherungsprämien		200.00
265.70	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		
1'740.00	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften		
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	7'000.00	7'000.00
360.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00	300.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		200.00
	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		21'700.00
-67.10	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-5'000.00	4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		
<b>15'557.35</b>	<b>35</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>4'900.00</b>	<b>9'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>15'557.35</b>	<b>350</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>4'900.00</b>	<b>9'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>15'557.35</b>	<b>3500</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>4'900.00</b>	<b>9'900.00</b>
182.30	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	200.00	200.00
664.60	3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00	700.00
11'639.05	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		5'000.00



Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
1'031.40	3151.01	Unterhalt Turmuhren	2'000.00	2'000.00
2'040.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	2'000.00	2'000.00
<b>505'914.60</b>	<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>535'500.00</b>	<b>532'100.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>438'814.25</b>	<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>461'000.00</b>	<b>443'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>187'639.80</b>	<b>411</b>	<b>Spitäler</b>	<b>210'000.00</b>	<b>196'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>187'639.80</b>	<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>210'000.00</b>	<b>196'000.00</b>
187'639.80	3612.07	Spitalregion Churer Rheintal	210'000.00	196'000.00
<b>251'174.45</b>	<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>251'000.00</b>	<b>247'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>251'174.45</b>	<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>251'000.00</b>	<b>247'000.00</b>
229.90	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
449.25	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
278'072.00	3612.19	Anteil KVG-Pflegekosten	272'000.00	266'000.00
-27'576.70	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-21'000.00	-19'000.00
<b>62'087.65</b>	<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>65'200.00</b>	<b>64'200.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>62'087.65</b>	<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>65'200.00</b>	<b>64'200.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>62'087.65</b>	<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>65'000.00</b>	<b>64'000.00</b>
62'087.65	3612.04	Spitex	65'000.00	64'000.00
	<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	200.00	200.00
<b>5'012.70</b>	<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>9'300.00</b>	<b>24'900.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>		<b>16'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>		<b>16'000.00</b>
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		8'000.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter		2'000.00
	3130.01	Portokosten		5'000.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		1'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
5'012.70	433	<b>Schulgesundheitsdienst</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>9'300.00</b>	<b>8'900.00</b>
5'012.70	4330	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>9'300.00</b>	<b>8'900.00</b>
	3010.02	Löhne Schulzahnarzt	3'500.00	3'500.00
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00	300.00
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00	100.00
56.20	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	200.00	200.00
36.05	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
4'455.35	3136.00	Schularzt	4'000.00	4'000.00
488.00	3136.01	Schulzahnarzt	1'000.00	600.00
	3170.12	Schülertransportkosten	200.00	200.00
-22.90	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
<b>698'683.66</b>	<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>927'600.00</b>	<b>764'600.00</b>
	<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>100.00</b>	<b>15'100.00</b>
	<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b> <b>Nettoergebnis</b>		<b>15'000.00</b>
	<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>		<b>15'000.00</b>
	3064.00	Überbrückungsrenten		15'000.00
	<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
	<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
42'735.85	54	<b>Familie und Jugend</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>69'200.00</b>	<b>58'200.00</b>
11'775.00	543	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>24'000.00</b>	<b>18'000.00</b>
11'775.00	5430	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>24'000.00</b>	<b>18'000.00</b>
16'191.00	3637.05	Alimentenbevorschussung	24'000.00	18'000.00
-4'416.00	4260.09	Rückerstattungen Alimente		
30'960.85	545	<b>Leistungen an Familien</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>45'200.00</b>	<b>40'200.00</b>
30'960.85	5450	<b>Leistungen an Familien (allgemein)</b>	<b>45'200.00</b>	<b>40'200.00</b>
200.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
30'760.85	3611.13	Familienergänzende Kinderbetreuung	45'000.00	40'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
<b>655'247.81</b>	<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>857'600.00</b>	<b>690'600.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>417'807.21</b>	<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>608'000.00</b>	<b>434'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>417'807.21</b>	<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>608'000.00</b>	<b>434'000.00</b>
9'908.00	3611.05	Entschädigung an Kanton f. Betr./Unterbr. UMF	13'000.00	9'000.00
922'946.98	3637.01	Materielle Hilfe	820'000.00	835'000.00
22'552.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		20'000.00
-521'125.07	4260.07	Rückerstattung Materielle Hilfe	-215'000.00	-220'000.00
-16'475.00	4621.02	Ressourcenausgleich Soziales (SLA)	-10'000.00	-35'000.00
	4631.06	Beiträge vom Kanton (Globalpauschalen)		-175'000.00
<b>237'440.60</b>	<b>579</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>249'600.00</b>	<b>256'600.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>133'680.70</b>	<b>5790</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>145'600.00</b>	<b>146'600.00</b>
425.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	400.00	400.00
3'143.90	3611.02	Beitrag Integrationsmassnahmen	3'900.00	3'900.00
128'153.25	3612.05	Kostenanteil Berufsbeistandschaft Plessur	139'300.00	133'300.00
168'589.40	3637.06	Uneinbringliche Krankenkassenprämien	140'000.00	162'000.00
-166'630.85	4260.02	Rückerstattung Krankenkassenprämien	-138'000.00	-153'000.00
<b>103'759.90</b>	<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>104'000.00</b>	<b>110'000.00</b>
103'759.90	3612.09	Beitrag Regionaler Sozialdienst	104'000.00	110'000.00
<b>700.00</b>	<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfart, übriges</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>700.00</b>	<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>700.00</b>	<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>
200.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
500.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	500.00	500.00
<b>2'124'916.63</b>	<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>1'466'600.00</b>	<b>1'596'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>1'908'285.88</b>	<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'312'500.00</b>	<b>1'480'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>54'857.50</b>	<b>613</b>	<b>Kantonsstrassen</b>	<b>60'000.00</b>	<b>60'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>54'857.50</b>	<b>6130</b>	<b>Kantonsstrassen</b>	<b>60'000.00</b>	<b>60'000.00</b>

