GEMEINDE
CHURWALDEN



Budget 2027

Gemeindeversammlung vom 03.12.2026

Rathaus
CH-7075 Churwalden

Telefon: 081 382 00 11
Fax: 081 382 00 19

E-Mail: gemeinde@churwalden.ch
Internet: www.churwalden.ch

graubünden

Inhaltsverzeichnis

Allgemein

Kommentar zum Budget 2

Erläuterungen zu den wesentlichen Veränderungen vom Budget 2026 zum Budget 2027 3

Budget

Erfolgsrechnung

- Dreistufiger Erfolgsausweis 7
- Rekapitulation nach Funktionen 8
- Detaillierte Erfolgsrechnung nach Funktionen
  - 0 Allgemeine Verwaltung 9
  - 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung 13
  - 2 Bildung 16
  - 3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche 22
  - 4 Gesundheit 25
  - 5 Soziale Sicherheit 26
  - 6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung 27
  - 7 Umweltschutz und Raumordnung 30
  - 8 Volkswirtschaft 35
  - 9 Finanzen und Steuern 41

Investitionsrechnung

- Finanzierungsausweis 44
- Rekapitulation nach Funktionen 45
- Detaillierte Investitionsrechnung nach Funktionen 46

Gliederung nach Arten Erfolgs- und Investitionsrechnung 49

Finanzkennzahlen 50

Kommentar zum Budget

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Die Gemeinde Churwalden rechnet in der Erfolgsrechnung bei Ausgaben von CHF 19'446'400.00 und Einnahmen von CHF 19’389’100.00 mit einem **Ausgabenüberschuss von CHF 57’300.00.**

Speziell werden die Veränderungen erwähnt, welche wesentlich und inhaltlich von Bedeutung sind (siehe Erläuterungen zu den wesentlichen Veränderungen vom Budget 2026 zum Budget 2027).

In der Investitionsrechnung sind Ausgaben von CHF 4’037'000.00 sowie Einnahmen von CHF 1'812’000.00 geplant. Somit rechnet die Gemeinde Churwalden mit **Nettoinvestitionen von CHF 2’225’000.00.**

Daraus ergibt sich ein Finanzierungsfehlbetrag von CHF 2'438’700.00 (siehe Seite 44). Den Rechnungsabschluss 2026 vorbehalten, müsste dieser Betrag durch Erhöhung des Fremdkapitals gedeckt werden. Aufgrund der erfreulichen Rechnungsabschlüsse in den vergangenen Jahren konnten die Darlehen in den Jahren 2023-2025 kontinuierlich reduziert werden. Aus diesem Aspekt lässt sich der Finanzierungsfehlbetrag für Budget 2027 mit rund CHF 2.4 Mio. zur Realisierung bisher zurückgeschobenen Investitionen verantworten.

Über die Finanzplanung der Gemeinde wird an der Gemeindeversammlung orientiert.