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
54'857.50	3611.00	Entschädigungen an Kanton	60'000.00	60'000.00
<b>1'512'115.38</b>	<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>968'800.00</b>	<b>1'173'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>1'306'283.90</b>	<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>852'900.00</b>	<b>959'400.00</b>
97'513.35	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	65'000.00	80'000.00
85.45	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge		500.00
523.50	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10'000.00	10'000.00
1'307.25	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
94'674.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	80'000.00	85'000.00
19'600.75	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		80'000.00
1'137.05	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		10'000.00
502.05	3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00	600.00
595'844.45	3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	250'000.00	260'000.00
358'491.65	3141.01	Winterdienst	250'000.00	250'000.00
25'159.90	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	30'000.00	30'000.00
500.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500.00
1'837.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00	2'000.00
24'311.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	24'300.00	24'300.00
189'883.20	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	180'000.00	180'000.00
3'484.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'500.00	3'500.00
47.35	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		
-10'296.40	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-7'000.00	-7'000.00
-35'500.60	4240.10	Benützungsgebühren Gemeindestrassen	-20'000.00	-30'000.00
-26'665.90	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-11'000.00	-15'000.00
-5'000.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-5'000.00	-5'000.00
-20'000.00	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		
-11'156.00	4631.00	Beiträge vom Kanton		
<b>844.08</b>	<b>6151</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>7'900.00</b>	<b>18'900.00</b>
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00	1'000.00
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		1'000.00
472.93	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00
33'333.45	3141.01	Winterdienst	30'000.00	40'000.00
287.00	3141.04	Unterhalt Parkplätze	10'000.00	10'000.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
1'405.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	1'400.00	1'400.00
5'491.40	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	8'000.00	8'000.00
-1'435.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'000.00	-1'000.00
-34'690.80	4240.03	Parkgebühren Parkplätze	-42'000.00	-42'000.00
-3'969.90	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-3'000.00	-3'000.00
-50.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		
<b>204'987.40</b>	<b>6154</b>	<b>Strassenbeleuchtung</b>	<b>108'000.00</b>	<b>195'000.00</b>
27'121.05	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	32'000.00	31'000.00
177'866.35	3141.02	Unterhalt Strassenbeleuchtung	75'000.00	163'000.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00	1'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
<b>341'313.00</b>	<b>619</b>	<b>Strassen, übriges</b>	<b>283'700.00</b>	<b>246'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>341'313.00</b>	<b>6190</b>	<b>Werkbetrieb</b>	<b>283'700.00</b>	<b>246'700.00</b>
497'678.65	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	494'000.00	494'000.00
-953.90	3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonals		
18'109.50	3049.00	Übrige Zulagen	16'000.00	16'000.00
32'278.20	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'000.00	32'000.00
38'348.20	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	54'000.00	38'000.00
10'702.10	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11'500.00	11'500.00
8'466.30	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'500.00	8'500.00
1'795.90	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'800.00	1'800.00
3'013.10	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00	1'500.00
1'346.05	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00	1'000.00
	3100.00	Büromaterial		300.00
6'824.55	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	14'000.00	14'000.00
27'979.00	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	22'000.00	22'000.00
30.00	3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00	200.00
29'489.50	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10'000.00	10'000.00
4'794.25	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider	5'000.00	5'000.00
3'306.80	3113.00	Hardware		
13'723.75	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
16'586.05	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	14'500.00	17'000.00
118.20	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00
1'566.70	3130.02	Telefon und Kommunikation	1'600.00	1'600.00
75.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
9'199.95	3134.00	Sachversicherungsprämien	10'000.00	10'000.00
4'772.30	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	5'000.00	5'000.00
19'848.75	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'500.00	1'500.00
14'497.45	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	10'000.00	13'000.00
31'886.20	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	28'000.00	32'000.00
206.60	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'000.00	500.00
1'788.25	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		1'300.00
1'794.45	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'300.00	3'400.00
62'000.00	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	60'000.00	62'000.00
1'513.95	3170.00	Reisekosten und Spesen	1'300.00	1'500.00
5'627.75	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000.00	3'000.00
9'516.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	28'000.00	9'600.00
45'486.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	45'000.00	45'000.00
20'130.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	12'700.00	20'200.00
3'059.30	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	2'500.00	2'500.00
-467.50	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'000.00	-1'000.00
-4'260.65	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'000.00	-1'000.00
-367.50	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-300.00	-300.00
-543'971.70	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-556'000.00	-579'000.00
-11'250.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-11'300.00	-11'300.00
-44'975.00	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	-46'700.00	-46'700.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
<b>210'418.75</b>	<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>74'100.00</b>	<b>90'400.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>209'298.75</b>	<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>74'100.00</b>	<b>90'400.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>209'298.75</b>	<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>74'100.00</b>	<b>90'400.00</b>
684.45	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	300.00	600.00
43.20	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
14.40	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
11.30	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
2.40	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
3'290.80	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'300.00	3'600.00
2'531.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
24'466.00	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		10'000.00
22'001.55	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'500.00	4'500.00
28.40	3134.00	Sachversicherungsprämien		
82'676.00	3144.16	Unterhalt Bushaltestellen	2'500.00	2'500.00
2'040.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'000.00	2'000.00
15'682.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	16'000.00	19'700.00
14'492.25	3632.11	Bustaxi Chur-Tschiertschen	10'000.00	10'000.00
7'454.00	3632.12	Bustaxi Chur-Lenzerheide	7'500.00	7'500.00
26'540.00	3632.13	5 Liber-Shuttle	22'000.00	22'000.00
7'342.70	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6'000.00	8'000.00
-2.20	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
<b>1'120.00</b>	<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, übriges</b>		
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>1'120.00</b>	<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, übriges</b>		
28'000.00	3614.01	Ankauf Tageskarten SBB	28'000.00	14'000.00
-26'880.00	4240.05	Verkauf Tageskarten SBB	-28'000.00	-14'000.00
<b>6'212.00</b>	<b>64</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>80'000.00</b>	<b>26'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>6'212.00</b>	<b>640</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>80'000.00</b>	<b>26'300.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>6'212.00</b>	<b>6400</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>80'000.00</b>	<b>26'300.00</b>
3'950.00	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	80'000.00	24'000.00
2'262.00	3660.10	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge		2'300.00
<b>287'765.95</b>	<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>399'600.00</b>	<b>237'500.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>		

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>		
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]</b>		
85.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'000.00
18'510.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	65'000.00	68'000.00
830.25	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	1'200.00	1'200.00
200.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	200.00
1'406.90	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10'000.00	1'000.00
	3118.00	Immaterielle Anlagen	16'000.00	
1'468.00	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
39'343.03	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	38'000.00	40'000.00
30'465.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'000.00	25'000.00
518.51	3130.01	Portokosten	500.00	500.00
8'459.41	3130.02	Telefon und Kommunikation	8'500.00	8'900.00
90.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
5'709.30	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		
40'760.95	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	15'000.00	77'000.00
2'386.25	3134.00	Sachversicherungsprämien	2'500.00	2'500.00
1'696.25	3137.01	MWST Vorsteuerkürzungen	1'000.00	1'000.00
287.90	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	300.00	300.00
467'065.60	3142.00	Unterhalt Wasserversorgung	200'000.00	210'000.00
750.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	800.00	800.00
1'963.10	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	3'000.00	3'000.00
252.70	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge		
167.25	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
9'915.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00	1'500.00
125'266.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	134'000.00	138'000.00
27'844.50	3632.00	Wassergenossenschaft Brambrüesch (WGB)	28'500.00	
135'066.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	130'000.00	130'000.00
1'781.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'800.00	1'800.00
1'225.00	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	1'000.00	1'000.00
3'000.00	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	40'000.00	3'000.00
-10'288.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		
-249'724.35	4240.06	Grundgebühren Wasser	-255'000.00	-273'000.00
-104'573.45	4240.07	Mengengebühren Wasser	-97'000.00	-109'000.00
-23'357.95	4240.13	Zählermieten	-23'000.00	-23'000.00
-23'256.80	4240.46	Grundgebühren Wasser Brambrüesch (WGB)	-23'000.00	
-4'587.70	4240.47	Mengengebühren Wasser Brambrüesch (WGB)	-4'500.00	
-9'329.25	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-16'076.70	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-454'977.15	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-305'700.00	-297'100.00
-28'808.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-8'000.00	-12'000.00
-1'444.30	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	-1'500.00	-1'500.00
-91.00	4940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	-200.00	-200.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
	<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>		
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>		
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>		
	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	
99'664.65	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	80'000.00	80'000.00
214.50	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	24'000.00	22'000.00
18'075.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00	20'000.00
495.36	3130.01	Portokosten	500.00	500.00
47.91	3130.02	Telefon und Kommunikation	1'300.00	1'300.00
11'942.80	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	5'000.00	5'000.00
11'026.05	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	40'000.00	40'000.00
2'211.30	3134.00	Sachversicherungsprämien	4'100.00	4'500.00
3'430.55	3137.01	MWST Vorsteuerkürzungen		
446'499.90	3143.01	Unterhalt Abwasserbeseitigung	230'000.00	215'000.00
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00	500.00
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'500.00	1'500.00
178.10	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
960.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00	1'000.00
85'414.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	80'000.00	125'000.00
22'354.00	3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	23'000.00	23'000.00
157'604.45	3632.05	Betriebsbeitrag ARA Chur	200'000.00	323'000.00
30'961.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	18'000.00	30'000.00
1'995.00	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	1'500.00	1'500.00
3'000.00	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	40'000.00	3'000.00
44'448.80	3930.10	Interne Verrechnung ARA Parzutt		
2'733.00	3940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'500.00
-328'223.85	4240.08	Grundgebühren Abwasser	-350'000.00	-330'000.00
-157'779.45	4240.09	Mengengebühren Abwasser	-160'000.00	-160'000.00
-4.60	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-396'359.47	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-247'700.00	-396'600.00
-48'200.00	4631.00	Beiträge vom Kanton		
-12'690.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-12'700.00	-12'700.00
	4940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	-100.00	
	<b>7202</b>	<b>Kläranlage [Gemeindebetrieb]</b>		
84.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		
23'351.80	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		
7'466.05	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
1'158.70	3130.02	Telefon und Kommunikation		
1'761.45	3134.00	Sachversicherungsprämien		
2'219.90	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		
8'406.50	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
-44'448.80	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		



Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
11'225.05	73	<b>Abfallwirtschaft</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>8'000.00</b>	<b>8'000.00</b>
11'225.05	730	<b>Abfallwirtschaft</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>8'000.00</b>	<b>8'000.00</b>
11'225.05	<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>8'000.00</b>	<b>8'000.00</b>
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'000.00	2'000.00
3'876.15	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
1'732.20	3612.11	Tierkörpersammeldienst	2'000.00	2'000.00
5'616.70	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	4'000.00	4'000.00
	<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>		
1'842.50	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'000.00	2'000.00
119.95	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	100.00
39.95	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
30.20	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
6.20	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
23'302.35	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'000.00	15'000.00
5'532.65	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	30'000.00	10'000.00
20.70	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		
14'077.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'000.00	15'000.00
495.35	3130.01	Portokosten	800.00	800.00
41'327.35	3130.09	Entsorgung Hauskehricht/Sperrgut	41'000.00	41'000.00
49'550.45	3130.10	Entsorgung Grüngut	18'000.00	42'000.00
30'933.00	3130.11	Entsorgung Papier/Karton	30'000.00	30'000.00
25'925.45	3130.12	Entsorgung Glas Recycling	26'000.00	26'000.00
2'095.00	3130.13	Entsorgung Metalle	1'600.00	1'800.00
13'668.30	3130.14	Entsorgung Übrige Abfallarten	13'000.00	13'000.00
8'980.70	3130.15	Papiersammlungen Schulen	9'000.00	9'000.00
575.55	3130.20	Inkassoprovisionen		
310.80	3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00
	3137.01	MWST Vorsteuerkürzungen	500.00	500.00
12'079.10	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'000.00	2'000.00
24'808.30	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'000.00	3'000.00
1'014.80	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
500.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen		500.00
200.00	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	100.00	100.00
70.40	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		500.00
7'124.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	11'000.00	12'000.00
	3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	12'700.00	19'500.00
93'453.75	3612.14	Verbrennungskosten (GEVAG)	100'000.00	88'000.00
79'113.80	3612.15	Transportkosten (GEVAG)	75'000.00	64'000.00
3'249.75	3632.16	Beitrag Abfallbeseitigung Meiersboden	3'300.00	3'300.00
73'151.95	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	66'000.00	74'000.00
28'064.50	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	32'000.00	32'000.00
3'000.00	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	20'000.00	3'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
-104.20	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-200.00	-200.00
-268'366.85	4240.11	Grundgebühren Abfallbeseitigung	-280'000.00	-268'000.00
-195'676.44	4240.12	Mengengebühren Abfallbeseitigung	-215'000.00	-208'000.00
-151.60	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-200.00	-200.00
-8'822.85	4260.04	Erlös Entsorgung Altglas	-8'000.00	-8'000.00
-17'110.77	4260.05	Erlös Entsorgung Übrige Abfallarten	-15'000.00	-17'000.00
-8'126.52	4260.06	Erlös Entsorgung Altpapier/Karton	-9'000.00	-7'000.00
-200.00	4270.00	Bussen		
-46'072.42	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		
-33.00	4940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	-100.00	-100.00
<b>96'012.45</b>	<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>158'000.00</b>	<b>45'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>96'012.45</b>	<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>158'000.00</b>	<b>45'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>87'238.55</b>	<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>157'000.00</b>	<b>44'000.00</b>
1'782.05	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00	2'000.00
61'719.50	3142.01	Unterhalt Fluss- und Wildbachverbauung	127'000.00	15'000.00
19'044.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	20'000.00	19'000.00
4'693.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	8'000.00	8'000.00
<b>8'773.90</b>	<b>7420</b>	<b>Lawinerverbauungen</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'000.00</b>
245.70	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00
8'528.20	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
<b>604.80</b>	<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>604.80</b>	<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>604.80</b>	<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>
604.80	3631.04	Beitrag Tierheim Arche (Findeltiere)	600.00	600.00
<b>54'761.70</b>	<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>28'700.00</b>	<b>48'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>54'761.70</b>	<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>28'700.00</b>	<b>48'700.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>54'761.70</b>	<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>28'700.00</b>	<b>48'700.00</b>
1'392.10	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'400.00	1'400.00
87.50	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	100.00
29.15	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
23.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
4.80	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
48.30	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
155.90	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
6'023.00	3130.16	Bestattungskosten, Kremation	10'000.00	10'000.00
5'830.35	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		
51'391.90	3140.03	Unterhalt Friedhofanlage	7'000.00	27'000.00
5'688.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	10'000.00	10'000.00
-540.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-300.00	-300.00
-10.60	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-15'362.00	4631.00	Beiträge vom Kanton		
<b>125'161.95</b>	<b>79</b>	<b>Raumordnung Nettoergebnis</b>	<b>204'300.00</b>	<b>135'200.00</b>
<b>125'161.95</b>	<b>790</b>	<b>Raumordnung Nettoergebnis</b>	<b>204'300.00</b>	<b>135'200.00</b>
<b>125'161.95</b>	<b>7900</b>	<b>Raumordnung (allgemein)</b>	<b>204'300.00</b>	<b>135'200.00</b>
123.70	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		
1.30	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
.50	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
	3118.00	Immaterielle Anlagen	40'000.00	40'000.00
23'608.45	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00
	3130.01	Portokosten	100.00	100.00
201.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	20'000.00	
107'588.45	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	130'000.00	80'000.00
189.40	3170.02	Ehrenaufgaben, Repräsentationsspesen		
3'886.00	3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	4'000.00	3'900.00
5'000.00	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		
10'608.40	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	7'000.00	8'000.00
-11'045.25	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-15'000.00	4631.00	Beiträge vom Kanton		
<b>153'552.56</b>	<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis</b>	<b>216'500.00</b>	<b>504'400.00</b>
<b>-19'974.10</b>	<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>-17'000.00</b>	<b>-25'900.00</b>
<b>19'974.10</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>17'000.00</b>	<b>25'900.00</b>
<b>21'306.60</b>	<b>811</b>	<b>Landwirtschaft Nettoergebnis</b>	<b>4'700.00</b>	<b>13'800.00</b>
<b>21'218.70</b>	<b>8110</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>4'700.00</b>	<b>13'700.00</b>
87.90	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
415.50	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'700.00	1'700.00
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'000.00	6'000.00
1'076.50	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	2'000.00	1'100.00
14'948.20	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000.00	5'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
1'326.50	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00	1'500.00
17'667.95	3140.02	Unterhalt Weiden	10'000.00	10'000.00
1'427.00	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00	5'000.00
2'456.00	3191.00	Schädlingsbekämpfung	800.00	800.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	100.00	100.00
1'837.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV		1'900.00
240.00	3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	300.00	300.00
11'186.00	3611.06	Beitrag Tierseuchefonds	12'000.00	12'000.00
1'665.00	3631.05	Ausserkantonales Sömmerungsvieh	1'500.00	1'500.00
475.05	3636.06	Beitrag Betriebshelferdienst	500.00	500.00
10'867.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	7'000.00	10'000.00
-1'692.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'800.00	-1'800.00
-10'443.00	4260.16	Einzug Tierseuchefonds	-11'000.00	-11'000.00
-13'490.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-13'000.00	-13'000.00
-18'832.70	4610.01	Sömmerungsbeiträge (Gemeindeanteil)	-18'000.00	-18'000.00
<b>87.90</b>	<b>8120</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>		<b>100.00</b>
87.90	3099.00	Übriger Personalaufwand		100.00
<b>-41'280.70</b>	<b>819</b>	<b>Liegenschaften ausserhalb Bauzone</b>	<b>-21'700.00</b>	<b>-39'700.00</b>
<b>41'280.70</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>21'700.00</b>	<b>39'700.00</b>
<b>-41'280.70</b>	<b>8190</b>	<b>Liegenschaften ausserhalb Bauzone</b>	<b>-21'700.00</b>	<b>-39'700.00</b>
211.45	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	300.00	300.00
943.85	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'400.00	1'400.00
47.70	3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
443.75	3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00
660.95	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'000.00	1'000.00
-37'140.65	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-40'000.00	-37'000.00
-6'447.75	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-6'000.00	-6'000.00
<b>-2'235.44</b>	<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>-600.00</b>	<b>18'100.00</b>
<b>2'235.44</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>600.00</b>	
<b>-2'235.44</b>	<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>-600.00</b>	<b>18'100.00</b>
<b>2'235.44</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>600.00</b>	
<b>-2'235.44</b>	<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>-600.00</b>	<b>18'100.00</b>
110'417.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	114'000.00	100'000.00
7'133.45	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'200.00	6'300.00
7'706.40	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'000.00	12'200.00
2'202.25	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'200.00	2'000.00
1'870.80	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00	1'700.00
396.80	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00	400.00
300.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'000.00
146.90	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00
106.00	3100.00	Büromaterial	300.00	300.00
9'353.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	9'000.00	9'000.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
2'383.05	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	2'200.00	2'100.00
185.90	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00	1'000.00
51'423.25	3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'000.00	40'000.00
643.85	3130.02	Telefon und Kommunikation	700.00	700.00
127'763.15	3130.23	Holzertearbeiten durch Dritte	90'000.00	110'000.00
3'045.05	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
1'286.00	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'300.00	1'400.00
420.55	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	400.00	400.00
29'506.10	3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	30'000.00	30'000.00
3'493.30	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	2'000.00	2'000.00
2'847.55	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		2'900.00
	3158.01	##Unterhalt immaterielle Anlagen	2'900.00	
483.05	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	400.00	400.00
3'632.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	4'000.00	5'800.00
7'620.50	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	7'200.00	7'200.00
487.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1'000.00	1'000.00
5'176.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'200.00	5'200.00
-8'986.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'000.00	-1'000.00
	4250.00	Verkäufe	-100.00	-100.00
-34'735.10	4250.01	Holzverkäufe	-40'000.00	-26'000.00
-26'772.15	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-6'000.00	-6'000.00
-2'499.99	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-15'046.80	4631.07	Beiträge vom Kanton (Leistungsvereinbarung)	-13'500.00	-13'500.00
-41'060.00	4631.08	Beiträge vom Kanton (Waldschäden)	-17'000.00	-20'000.00
-175'006.00	4631.09	Beiträge vom Kanton (Sammelprojekte)	-180'000.00	-186'000.00
-75'112.10	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-60'000.00	-70'000.00
-3'046.80	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	-2'500.00	-2'500.00
<b>380.00</b>	<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>380.00</b>	<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>380.00</b>	<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>200.00</b>	<b>200.00</b>
380.00	3130.07	Abschussprämien	200.00	200.00
<b>175'382.10</b>	<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>233'900.00</b>	<b>512'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>175'382.10</b>	<b>840</b>	<b>Tourismus (allgemein)</b>	<b>233'900.00</b>	<b>512'000.00</b>
		<b>Nettoergebnis</b>		
<b>175'382.10</b>	<b>8400</b>	<b>Tourismus (allgemein)</b>	<b>233'900.00</b>	<b>512'000.00</b>
17'641.90	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	18'000.00	21'000.00
1'109.90	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'200.00	1'400.00
368.65	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00	500.00
291.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00	400.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
61.80	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
168.85	3099.00	Übriger Personalaufwand	300.00	300.00
12'904.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18'000.00	18'000.00
782.60	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	800.00	800.00
10'399.75	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		
20'000.00	3118.00	Immaterielle Anlagen	30'000.00	5'000.00
9'985.50	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00	3'000.00
8'090.85	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	11'000.00	7'000.00
199'513.20	3130.00	Dienstleistungen Dritter	198'000.00	205'000.00
1'867.75	3130.01	Portokosten	2'200.00	2'200.00
1'030.00	3130.02	Telefon und Kommunikation	1'100.00	1'100.00
5'250.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'300.00	5'300.00
5'141.85	3134.00	Sachversicherungsprämien	4'300.00	4'300.00
200.60	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	200.00	200.00
78'025.40	3141.07	Unterhalt Anlagen/Wanderwege	124'000.00	115'000.00
24'066.55	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00	5'000.00
1'512.10	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1'500.00	1'500.00
1'056.90	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	1'000.00	1'000.00
35'173.00	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	35'000.00	35'300.00
4'584.05	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'700.00	4'700.00
421.05	3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00	400.00
250.00	3170.14	Touristische Anlässe	2'000.00	2'000.00
21'685.00	3171.04	Gästekarte (Hallenbadeintritte)	10'000.00	
689.95	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
2'002.15	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'000.00	3'000.00
107'092.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	93'000.00	107'000.00
4'000.00	3635.03	Beitrag IG Tourismus Brambrüesch	4'000.00	4'000.00
198'000.00	3635.04	Beitrag Lenzerheide Marketing & Support AG	228'000.00	198'000.00
43'231.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	77'500.00	113'500.00
	3636.07	Beitrag FIS-Weltcup Lenzerheide		160'000.00
24'000.00	3636.11	Beitrag Tourismusvereine	24'000.00	24'000.00
77'377.70	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	80'000.00	80'000.00
3'000.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'000.00	3'000.00
6'307.20	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	7'000.00	7'000.00
100'752.90	3930.11	Interne Verrechnung Schwimmbad	72'600.00	233'000.00
51'985.75	3930.12	Interne Verrechnung Eisfeld	50'500.00	42'900.00
4'341.40	3930.13	Interne Verrechnung Tennisplatz	5'900.00	2'700.00
34'915.85	3930.14	Interne Verrechnung Langlaufloipe	12'600.00	27'900.00
-603'245.70	4035.00	Gästeabgaben (Pauschalen)	-590'000.00	-600'000.00
-75'058.85	4035.01	Gästeabgaben LN (Sommer)	-75'000.00	-80'000.00
-152'620.30	4035.02	Gästeabgaben LN (Winter)	-155'000.00	-160'000.00
8'262.55	4035.09	Reduktion GA-Pauschalen (Vermietung)	7'000.00	8'000.00
-12'721.65	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-5'000.00	-5'000.00
-15'061.65	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-75'832.85	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-78'000.00	-81'000.00
-146.75	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		
-7'440.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		-7'500.00
-193.75	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
-9'837.10	4930.11	IV TFA-Anteil örtl. Tourismusorg. (5 %)	-9'000.00	-9'000.00
	<b>8401</b>	<b>Schwimmbad</b>		
	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		10'000.00
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		100.00
1'460.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'000.00
1'671.50	3091.00	Personalwerbung		
5'345.05	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000.00	5'000.00
	3105.01	Kioskausgaben		17'000.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	700.00	2'000.00
16'492.90	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	16'000.00	18'000.00
927.60	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00
	3130.01	Portokosten	300.00	300.00
342.15	3130.02	Telefon und Kommunikation	400.00	400.00
7'000.50	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		
2'717.80	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
464.20	3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00	500.00
10'535.05	3141.08	Unterhalt Schwimmbadanlagen	5'000.00	146'000.00
1'650.85	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	500.00	500.00
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen		300.00
955.50	3170.00	Reisekosten und Spesen		
10'545.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	11'000.00	47'000.00
25'000.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	25'000.00	300.00
16'052.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6'000.00	28'000.00
70.00	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	200.00	200.00
	4240.02	Eintrittsgebühren Schwimmbad		-16'000.00
	4250.05	Kioskverkäufe		-28'000.00
-477.70	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-600.00
-100'752.90	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-72'600.00	-233'000.00
	<b>8402</b>	<b>Eisfelder</b>		
500.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		
5.50	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
1.70	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
1'014.15	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	600.00	1'000.00
844.00	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'100.00	900.00
6'508.60	3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'000.00	10'000.00
93.20	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
4'687.50	3140.01	Unterhalt Sportanlagen	4'000.00	4'000.00
837.25	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
339.25	3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	300.00	500.00
350.00	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	400.00	400.00
41.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		
29'138.70	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	20'000.00	20'000.00
8'504.00	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	6'000.00	6'000.00
-875.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		
-4.10	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-51'985.75	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-50'500.00	-42'900.00