Erläuterungen zu den wesentlichen Veränderungen vom Budget 2026 zum Budget 2027

Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2027	Bemerkungen
wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 10 %				
		Gewinn	**Gewinn**	**Differenz auf 1'000 CHF**
ERFOLGSRECHNUNG		**-50'700.00**	**57'300.00**	**108'000.00**
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**1'734'100.00**	**1'802'200.00**	**68'000.00**
0120	**Exekutive**			
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	173'000.00	152'000.00	Durch die neue Gemeindeorganisation per 01.01.2026 reduzierte sich der Gemeindevorstand von 7 auf 5 Mitglieder. Gleichzeitig wurde die operative Ebene gestärkt. Im Budget 2026 wurde vorsichtshalber noch mit leicht zurückgehendem Zeitaufwand gerechnet. Der effektive Stundenaufwand in den ersten drei Quartalen im 2026 zeigt bereits eine Halbierung des Zeitaufwands bei den Gemeinderäten (exkl. Präsidium) um 50%.
0210	**Gemeindeverwaltung**			
3118.00	Immaterielle Anlagen	16'600.00	47'900.00	Im Budget 2027 sind u.a. das Update der Softwarelösungen Innosolv und Abacus 13'600, CMI Ausfertigung 11'300 sowie die Einrichtung des elektronischen Visumprozesses im Abacus 7'300 enthalten.
0220	**Bauverwaltung**			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	180'000.00	274'000.00	Zum Zeitpunkt der Budgetierung 2026 war infolge der neuen Gemeindeorganisation (ALÜ) die Zuteilung der Löhne zwischen den Funktionen 0220 (Bauverwaltung) und 6190 (Gemeindebetriebe) noch nicht vollständig festgelegt. Die voraussichtlichen effektiven Kosten für 2026 werden ca. 270'000 betragen. Es handelt sich um eine Verbuchungsthematik und keine personelle Aufstockung in der Bauverwaltung.
3118.00	Immaterielle Anlagen	-	23'000.00	Hier ist die Softwarelösung eBau eingeplant.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	120'000.00	150'000.00	Das Bauamt rechnet mit mehr Unterstützung durch Externe. Es steht auch im 2027 eine Mehrbelastung des Personals an, infolge: - Revisionsschätzungen ab 2026 - Reduktion Pensum eines Mitarbeiters um 10% infolge Weiterbildung - Abbau einiger Pendenzen/Altlasten - vermehrt Einsprachen Zudem hat der Gemeindevorstand beschlossen temporär zusätzlich 30'000 für Rohbaukontrollen (10'000) und Schlussabnahmen mit Prüfung/Protokollierung (20'000) freizugeben.
4210.01	Baubewilligungsgebühren	-80'000.00	-110'000.00	Aufgrund der Zahlen in den Jahren 2024 bis 2026 wird auch für 2027 mit mehr Einnahmen an Baubewilligungsgebühren gerechnet.
0290	**Verwaltungsliegenschaften**			
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	50'000.00	-	Im 2026 war für Bestuhlung und Tische im Gemeindesaal 50'000 budgetiert.
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	20'000.00	-	Im 2026 wurde für die Planung des Umbaus ehemalige EW-Zentrale Bärgliwäg 20'000 vorgesehen.
0291	**Rathaus**			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	-	25'000.00	Im Budget 2027 sind für das Vorprojekt Sanierung Rathaus 25'000 vorgesehen.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'000.00	10'000.00	Für neue Büros im Dachgeschoss (Möblierung/Wände/IT-Anschlüsse), Umzug Bibliothek wurden im 2026 zusätzlich 35'000 budgetiert.
1	**ÖFFENTL. ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**204'000.00**	**209'300.00**	**5'000.00**
1400	**Allgmeines Rechtswesen (allgemein)**			
3132.00	Dienstleistungen Dritter	60'000.00	100'000.00	Das Grundbuchamt Valbella kann aufgrund der personellen Ressourcen das Projekt "Einführung eidg. Grundbuch in Churwalden" in den Jahren 2026 bis 2028 weiterverfolgen. Die Kostenschätzung für 2027 beträgt 100'000.
3611.10	Amtliche Schätzungen	26'000.00	105'000.00	Das Amt für Immobilienbewertung hat ab Sommer 2026 mit den Revisionsschätzungen begonnen. Die anfallenden Kosten betragen im 2027 105'000. Die Revisionsschätzungen sollten im 2028 abgeschlossen sein.
4612.10	Gewinnanteil Grundbuchamt	-40'000.00	-140'000.00	Der Gewinnanteil des Grundbuchamts Valbella betrug im Jahr 2025 149'158.12. Aufgrund der zahlreichen Handänderungen darf künftig auch beim Grundbuchamt mit einem guten Abschluss analog 2025 gerechnet werden.
2	**BILDUNG**	**4'113'200.00**	**4'303'800.00**	**191'000.00**
2110	**Kindergarten**			
3170.17	Schülertransportkosten	105'000.00	62'000.00	Anlässlich der Überprüfung der Schülertransportkosten im Jahr 2026 ergab sich ein neuer Verteilschlüssel. Der Anteil vom Kindergarten hat sich von 45% auf 30 % reduziert. Dies war im Budget 2026 noch nicht berücksichtigt. Die prognostizierten Transportkosten im SJ 2026/2027 betragen insgesamt CHF 212`000.00, was eine Kostenreduktion von CHF 11`000.00 gegenüber den prognostizierten Transportkosten im SJ 2025/2026 entspricht.
2120	**Primarstufe**			
3170.17	Schülertransportkosten	100'000.00	122'000.00	Anlässlich der Überprüfung der Schülertransportkosten im Jahr 2026 ergab sich ein neuer Verteilschlüssel. Der Anteil vom Kindergarten hat sich von 45% auf 55 % erhöht. Dies war im Budget 2026 noch nicht berücksichtigt. Die prognostizierten Transportkosten im SJ 2026/2027 betragen insgesamt CHF 212`000.00, was eine Kostenreduktion von CHF 11`000.00 gegenüber den prognostizierten Transportkosten im SJ 2025/2026 entspricht.

Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2027	Bemerkungen
wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 10 %				
2130	**Oberstufe / Sekundarstufe I**			
3133.01	Service-Lösung IT	58’000.00	105’500.00	Auf Grund der Bestandsaufnahme der IT-Infrastruktur im Jahr 2026 ergab sich ein neuer Verteilschlüssel. Der Anteil der Oberstufe hat sich von 30 % auf 45 % erhöht. Dies war im Budget 2026 noch nicht berücksichtigt. Die prognostizierten Auslagen der IT-Infrastruktur im SJ 2026/2027 betragen insgesamt CHF 228`000.00, was einer Kostensteigerung von CHF 34`800.00 gegenüber den prognostizierten Auslagen im SJ 2025/2026 entspricht.
4612.04	Schulgelder von anderen Gemeinden	-31’500.00	-9’000.00	Die Schüler aus Tschiertschen und Praden besuchen in Folge Fusion mit der Stadt Chur per 01.01.2025 ab dem Schuljahr 2025/2026 die Oberstufe an der Stadtschule Chur. Schüler, welche bereits die Oberstufe in Churwalden begonnen haben, beenden die obligatorische Schulzeit an der Schule Churwalden.
2170	**Schulliegenschaften Churwalden**			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	-	20’000.00	Dieser Betrag ist für ein Raumkonzept über alle Schulstandorte vorgesehen.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10’000.00	30’000.00	Das Normalbudget musste um 20'000 erhöht werden. Für die Sanierung des Volleyball-platzes sind 10'000 budgetiert.
2171	**Schulliegenschaften Malix**			
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	-	23’200.00	Für die Mobilierung (Tische) im Schulhaus Malix sind 23'000 vorgesehen.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	-	20’000.00	Hier sind für Planungsleistungen bezüglich Ersatz Fenster/Storen 20'000 budgetiert.
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE**	**178’400.00**	**205’700.00**	**27’000.00**
4	**GESUNDHEIT**	**811’100.00**	**839’700.00**	**29’000.00**
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**			
3612.19	Anteil KVG-Pflegekosten	460’000.00	509’000.00	Aufgrund des demographieschen Wandels in der Bevölkerung muss mit steigenden Kosten gerechnet werden.
5	**SOZIALE SICHERHEIT**	**945’700.00**	**1’079’800.00**	**134’000.00**
5440	**Kinder- und Jugendschutz (allgemein)**			vorher in 5720 enthalten
3631.06	Beitrag stationäre Kindesschutz-massnahmen Kt. GR	-	60’000.00	Diese Kosten werden in der neuen Funktion 5440 separat aufgeführt. Vorher wurden sie nicht ausgeschieden und waren in der Funktion 5720 (gesetzliche wirtschaftliche Hilfe) enthalten.
3637.01	Materielle Hilfe	-	170’000.00	siehe 3631.06
4260.07	Rückerstattung Materielle Hilfe	-	-20’000.00	siehe 3631.06
4631.00	Beiträge vom Kanton	-	-143’000.00	siehe 3631.06
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**			
3631.06	Beitrag stationäre Kindesschutz-massnahmen Kt. GR	53’000.00	-	Diese Kosten werden in der neuen Funktion 5440 separat aufgeführt.
3637.01	Materielle Hilfe	900’000.00	810’000.00	Aufgrund der neuen Funktion 5440 reduziert sich der Betrag um 170'000. Im 2027 werden Personen mit Schutzstatus S, welche sich inzwischen bereits 5 Jahre in der Schweiz aufhalten, einen B-Ausweis erhalten. Eine allfällige Unterstützungspflicht fällt dadurch bei der Gemeinde an. Gemäss Schätzung des Kantons könnte dies für Churwalden Mehrkosten von 100'000 bedeuten.
4631.00	Beiträge vom Kanton	-140’000.00	-	siehe 5440.4631.00
5790	**Fürsorge, übriges**			
3612.05	Kostenanteil Berufsbeistandschaft Plessur	163’400.00	202’200.00	Gestiegene Lohnkosten in der Berufsbeistandschaft Plessur führen zu einem höheren Kostenanteil.
3637.06	Uneinbringliche Krankenkassenprämien	120’000.00	203’000.00	Die Aufrechnung zeigt eine Tendenz von höheren Kosten. Zudem werden noch Einwohner mit ehemals Schutzstatus S (Umwandlung B-Ausweis) dazukommen. Diese Kosten können jedoch mehrheitlich durch die IPV-Leistungen kompensiert werden.
4260.02	Rückerstattung Krankenkassenprämien	-121’000.00	-208’000.00	siehe 5790.3637.06
6	**VERKEHR**	**1’842’600.00**	**2’203’500.00**	**361’000.00**
6150	**Gemeindestrassen**			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	900.00	32’000.00	Ab 2025 gibt es in den Gemeindebetrieben auch Mitarbeiter im Stundenlohn. Die Stunden werden direkt gemäss Aufteilung den einzelnen Funktionen belastet ⇨ Anpassung Budget
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	-	25’000.00	Für die Planung Erneuerung Brambrüeschstrasse (Farnusweg-PP Riedboda) sind 25'000 budgetiert.
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	225’000.00	270’000.00	Anpassung des Budget aufgrund der effektiven Zahlen 2025.
6151	**Parkplätze**			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1’000.00	40’000.00	Für das Signalisationskonzept sind 39'000 vorgesehen.
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’000.00	61’000.00	Für den Ersatz der Parkuhren müssen 60'000 berücksichtigt werden.
4240.03	Parkgebühren Parkplätze	-75’000.00	-100’000.00	Die Parkplätze sind nun ebenfalls im Sommer kostenpflichtig. Dies führt zu geschätzt um 1/3 höheren Einnahmen.
6190	**Gemeindebetriebe**			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10’000.00	60’000.00	Bei den Anschaffung sind zusätzlich vorgesehen: - Raupen für Bagger 10'000 - Fahrzeug Fachstellenleiter Werkdienst 40'000
3118.00	Immaterielle Anlagen	-	20’000.00	Für die Bewirtschaftung von Strassen etc. ist ein Projektmanagement-Tool vorgesehen.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2’500.00	25’000.00	In den Werkhöfen sind Brandschutztüren sowie die Reparatur des Daches nötig (22'000).
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-605’000.00	-675’400.00	Es können mehr Kosten zu Lasten der übrigen Funktionen weiterverrechnet werden.

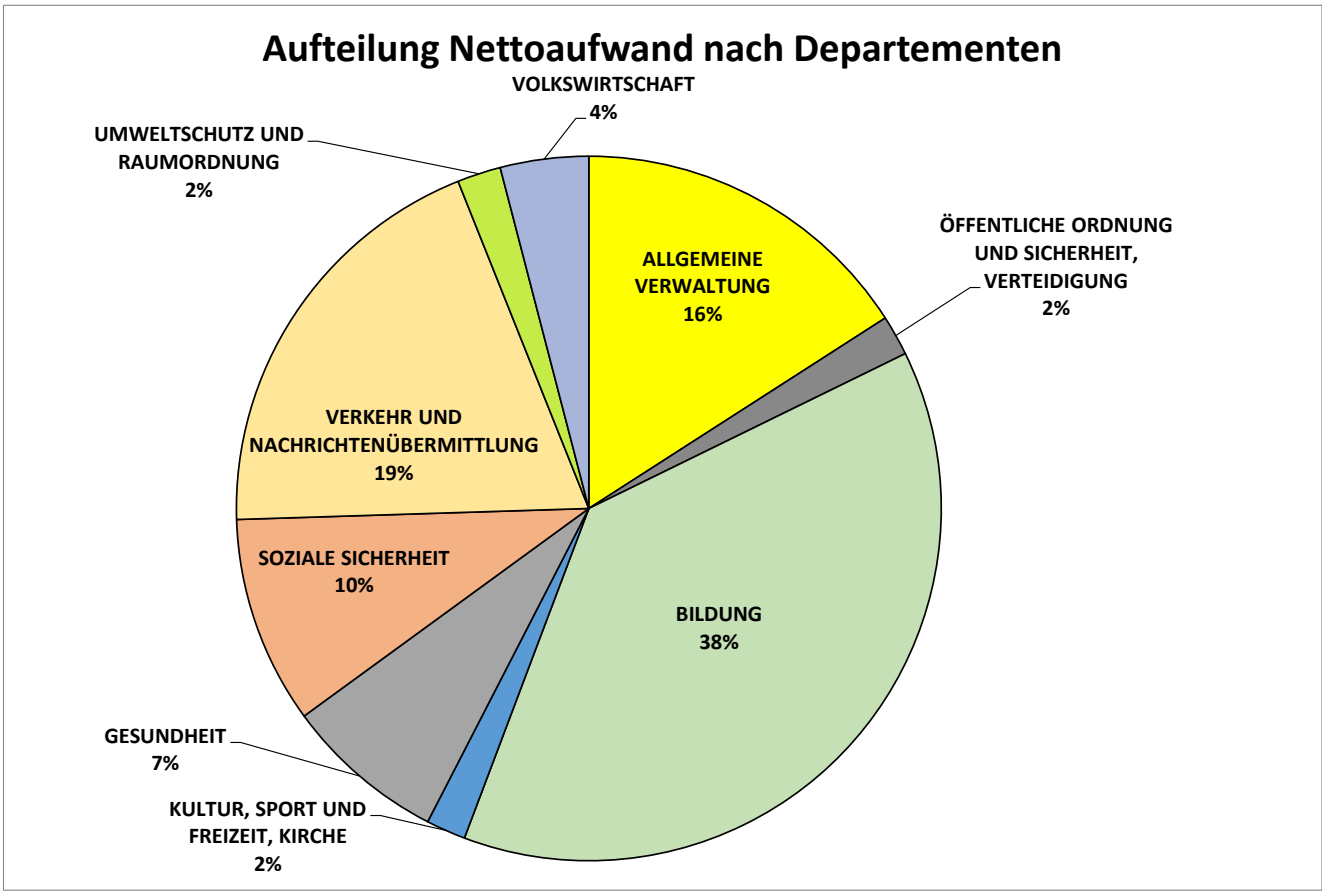
Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2027	Bemerkungen
wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 10 %				
6220	**Regional- und Agglomerationsverkehr**			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	-	35’000.00	Für die Planung der Bushaltestellen (Ausführung 2028) werden 35'000 budgetiert.
3144.16	Unterhalt Bushaltestellen	1’000.00	26’500.00	Der Neubau des Personenunterstands bei der Haltestelle Lax fallen Kosten von 25'000 an.
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**144’900.00**	**226’700.00**	**82’000.00**
7101	**Wasserwerk [Gemeindebetrieb]**			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18’000.00	138’000.00	Folgende zusätzliche Ausgaben sind budgetiert: - Wasserzähler (Umrüstung auf Funk Churwalden und Parpan) 60'000 - Ersatz Orthomaten (Lecküberwachung) 60'000
3118.00	Immaterielle Anlagen	25’000.00	50’000.00	Für den Serverersatz des Leitsystem müssen Kosten von 50'000 berücksichtigt werden.
3142.00	Unterhalt Wasserversorgung	120’000.00	140’000.00	Zum ordentlichen Budget kommen 20'000 für die Montage der Wasserzähler dazu.
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-259’200.00	-417’000.00	Aufgrund der zusätzlichen Ausgaben erhöht sich auch die Entnahme aus der Spezialfinanzierung.
7201	**Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1’000.00	31’000.00	Zusätzliche Kosten werden benötigt für: - Zaun/Abgrenzung ARA Parzutt 20'000 - Sanierung Fassaden und Dach ARA Parzutt 10'000
4510.00	Einnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-235’400.00	-287’800.00	Durch die zusätzlichen Ausgaben steigt auch die Entnahme aus der Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung.
7301	**Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]**			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7’000.00	43’000.00	Hier sind der Einkauf von 35l-Abfallsäcken 15'000 enthalten sowie für die Ölsammelstelle Werkhof Parzutt 15'000 berücksichtigt.
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-	-37’300.00	Die zusätzlichen Ausgaben führen zu einer Entnahme aus der Spezialfinanzierung (Defizit). Im Budget 2026 wird noch mit einer kleinen Einlage von 2'600 gerechnet (Gewinn). Die Spezialfinanzierung dient zum Ausgleich dieser Schwankungen.
7410	**Gewässerverbauungen**			
3142.01	Unterhalt Fluss- und Wildbachverbauung	15’000.00	65’000.00	Das Budget muss für die nächsten Jahre um 50'000 aufgestockt werden um die Bachsohlen Rabiosa, Mauern im Siedlungsgebiet zu sanieren.
7710	**Friedhof und Bestattung**			
3140.03	Unterhalt Friedhofanlage	6’500.00	55’000.00	Zusätzlich budgetiert sind: - Unterhalt Gräber, Begrünung und Mauer Malix 30'000 - Unterhalt Gräber und Mauern Parpan 15'000
7900	**Raumordnung (allgemein)**			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	45’000.00	65’000.00	Im 2027 ist wieder mit höheren Kosten zu rechnen für: - Teilrevision OP Alpina 10'000 - Teilrevision OP Teil Siedlung 30'000 - Anpassung GEP; Anpassung/Aufhebung Quartierpläne 10'000
4022.10	Mehrwertabschöpfung	-	-50’000.00	In den nächsten 5-10 Jahren ist mit Einnahmen in diesem Bereich zu rechnen.
8	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**537’600.00**	**458’500.00**	**-79’000.00**
8120	**Strukturverbesserungen**			
3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	158’000.00	180’000.00	Beim Meliorationsprojekt Güterstrassen Churwalden, welches voraussichtlich über 15 Jahren läuft, sollen für den Perimeter jährliche Akontobeträge in Rechnung gestellt werden. Die Gemeindeinteressenz wurde bei 60% festgelegt. Diese Kosten sollen auf Empfehlung der Rechnungsrevisoren jährlich in der Erfolgsrechnung berücksichtigt werden. Die Kostenschätzung war von 2018 und wurde 2025 aktualisiert.
8200	**Forstwirtschaft**			
3130.23	Holzernearbeiten durch Dritte	200’000.00	220’000.00	Anpassung des Budgets aufgrund der Zahlen von 2025 sowie dem Ø der Jahre 2022-2025
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fackexperten etc.	20’000.00	50’000.00	Für den Betriebsplan sind Bruttokosten von 56'000 nötig, verteilt auf 2027 mit 30'000 und 2028 mit 26'000.
4250.01	Holzverkäufe	-40’000.00	-20’000.00	Die Einnahmen reduzieren sich weiter. Der Holzverkauf erfolgt ab Stock.
8400	**Tourismus (allgemein)**			
3113.00	Hardware	-	25’000.00	Für die Erstellung von digitalen Informationssystemen am Dorfeingang Malix und Parpan werden für die nächsten Jahre auf diesem Konto Kosten anfallen; für 2027 beträgt die 1. Tranche 25'000.
3118.00	Immaterielle Anlagen	-	10’000.00	Für das öffentlichen WLAN in Brambrüesch fallen Kosten von 10'000 an.
3141.07	Unterhalt Anlagen/Wanderwege	210’000.00	145’000.00	Neben dem Normalbudget von 90'000 sind folgende Ausgaben budgetiert: - Entflechtung Bike/WW; Verbindung Proschieri-Portal (Stettliwald) 10'000 - Wanderwegbrücken 20'000 - Einschalung Toi-Tois (5 Stk.) 25'000
3635.04	Beitrag Lenzerheide Marketing & Support AG (LMS)	286’000.00	520’000.00	Im neuen Leistungsauftrag mit der LMS per 01.05.2026 ist der Gesamtbeitrag auf 520'000 (inkl. TFA-Anteil) festgelegt. Vorher war ein Teil des Beitrages bei den Tourismusförderungsabgaben in Funktion 8415 (Budget 2026 234'000) enthalten. Gegenüber Budget 2026 verändert sich der Beitrag an die LMS nicht.
3635.05	Beitrag Chur Tourismus	-	34’200.00	Der neue Leistungsvertrag mit Chur Tourismus gilt ab 01.05.2025. Vorher war dieser Beitrag in Funktion 8415 (TFA) mit 28'000 enthalten.
3636.13	Beiträge an Biathlonanlässe	86’000.00	-	Für die Biathlon-WM Lenzerheide 2025 ist abgeschlossen. Auch der Defizitbeitrag von 86'100 wurde bereits im 2025 überwiesen.
4930.11	IV TFA-Anteil	-13’000.00	-313’000.00	Diese Umbuchung erhöht sich, da die Gesamtkosten an die Tourismusorganisationen zur besseren Transparenz in einer Funktion (8400) verbucht werden. Der Nettoertrag aus Tourismusförderungsabgaben fliesst somit gesamthaft in die Tourismusrechnung zurück.