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
	<b>8403</b>	<b>Tennisplatz</b>		
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	100.00	100.00
2'916.00	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'200.00	3'000.00
1'281.40	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00	1'000.00
309.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	600.00	600.00
-115.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-2'000.00
-50.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		
-4'341.40	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-5'900.00	-2'700.00
	<b>8404</b>	<b>Langlaufloipen</b>		
42.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
20'311.60	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	12'000.00	21'000.00
69'742.60	3130.00	Dienstleistungen Dritter	45'000.00	50'000.00
274.25	3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	500.00
15'392.35	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	8'000.00	10'000.00
40.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00	200.00
22'168.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	23'000.00	22'200.00
1'018.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	2'000.00	2'000.00
387.50	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	500.00	500.00
-5'756.75	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4'000.00	-4'000.00
-88'704.00	4635.01	Loipenbeiträge (Nettoertrag)	-75'000.00	-75'000.00
-34'915.85	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-12'600.00	-27'900.00
	<b>841</b>	<b>Tourismusabgaben</b>		
		<b>Nettoergebnis</b>		
	<b>8415</b>	<b>Tourismusförderungsabgaben</b>		
103.60	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
167'231.10	3635.04	Beitrag Lenzerheide Marketing & Support AG	162'000.00	162'000.00
19'674.25	3635.05	Beitrag Chur Tourismus	19'000.00	19'000.00
9'837.10	3930.15	IV TFA-Anteil örtl. Tourismusorg. (5%)	9'000.00	9'000.00
-151'462.05	4035.10	Tourismusförderungsabgaben Gewerbe	-150'000.00	-148'000.00
-15'343.00	4035.11	Tourismusförderungsabgaben LN (Sommer)	-13'000.00	-15'000.00
-30'041.00	4035.12	Tourismusförderungsabgaben LN (Winter)	-27'000.00	-27'000.00
<b>-9'151'503.99</b>	<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>-8'825'300.00</b>	<b>-8'797'500.00</b>
<b>9'151'503.99</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>8'825'300.00</b>	<b>8'797'500.00</b>
<b>-7'654'073.35</b>	<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>-7'482'000.00</b>	<b>-7'462'000.00</b>
<b>7'654'073.35</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>7'482'000.00</b>	<b>7'462'000.00</b>
<b>-7'654'073.35</b>	<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>-7'482'000.00</b>	<b>-7'462'000.00</b>
<b>7'654'073.35</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>7'482'000.00</b>	<b>7'462'000.00</b>
<b>-5'010'716.10</b>	<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>-5'233'500.00</b>	<b>-5'143'500.00</b>
44'687.40	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	40'000.00	40'000.00



Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
1'940.00	3181.01	Steuererlasse	5'000.00	5'000.00
-853.55	3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen		
-3'272'894.00	4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen	-3'700'000.00	-3'620'000.00
-98'518.00	4000.15	Steuern auf Kapitalabfindungen	-75'000.00	-80'000.00
-18'388.55	4000.20	Nach- und Strafsteuern natürliche Person		
1'715.70	4000.30	Pauschale Steueranrechnung natürliche Pe	1'500.00	1'500.00
-904'370.00	4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen	-910'000.00	-910'000.00
-297'079.50	4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-295'000.00	-280'000.00
-466'955.60	4010.00	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	-300'000.00	-300'000.00
<b>-2'643'357.25</b>	<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>-2'248'500.00</b>	<b>-2'318'500.00</b>
697.35	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00	500.00
-1'781.70	3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen		
-1'362'456.00	4021.00	Grund- und Liegenschaftsteuern	-1'400'000.00	-1'470'000.00
-664'655.15	4022.00	Vermögensgewinnsteuern	-300'000.00	-300'000.00
-568'571.55	4023.00	Vermögensverkehrssteuern	-500'000.00	-500'000.00
-28'486.40	4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-30'000.00	-30'000.00
-18'103.80	4033.00	Hundesteuern	-19'000.00	-19'000.00
<b>-395'758.70</b>	<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>-305'000.00</b>	<b>-353'000.00</b>
<b>395'758.70</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>305'000.00</b>	<b>353'000.00</b>
<b>-395'758.70</b>	<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>-305'000.00</b>	<b>-353'000.00</b>
<b>395'758.70</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>305'000.00</b>	<b>353'000.00</b>
<b>-395'758.70</b>	<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>-305'000.00</b>	<b>-353'000.00</b>
-2'481.70	3621.00	Beitrag interkommunaler Finanzausgleich		
-393'277.00	4621.00	Ressourcenausgleich (RA)	-305'000.00	-353'000.00
<b>-378'437.37</b>	<b>95</b>	<b>Ertragsanteile</b>	<b>-363'600.00</b>	<b>-350'600.00</b>
<b>378'437.37</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>363'600.00</b>	<b>350'600.00</b>
<b>-378'437.37</b>	<b>950</b>	<b>Ertragsanteile</b>	<b>-363'600.00</b>	<b>-350'600.00</b>
<b>378'437.37</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>363'600.00</b>	<b>350'600.00</b>
<b>-378'437.37</b>	<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile</b>	<b>-363'600.00</b>	<b>-350'600.00</b>
4'264.90	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00	5'000.00
389.60	3630.00	Landschaftsfranken an Bund	400.00	400.00
20'000.00	3634.03	Beitrag erneuerbare Energien/Energieeffizienz	20'000.00	20'000.00
-115'718.00	4120.01	Wasserrechtszinsen	-115'000.00	-115'000.00
-2'550.00	4120.02	Gastwirtschaftsbewilligungen	-2'000.00	-2'000.00
-33'275.94	4120.03	Entschädigung TKW/Abw'KW (Rabiosa Energie)	-31'000.00	-29'000.00
-196'659.13	4120.04	Konzession öffentl. Netz (Rabiosa Energie)	-196'000.00	-185'000.00
-54'888.80	4120.05	Wasserrechts- und Nutzungskonzessionen	-45'000.00	-45'000.00
<b>-718'044.07</b>	<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>-670'700.00</b>	<b>-627'900.00</b>
<b>718'044.07</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>670'700.00</b>	<b>627'900.00</b>

Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
<b>-350'868.93</b>	<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>-333'900.00</b>	<b>-330'600.00</b>
<b>350'868.93</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>333'900.00</b>	<b>330'600.00</b>
<b>-350'868.93</b>	<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>-333'900.00</b>	<b>-330'600.00</b>
454.57	3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	600.00	600.00
1'900.00	3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	2'000.00	1'900.00
1'175.10	3499.00	Vergütungszinsen	100.00	100.00
91.00	3940.02	IV von kalkul. Zinsen und Finanzaufwand Wasserversorgung	200.00	200.00
	3940.03	IV von kalkul. Zinsen und Finanzaufwand Abwasserbeseitigung	100.00	
33.00	3940.04	IV von kalkul. Zinsen und Finanzaufwand Abfallbeseitigung	100.00	100.00
-28.30	4400.00	Zinsen flüssige Mittel		
-26'527.25	4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-15'000.00	-15'000.00
-11'850.75	4402.00	Zinsen Finanzanlagen	-12'000.00	-12'000.00
-300'000.00	4407.10	Zinsen Dotationskapital Rabiosa Energie	-300'000.00	-300'000.00
-13'383.30	4499.00	Übriger Finanzertrag	-10'000.00	-4'000.00
-2'733.00	4940.03	IV von kalkul. Zinsen und Finanzaufwand Abwasserbeseitigung		-2'500.00
<b>-147'898.35</b>	<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>-172'400.00</b>	<b>-196'100.00</b>
<b>147'898.35</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>172'400.00</b>	<b>196'100.00</b>
<b>-147'898.35</b>	<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>-172'400.00</b>	<b>-196'100.00</b>
3'291.70	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'500.00	3'500.00
207.25	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00	200.00
37.15	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
54.30	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
11.50	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
70'142.60	3430.00	Baulicher Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	55'000.00	30'000.00
3'061.00	3431.00	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	3'100.00	600.00
43.50	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	300.00	300.00
244.00	3431.20	Anschaffungen Mobilien		2'500.00
	3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen	500.00	500.00
19'765.90	3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Finanzvermögen	21'000.00	21'000.00
5'038.20	3439.30	Sachversicherungsprämien	5'500.00	5'500.00
4'441.45	3439.40	Dienstleistungen Dritter		1'000.00
5'325.60	3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter		
1'702.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1'500.00	1'800.00
-205'974.35	4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV	-207'000.00	-190'000.00
-13'293.00	4430.07	Pachtzinse Liegenschaften FV	-16'000.00	-13'000.00
-37'056.00	4430.08	Baurechtszinse Liegenschaften FV	-37'000.00	-57'000.00
-1'941.65	4439.10	Rückerstattungen Dritter		
-3'000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-3'000.00	-3'000.00
<b>-219'276.79</b>	<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, übriges</b>	<b>-164'400.00</b>	<b>-101'200.00</b>
<b>219'276.79</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>164'400.00</b>	<b>101'200.00</b>
<b>-219'276.79</b>	<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, übriges</b>	<b>-164'400.00</b>	<b>-101'200.00</b>
4'282.28	3130.03	Postcheck- und Bankspeesen	4'300.00	4'300.00
1'366.36	3180.00	Ausbuchung Rechnungen (unter Bezugsminimum)	2'500.00	2'500.00