Kontonummer	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2027	Bemerkungen
wesentliche Veränderungen bei mind. 20'000 und mind. 10 %				
8415	**Tourismusförderungsabgaben**			
3635.04	Beitrag Lenzerheide Marketing & Support AG (LMS)	234'000.00	-	siehe 8400.3635.04
3635.05	Beitrag Chur Tourismus	28'000.00	-	siehe 8400.3635.05
3930.15	IV TFA-Anteil	13'000.00	313'000.00	siehe 8400.4930.11
4035.32	Tourismusförderungsabgabe (variabel)	-230'000.00	-270'000.00	Das neue Tourismusgesetz ist per 01.01.2024 in Kraft getreten. Durch die effektiven Zahlung der Jahre 2024 und 2025 können die Einnahmen besser budgetiert werden.
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**-10'562'300.00**	**-11'271'900.00**	**-710'000.00**
9101	**Sondersteuern**			
4023.00	Vermögensverkehrssteuern	-800'000.00	-1'260'000.00	Die Vermögensverkehrssteuern ist im 2026 wieder angestiegen und übertreffen das Budget. Zudem ist im 2027 mit einer a.o. hohen Handänderung zu rechnen.
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**			
4621.01	Gebirgslastenausgleich (GLA)	-1'100.00	-149'500.00	Das Amt für Gemeinden hat am 19.08.2026 die neue Berechnung des Finanzausgleichs 2027 mitgeteilt. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden ist die Gemeinde Churwalden überdurchschnittlich bei dem Index der Strassenlänge sowie der Besiedlungsstruktur. Ebenso sind auch die Schullasten gestiegen. Daraus ergibt sich ein höherer Gebirglastenausgleich.

Dreistufiger Erfolgsausweis

Dreistufige Erfolgsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027
30 Personalaufwand	5'801'069.70	6'141'900.00	6'382'200.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'198'721.06	5'160'600.00	6'089'100.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	585'973.00	579'600.00	598'400.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierung	3'450.00	2'600.00	-
36 Transferaufwand	4'645'753.55	4'373'900.00	4'631'000.00
37 Durchlaufende Beiträge			
Betrieblicher Aufwand	**16'234'967.31**	**16'258'600.00**	**17'700'700.00**
40 Fiskalertrag	10'385'024.70	10'230'000.00	10'889'000.00
41 Regalien und Konzessionen	411'010.01	451'600.00	444'400.00
42 Entgelte	2'649'977.96	2'342'300.00	2'474'700.00
43 Verschiedene Erträge	-	-	-
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	590'318.26	509'600.00	757'100.00
46 Transferertrag	2'052'567.83	2'003'700.00	2'273'600.00
47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-
Betrieblicher Ertrag	**16'088'898.76**	**15'537'200.00**	**16'838'800.00**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-146'068.55**	**-721'400.00**	**-861'900.00**
34 Finanzaufwand	150'879.40	169'900.00	159'000.00
44 Finanzertrag	1'250'090.06	942'000.00	963'600.00
Ergebnis aus Finanzierung	**1'099'210.66**	**772'100.00**	**804'600.00**
Operatives Ergebnis (1. Stufe)	**953'142.11**	**50'700.00**	**-57'300.00**
38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-
48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)	**-**	**-**	**-**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (3. Stufe)	**953'142.11**	**50'700.00**	**-57'300.00**

Rechnung 2025	Konto	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
Gewinn			Gewinn	Verlust
-953’142.11		ERFOLGSRECHNUNG	-50’700.00	57’300.00
1’778’899.10	0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1’734’100.00	1’802’200.00
141’859.61	1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	204’000.00	209’300.00
3’914’231.40	2	BILDUNG	4’113’200.00	4’303’800.00
168’599.00	3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	178’400.00	205’700.00
868’997.35	4	GESUNDHEIT	811’100.00	839’700.00
859’407.48	5	SOZIALE SICHERHEIT	945’700.00	1’079’800.00
1’755’112.41	6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1’842’600.00	2’203’500.00
101’025.35	7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	144’900.00	226’700.00
130’941.07	8	VOLKSWIRTSCHAFT	537’600.00	458’500.00
-10’672’214.88	9	FINANZEN UND STEUERN	-10’562’300.00	-11’271’900.00



Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
Gewinn			**Gewinn**	**Verlust**
-953’142.11		**Erfolgsrechnung**	**-50’700.00**	**57’300.00**
1’778’899.10	**0**	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**1’734’100.00**	**1’802’200.00**
391’063.55	**01**	**Legislative und Exekutive**	**235’500.00**	**210’600.00**
26’449.50	**011**	**Legislative**	**25’800.00**	**25’900.00**
26’449.50	**0110**	**Legislative**	**25’800.00**	**25’900.00**
6’564.70	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	7’000.00	7’000.00
1’000.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1’000.00	1’000.00
178.90	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00	
6.50	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
44.25	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
538.60	3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00	500.00
8’063.25	3130.01	Portokosten	7’000.00	7’000.00
10’053.30	3132.04	Externe Rechnungsprüfung	10’100.00	10’400.00
364’614.05	**012**	**Exekutive**	**209’700.00**	**184’700.00**
364’614.05	**0120**	**Exekutive**	**209’700.00**	**184’700.00**
200’203.05	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	173’000.00	152’000.00
25’600.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	13’000.00	13’000.00
-18’600.00	3000.09	Erstattung Lohn Behörden und Kommissionen	-19’500.00	-18’600.00
98.90	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		
11’628.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10’900.00	9’700.00
12’081.40	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12’500.00	12’500.00
190.15	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	200.00
2’885.60	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2’900.00	2’600.00
348.75	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00	400.00
800.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1’000.00	1’000.00
1’189.10	3091.00	Personalwerbung		1’200.00
3’986.00	3099.00	Übriger Personalaufwand	3’000.00	2’400.00
353.60	3100.00	Büromaterial	200.00	200.00
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00	100.00
90.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
100.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
125’273.80	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	13’000.00	3’000.00
271.85	3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00	300.00
810.90	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	200.00	200.00
8’740.95	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5’900.00	8’300.00
264.80	3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	200.00
4’846.65	3170.02	Ehrenausgaben, Repräsentationsspesen	7’700.00	11’700.00
-1’550.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1’000.00	-1’000.00
-15’000.00	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-15’000.00	-15’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
1’387’835.55	**02**	**Allgemeine Dienste**	**1’498’600.00**	**1’591’600.00**
956’212.10	**021**	**Gemeindeverwaltung**	**1’076’000.00**	**1’097’800.00**
956’212.10	**0210**	**Gemeindeverwaltung**	**1’076’000.00**	**1’097’800.00**
745’134.60	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	832’000.00	822’000.00
-300.00	3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonals		
47’572.60	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53’000.00	52’400.00
70’431.30	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	73’000.00	72’000.00
1’506.05	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2’000.00	1’900.00
11’853.45	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13’800.00	13’600.00
2’407.75	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3’000.00	2’900.00
2’380.05	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5’800.00	5’600.00
801.25	3091.00	Personalwerbung		
1’522.35	3099.00	Übriger Personalaufwand	1’800.00	1’800.00
5’795.15	3100.00	Büromaterial	7’000.00	7’000.00
5’531.75	3102.00	Drucksachen, Publikationen	6’500.00	6’000.00
179.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	200.00
2’155.40	3113.00	Hardware	11’500.00	9’000.00
46’777.15	3118.00	Immaterielle Anlagen	16’600.00	47’900.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
9’698.10	3130.01	Portokosten	10’000.00	10’000.00
5’103.00	3130.02	Telefon und Kommunikation	5’100.00	5’100.00
4’600.45	3130.06	Vorschuss Betreibungskosten	4’000.00	4’800.00
46’477.50	3130.08	Gebühren Dokumente Einwohner	50’000.00	48’000.00
4’193.65	3130.17	Entschädigung Alimenteninkassostelle	3’300.00	3’800.00
8’190.00	3130.19	Entschädigung StV GR (GGSt-Veranlagung)	6’000.00	6’000.00
22’070.25	3130.20	Inkassoprovisionen	22’000.00	22’000.00
1’320.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1’400.00	1’500.00
1’790.70	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2’500.00	2’500.00
1’263.90	3133.02	Website	1’400.00	1’400.00
3’522.35	3134.00	Sachversicherungsprämien	3’800.00	3’800.00
92.50	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00	500.00
39’389.20	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	52’600.00	67’000.00
38’049.35	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	55’700.00	61’000.00
3’247.20	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	3’300.00	3’300.00
486.75	3170.00	Reisekosten und Spesen	1’000.00	500.00
1’415.40	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00	500.00
-271.70	3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen		
1’451.20	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1’500.00	1’500.00
4’384.00	3611.00	Entschädigungen an Kanton	4’700.00	4’800.00
14’470.00	3611.01	Service-Lösung Steuerbezug	16’000.00	1’000.00
286.25	3634.06	Urheberrechtsentschädigungen	300.00	300.00
-89’274.20	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-90’000.00	-88’000.00
-118.60	4250.00	Verkäufe	-100.00	-100.00
-9.70	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-5’008.40	4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten	-2’000.00	-2’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-2’936.80	4611.02	Entschädigung für AHV-Zweigstelle	-2’900.00	-2’900.00
-8’139.50	4611.06	Inkassoprovisionen durch Kanton	-8’000.00	-8’000.00
-9’351.45	4612.08	Inkassoprovisionen Kirchensteuer	-9’000.00	-9’000.00
-74’927.15	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-75’000.00	-75’000.00
-9’000.00	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-9’000.00	-9’000.00
300’663.90	**022**	**Bauverwaltung**	**254’300.00**	**387’000.00**
300’663.90	**0220**	**Bauverwaltung**	**254’300.00**	**387’000.00**
	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5’300.00	5’300.00
	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	4’000.00	4’000.00
390’703.10	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	180’000.00	274’000.00
-5’593.65	3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonals		
24’417.15	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13’000.00	19’000.00
24’788.45	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10’000.00	15’200.00
3’004.75	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3’000.00	4’000.00
6’039.25	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4’000.00	5’000.00