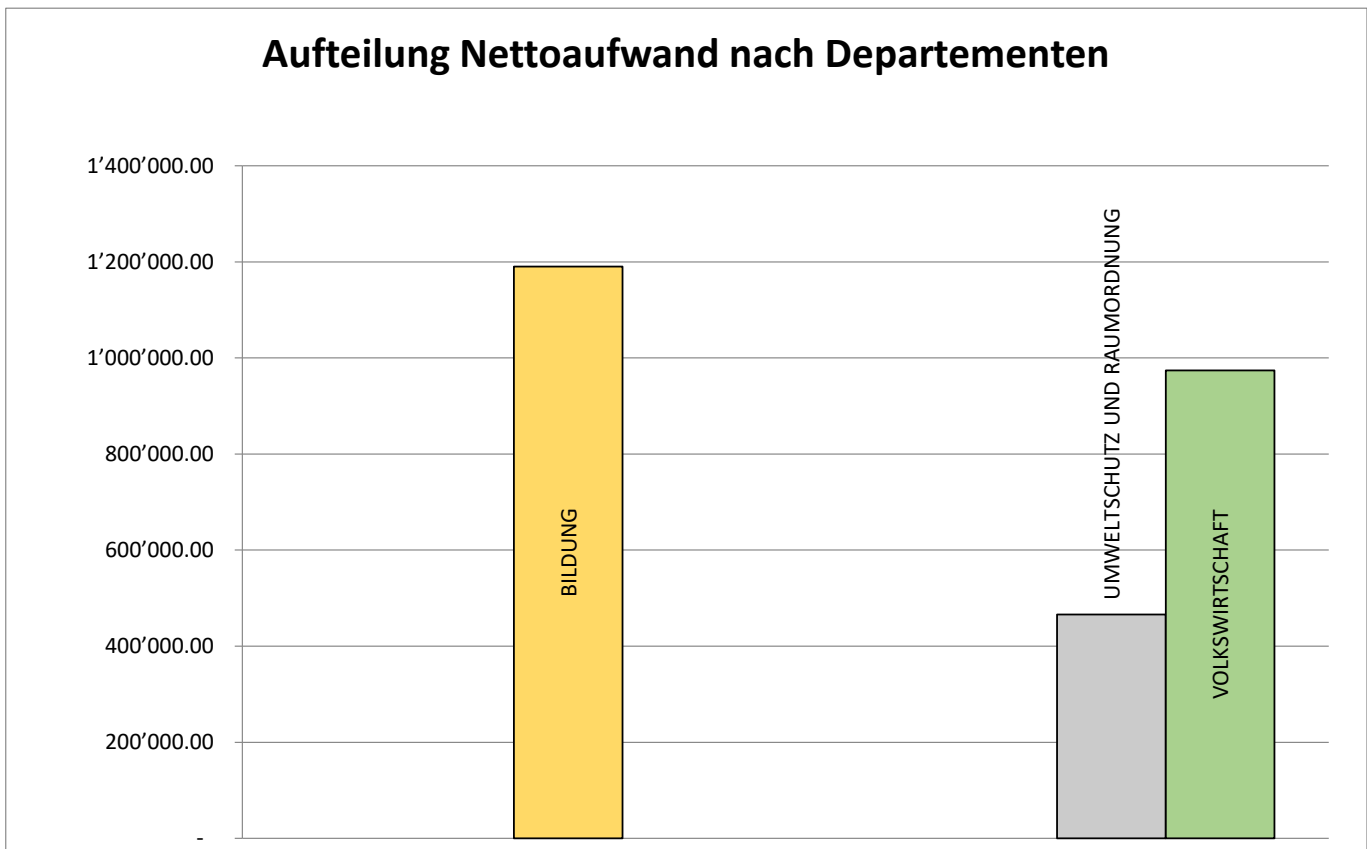
Rechnung 2019	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
877.16	3420.00	Kapitalbeschaffungs-/Verwaltungskosten	800.00	1'000.00
-225'802.59	4420.00	Dividende Rabiosa Energie	-172'000.00	-109'000.00
<b>-5'190.50</b>	<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>
<b>5'190.50</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'000.00</b>	<b>4'000.00</b>
<b>-5'190.50</b>	<b>971</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>
<b>5'190.50</b>		<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'000.00</b>	<b>4'000.00</b>
<b>-5'190.50</b>	<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen CO2-Abgabe</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>
-5'190.50	4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	-4'000.00	-4'000.00

# Finanzierungsausweis

Investitionsrechnung	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021
50 Sachanlagen VV	923'191.90	2'350'000.00	3'526'000.00
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	-	-	-
52 Immaterielle Anlagen	-	-	-
54 Darlehen	-	-	-
55 Beteiligungen	-	-	-
56 Eigene Investitionsbeiträge	-	150'000.00	-
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
58 Ausserordentliche Investitionen	-	-	-
<b>Investitionsausgaben</b>	<b>923'191.90</b>	<b>2'500'000.00</b>	<b>3'526'000.00</b>
60 Übertragung von Sachanlagen VV in das FV	-	-	-
61 Rückerstattungen	44'343.30	30'000.00	-
62 Übertragung von immat. Anlagen in das FV	-	-	-
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	2'491'131.56	716'000.00	896'000.00
64 Rückzahlung von Darlehen	7'000.00	-	-
65 Übertragung von Beteiligungen in das FV	-	-	-
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	-	-	-
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
68 Ausserordentliche Investitionseinnahmen	-	-	-
<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>2'542'474.86</b>	<b>746'000.00</b>	<b>896'000.00</b>
<b>Ergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>1'619'282.96</b>	<b>-1'754'000.00</b>	<b>-2'630'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>116'464.18</b>	<b>99'500.00</b>	<b>105'400.00</b>
<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>1'735'747.14</b>	<b>-1'654'500.00</b>	<b>-2'524'600.00</b>

+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag

<b>-1'619'282.96</b>		<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'754'000.00</b>	<b>2'630'000.00</b>
- 0		ALLGEMEINE VERWALTUNG	-	-
55'143.00	1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	192'000.00	-
- 2		BILDUNG	600'000.00	1'190'000.00
- 3		KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	-	-
- 4		GESUNDHEIT	-	-
-7'000.00	5	SOZIALE SICHERHEIT	-	-
126'228.90	6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	60'000.00	-
-1'622'536.66	7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	20'000.00	466'000.00
-171'118.20	8	VOLKSWIRTSCHAFT	882'000.00	974'000.00
- 9		FINANZEN UND STEUERN	-	-



Rechnung 2019	Nummer	Investitionsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
---------------	--------	----------------------	-------------	-------------

\* vorbehältlich Kreditgenehmigung

<b>-1'619'282.96</b>		<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'754'000.00</b>	<b>2'630'000.00</b>
	<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>		
	<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>		
	5060.00	Kleinlöschfahrzeug	120'000.00	
	6310.00	FPA-Beitrag Kleinlöschfahrzeug	-18'000.00	
	<b>1500</b>	<b>Total Feuerwehr</b>	<b>102'000.00</b>	
	<b>1611</b>	<b>Regionale Schiessanlagen</b>		
55'143.00	5010.40	Emissionsfreier Kugelfang/Ersatz elektr. Trefferanz. SA Malix	50'000.00	
	6190.40	Übrige Beiträge Kugelfang/Trefferanzeige SA Malix	-30'000.00	
<b>55'143.00</b>	<b>1611</b>	<b>Total Regionale Schiessanlagen</b>	<b>20'000.00</b>	
	<b>1621</b>	<b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>		
	5040.00	Notstromversorgung Rathaus	70'000.00	
	<b>1621</b>	<b>Total Ziviler Gemeindeführungsstab</b>	<b>70'000.00</b>	
<b>55'143.00</b>	<b>1</b>	<b>Total ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>192'000.00</b>	
	<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>		
	<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften Churwalden</b>		
✓ 5040.01		Sanierung Schulanlagen Witi	600'000.00	1'190'000.00
	<b>2170</b>	<b>Total Schulliegenschaften Churwalden</b>	<b>600'000.00</b>	<b>1'190'000.00</b>
	<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>600'000.00</b>	<b>1'190'000.00</b>
	<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>		
	<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>		
-7'000.00	6460.00	Rückzahlung Darlehen KITA MunggaHüüsli		
<b>-7'000.00</b>	<b>5451</b>	<b>Total Kinderkrippen und Kinderhorte</b>		
<b>-7'000.00</b>	<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>		
	<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>		
	<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>		
6'674.55	5010.63	San. Mülistrasse/Rebbüelweg Parpan		
<b>6'674.55</b>	<b>6150</b>	<b>Total Gemeindestrassen</b>		
	<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>		

Rechnung 2019	Nummer	Investitionsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
	*	vorbehältlich Kreditgenehmigung		
6'454.35	5030.02	Bushaltestelle Churwalden, Rathaus Richtung Süden	60'000.00	
<b>6'454.35</b>	<b>6220</b>	<b>Total Regionalverkehr</b>	<b>60'000.00</b>	
	<b>6400</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>		
113'100.00	5030.00	Glasfasernetz Churwalden		
<b>113'100.00</b>	<b>6400</b>	<b>Total Nachrichtenübermittlung</b>		
<b>126'228.90</b>	<b>6</b>	<b>Total VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>60'000.00</b>	
	<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>		
	<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>		
✓ 5031.02		Erneuerung Hydrantenanlage Stettli		120'000.00
✓ 5031.03		Erneuerung Armaturenschacht Büdemi		285'000.00
41'337.85	5031.06	Sanierung Hauptwasserleitung Dorf Churwalden		
44'615.15	5031.40	WL Brambrüeschstrasse		
✓ 5031.42		Ausbau Wasserversorgung Brambrüesch 1. Etappe		500'000.00
29'106.80	5031.60	Steuerung WV Parpan		
-17'348.30	6110.00	Übrige Beiträge Hydrantenleitung Hauptstrasse		
	6310.04	GVG-Beiträge Erweiterung Hydrantenanlage Stettli		-12'000.00
	6310.05	GVG-Beiträge Erneuerung Armaturenschacht Büdemi		-28'000.00
-215'103.06	6310.06	FPA-Beitrag Hydrantenleitung Hauptstrasse		
-627'621.30	6370.00	Anschlussbeiträge	-50'000.00	-300'000.00
625.00	6370.01	Anschlussbeiträge (Löschwasser)		
<b>-744'387.86</b>	<b>7101</b>	<b>Total Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>-50'000.00</b>	<b>565'000.00</b>
	<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>		
✓ 5032.04		Um- und Rückbau ARA Parzutt		31'000.00
5'847.20	5032.06	San. Abwasserleitung Hauptstrasse Churwalden		
	5620.00	Investitionsbeiträge ARA Chur	150'000.00	
-984'791.05	6370.00	Anschlussbeiträge	-80'000.00	-130'000.00
<b>-978'943.85</b>	<b>7201</b>	<b>Total Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>70'000.00</b>	<b>-99'000.00</b>
	<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>		
100'795.05	5033.00	Neubau Abfallsammelstelle Parzutt		
<b>100'795.05</b>	<b>7301</b>	<b>Total Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>		
<b>-1'622'536.66</b>	<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>20'000.00</b>	<b>466'000.00</b>
	<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>		
	<b>8110</b>	<b>Landwirtschaft</b>		
5'260.30	5010.40	Erneuerung WV Galti-/Kuhalp Malix und Alp Pradaschier		
-44'400.00	6300.00	Bundesbeitrag WV Galti-/Kuhalp		
-35'640.00	6310.00	Kantonsbeitrag WV Galti-/Kuhalp		

Rechnung 2019	Nummer	Investitionsrechnung	Budget 2020	Budget 2021
	*	vorbehältlich Kreditgenehmigung		
<b>-74'779.70</b>	<b>8110</b>	<b>Total Landwirtschaft</b>		
	<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		
34'992.55	5010.01	Blocksteinmauer Stellwald		
448'819.80	✓ 5010.02	Erschliessung Runcalier (Wegverbesserung)	800'000.00	600'000.00
-26'995.00	6110.02	Übrige Beiträge Erschliessung Runcalier		
-584'201.15	6310.02	Kantonsbeitrag Erschliessung Runcalier	-568'000.00	-426'000.00
<b>-127'383.80</b>	<b>8200</b>	<b>Total Forstwirtschaft</b>	<b>232'000.00</b>	<b>174'000.00</b>
	<b>8400</b>	<b>Tourismus</b>		
27'045.00	5045.00	Überdachung Kugelbahn Churwalden		
4'000.30	5045.60	Touristische Infrastrukturanlagen Parpan		
<b>31'045.30</b>	<b>8400</b>	<b>Total Tourismus</b>		
	<b>8401</b>	<b>Schwimmbad</b>		
	✓ 5030.00	Sanierung Schwimmbad	650'000.00	800'000.00
	<b>8401</b>	<b>Total Schwimmbad</b>	<b>650'000.00</b>	<b>800'000.00</b>
<b>-171'118.20</b>	<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>882'000.00</b>	<b>974'000.00</b>

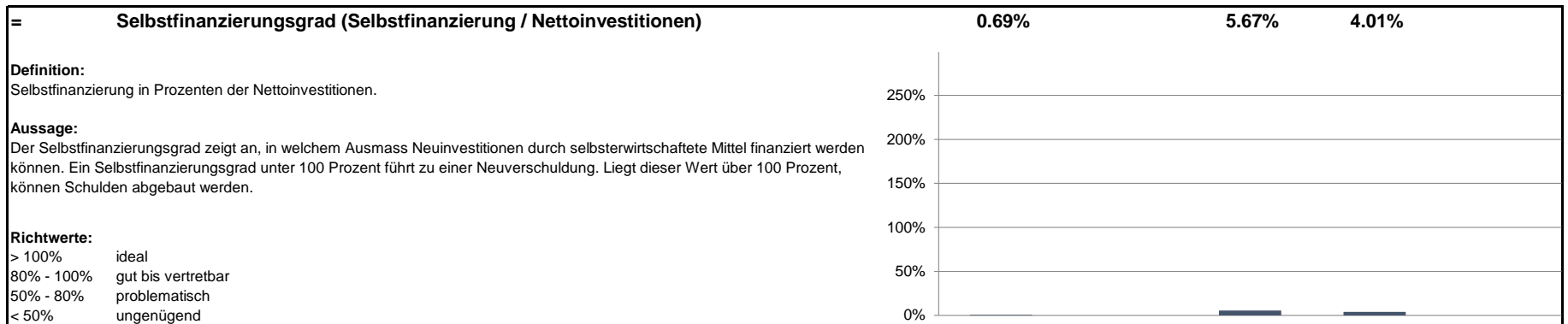


# Selbstfinanzierungsgrad

Churwalden

Konto Nr.	Bezeichnung	Budget			Budget	
		2018	2019	2020	2021	2022
+ 4	Ertrag	16'538'351	16'514'775	15'141'400	15'409'900	
- 3	Aufwand	16'336'383	16'098'270	15'132'200	15'403'000	
=	Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung	201'968	416'505	9'200	6'900	0
+ 33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	496'764	612'216	647'000	786'400	
+ 35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	21'521		12'700	19'500	
- 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	697'984	914'519	569'400	709'700	
+ 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
+ 365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen					
+ 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge		2'262		2'300	
+ 383	Zusätzliche Abschreibungen					
+ 387	Zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträgen					
+ 388	Abtragung Bilanzfehlbetrag					
+ 389	Einlagen in das Eigenkapital (z. B. Bildung von Vorfinanzierungen)					
- 483	Auflösung zusätzliche Abschreibungen					
- 485	Ausserordentliche Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen					
- 487	Auflösung zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Invest.beiträgen					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital (z. B. Auflösung von Vorfinanzierungen)					
- 4490	Aufwertungen Verwaltungsvermögen					
=	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>22'269</b>	<b>116'464</b>	<b>99'500</b>	<b>105'400</b>	<b>0</b>

+ 5	Investitionsausgaben	4'398'225	923'192	2'500'000	3'526'000	
- 6	Investitionseinnahmen	1'149'351	2'542'475	746'000	896'000	
=	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>3'248'874</b>	<b>-1'619'283</b>	<b>1'754'000</b>	<b>2'630'000</b>	<b>0</b>



# Selbstfinanzierungsanteil

Churwalden

Konto Nr.	Bezeichnung	Budget			Budget	
		2018	2019	2020	2021	2022
+ 4	Ertrag	16'538'351	16'514'775	15'141'400	15'409'900	
- 3	Aufwand	16'336'383	16'098'270	15'132'200	15'403'000	
=	Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung	201'968	416'505	9'200	6'900	0
+ 33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	496'764	612'216	647'000	786'400	
+ 35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	21'521	0	12'700	19'500	
- 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	697'984	914'519	569'400	709'700	
+ 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
+ 365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen					
+ 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge		2'262	0	2'300	
+ 383	Zusätzliche Abschreibungen					
+ 387	Zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträgen					
+ 388	Abtragung Bilanzfehlbetrag					
+ 389	Einlagen in das Eigenkapital (z. B. Bildung von Vorfinanzierungen)					
- 483	Auflösung zusätzliche Abschreibungen					
- 485	Ausserordentliche Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen					
- 487	Auflösung zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Invest.beiträgen					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital (z. B. Auflösung von Vorfinanzierungen)					
- 4490	Aufwertungen Verwaltungsvermögen					
=	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>22'269</b>	<b>116'464</b>	<b>99'500</b>	<b>105'400</b>	<b>0</b>

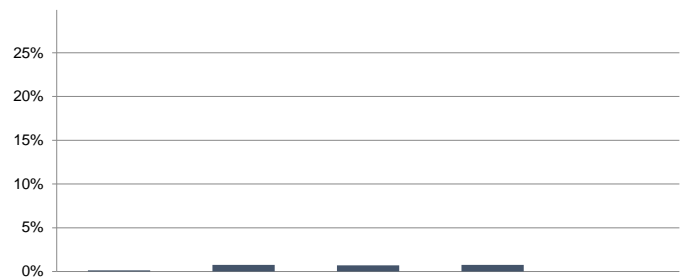
+ 40	Fiskalertrag	8'742'360	8'718'271	8'530'500	8'529'500	
+ 41	Regalien und Konzessionen	383'962	403'092	389'000	376'000	
+ 42	Entgelte	2'723'447	2'956'762	2'301'700	2'319'200	
+ 43	Verschiedene Erträge					
+ 44	Finanzertrag	1'007'867	1'024'255	937'600	869'100	
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	697'984	914'519	569'400	709'700	
+ 46	Transferertrag	1'668'307	1'301'482	1'300'700	1'323'900	
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital					
=	<b>Laufender Ertrag</b>	<b>15'223'927</b>	<b>15'318'381</b>	<b>14'028'900</b>	<b>14'127'400</b>	<b>0</b>

= **Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)**      0.15%      0.76%      0.71%      0.75%      #DIV/0!

**Definition:**  
Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags.

**Aussage:**  
Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

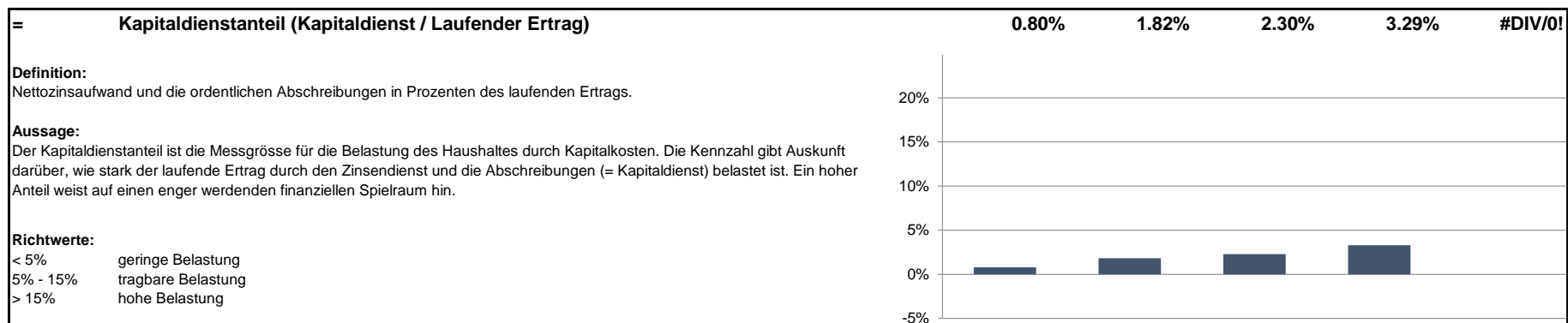
**Richtwerte:**  
> 20%      gut bis vertretbar  
10% - 20%      mittel  
< 10%      schwach



# Kapitaldienstanteil

Konto Nr.	Bezeichnung	2018	2019	Churwalden	
				Budget 2020	Budget 2021
+ 340	Zinsaufwand	2'441	2'355	2'600	2'500
- 440	Zinsertrag	376'923	338'406	327'000	327'000
=	Nettozinsaufwand	-374'482	-336'052	-324'400	-324'500
+ 33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	496'764	612'216	647'000	786'400
+ 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen				
+ 365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen				
+ 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen		2'262	0	2'300
+ 388	Abtragung Bilanzfehlbetrag				
=	<b>Kapitaldienst</b>	<b>122'282</b>	<b>278'426</b>	<b>322'600</b>	<b>464'200</b>

+ 40	Fiskalertrag	8'742'360	8'718'271	8'530'500	8'529'500
+ 41	Regalien und Konzessionen	383'962	403'092	389'000	376'000
+ 42	Entgelte	2'723'447	2'956'762	2'301'700	2'319'200
+ 43	Verschiedene Erträge				
+ 44	Finanzertrag	1'007'867	1'024'255	937'600	869'100
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	697'984	914'519	569'400	709'700
+ 46	Transferertrag	1'668'307	1'301'482	1'300'700	1'323'900
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag				
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital				
=	<b>Laufender Ertrag</b>	<b>15'223'927</b>	<b>15'318'381</b>	<b>14'028'900</b>	<b>14'127'400</b>

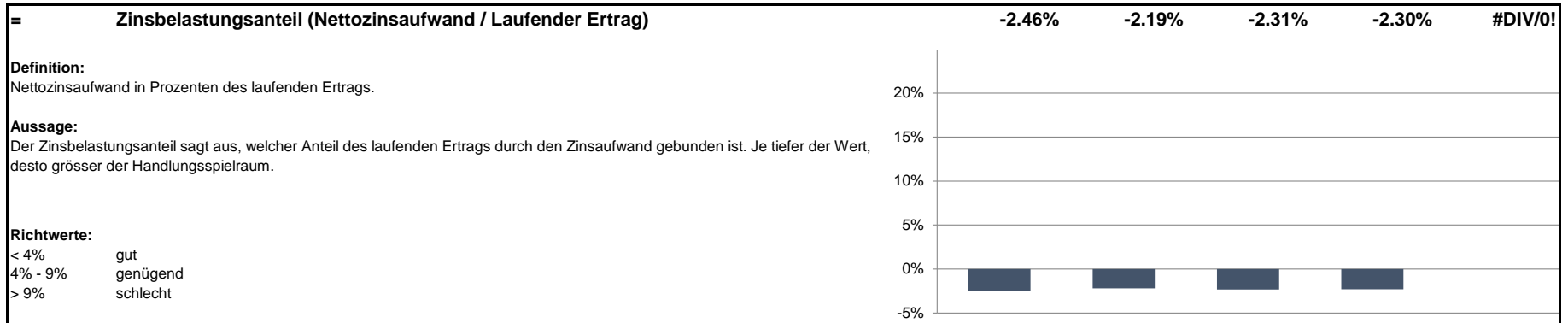


# Zinsbelastungsanteil

Churwalden  
Budget Budget

Konto Nr.	Bezeichnung	2018	2019	2020	2021	2022
+ 340	Zinsaufwand	2'441	2'355	2'600	2'500	
- 440	Zinsertrag	376'923	338'406	327'000	327'000	
=	<b>Nettozinsaufwand</b>	<b>-374'482</b>	<b>-336'052</b>	<b>-324'400</b>	<b>-324'500</b>	<b>0</b>

+ 40	Fiskalertrag	8'742'360	8'718'271	8'530'500	8'529'500	
+ 41	Regalien und Konzessionen	383'962	403'092	389'000	376'000	
+ 42	Entgelte	2'723'447	2'956'762	2'301'700	2'319'200	
+ 43	Verschiedene Erträge					
+ 44	Finanzertrag	1'007'867	1'024'255	937'600	869'100	
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	697'984	914'519	569'400	709'700	
+ 46	Transferertrag	1'668'307	1'301'482	1'300'700	1'323'900	
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital					
=	<b>Laufender Ertrag</b>	<b>15'223'927</b>	<b>15'318'381</b>	<b>14'028'900</b>	<b>14'127'400</b>	<b>0</b>



# Investitionsanteil

Konto Nr.	Bezeichnung	2018	2019	2020	2021	2022
+ 50	Sachanlagen	4'398'225	923'192	2'350'000	3'526'000	
+ 51	Investitionen auf Rechnung Dritter					
+ 52	Immaterielle Anlagen					
+ 54	Darlehen					
+ 55	Beteiligungen					
+ 56	Eigene Investitionsbeiträge			150'000		
+ 58	Ausserordentliche Investitionen					
=	<b>Bruttoinvestitionen</b>	<b>4'398'225</b>	<b>923'192</b>	<b>2'500'000</b>	<b>3'526'000</b>	<b>0</b>

+ 30	Personalaufwand	4'899'600	4'872'634	4'672'000	4'754'900	
+ 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'935'198	5'875'039	5'018'700	5'047'400	
- 3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	2'558	1'366	2'500	2'500	
+ 34	Finanzaufwand	82'940	112'469	88'900	65'000	
- 344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen					
+ 36	Transferaufwand	3'585'937	3'435'490	3'497'500	3'628'200	
- 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
- 365	Wertberichtigungen Beteiligungen					
- 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge		2'262	0	2'300	
+ 380	Ausserordentlicher Personalaufwand					
+ 381	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand					
+ 384	Ausserordentlicher Finanzaufwand (geldflusswirksam)					
+ 386	Ausserordentlicher Transferaufwand					
=	Laufende Ausgaben	14'501'116	14'292'003	13'274'600	13'490'700	0
+	Bruttoinvestitionen	4'398'225	923'192	2'500'000	3'526'000	0
=	<b>Gesamtausgaben</b>	<b>18'899'341</b>	<b>15'215'195</b>	<b>15'774'600</b>	<b>17'016'700</b>	<b>0</b>

=	Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)	23.27%	6.07%	15.85%	20.72%	#DIV/0!
---	---	--------	-------	--------	--------	---------

**Definition:**  
Bruttoinvestitionen in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwandes.

**Aussage:**  
Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Da die Aktivierungsgrenze für die Investitionsrechnung bei den Gemeinden variiert, ist der Vergleich dieser Kennzahl mit anderen Gemeinden nur bedingt möglich.

**Richtwerte:**  
 < 10% schwache Investitionstätigkeit  
 10% - 20% mittlere Investitionstätigkeit  
 20% - 30% starke Investitionstätigkeit  
 > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Jahr	Investitionsanteil (%)
2018	23.27%
2019	6.07%
2020	15.85%
2021	20.72%