1’226.65	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1’000.00	1’000.00
1’640.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5’200.00	6’100.00
14’701.40	3091.00	Personalwerbung		
832.15	3099.00	Übriger Personalaufwand	800.00	1’400.00
704.00	3100.00	Büromaterial	500.00	500.00
466.10	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	500.00	400.00
941.05	3102.00	Drucksachen, Publikationen	800.00	1’000.00
	3110.00	Büromöbel und -geräte	500.00	
517.90	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		
129.00	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider		1’000.00
2’818.75	3113.00	Hardware		3’000.00
	3118.00	Immaterielle Anlagen		23’000.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	
83.00	3130.01	Portokosten	1’000.00	800.00
276.00	3130.02	Telefon und Kommunikation	300.00	
220.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
174’395.10	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	120’000.00	150’000.00
558.80	3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00	600.00
165.90	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	200.00	200.00
2’464.95	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	2’000.00	2’200.00
2’029.15	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00	500.00
6’756.25	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	6’900.00	8’500.00
965.40	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	1’000.00	1’000.00
333.50	3170.00	Reisekosten und Spesen		300.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
4’518.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		
-242’541.30	4210.01	Baubewilligungsgebühren	-80’000.00	-110’000.00
-2’050.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-500.00	-1’500.00
-12’443.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-12’000.00	-12’000.00
-37.60	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
	4270.02	Baupolizeibussen	-200.00	-500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-102’366.60	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-15’000.00	-15’000.00
	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		-2’700.00
39’900.00	**026**	**Region**	**40’000.00**	**31’200.00**
39’900.00	**0260**	**Region**	**40’000.00**	**31’200.00**
39’900.00	3612.17	Beitrag an Region Plessur (Geschäftsstelle)	40’000.00	31’200.00
91’059.55	**029**	**Verwaltungsliegenschaften**	**128’300.00**	**75’600.00**
23’378.65	**0290**	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**86’400.00**	**30’600.00**
16’628.40	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16’100.00	18’000.00
1’075.80	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1’100.00	1’200.00
649.70	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	700.00	700.00
225.25	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00	400.00
266.05	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00	300.00
54.00	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
122.05	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
272.95	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	50’000.00	
5’609.45	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	7’000.00	5’200.00
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	20’000.00	
16.90	3134.00	Sachversicherungsprämien		
7’348.00	3140.00	Unterhalt an Grundstücken		
1’439.00	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00	14’500.00
250.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	300.00	300.00
92.40	3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00	100.00
173.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	300.00	300.00
55.40	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		
-1’900.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-2’000.00	-2’000.00
-9’000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-9’000.00	-9’000.00
67’680.90	**0291**	**Rathausgebäude**	**41’900.00**	**45’000.00**
21’944.35	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22’000.00	24’000.00
1’357.45	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1’500.00	1’600.00
284.40	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00	500.00
336.35	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00	400.00
68.30	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00
1’176.85	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3’200.00	1’400.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	1’000.00
2’059.50	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		10’000.00
30’657.60	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	34’000.00	32’000.00
5’352.60	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2’000.00	2’000.00
243.25	3130.02	Telefon und Kommunikation	300.00	300.00
26’851.35	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		25’000.00
7’289.50	3134.00	Sachversicherungsprämien	7’300.00	7’300.00
43’076.60	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45’000.00	10’000.00
723.40	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1’100.00	1’100.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
504.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500.00
73.70	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
1’850.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV		1’900.00
1’524.20	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	900.00	900.00
487.85	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	300.00	300.00
-5’532.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-5’500.00	-4’500.00
-1’391.40	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-1’300.00	-1’300.00
-5’015.95	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-4’000.00	-4’000.00
-66’241.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-68’100.00	-66’200.00
141’859.61	**1**	**ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**204’000.00**	**209’300.00**
27’777.85	**11**	**Öffentliche Sicherheit**	**12’300.00**	**13’300.00**
55’366.90	**111**	**Polizei**	**39’000.00**	**38’000.00**
55’366.90	**1110**	**Polizei**	**39’000.00**	**38’000.00**
23’719.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter	40’000.00	40’000.00
42.00	3130.01	Portokosten		
33’653.40	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
-2’048.00	4270.00	Bussen	-1’000.00	-2’000.00
-27’589.05	**112**	**Verkehrssicherheit**	**-26’700.00**	**-24’700.00**
-27’589.05	**1120**	**Verkehrssicherheit**	**-26’700.00**	**-24’700.00**
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00	2’500.00
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	600.00	600.00
3’576.35	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5’000.00	5’000.00
397.00	3130.01	Portokosten	400.00	400.00
748.20	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
-32’010.60	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-33’000.00	-33’000.00
-300.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-200.00	-200.00
-13’152.24	**14**	**Allgemeines Rechtswesen**	**70’700.00**	**90’800.00**
-13’152.24	**140**	**Allgemeines Rechtswesen**	**70’700.00**	**90’800.00**
-38’352.24	**1400**	**Allgemeines Rechtswesen (allgemein)**	**45’200.00**	**65’500.00**
	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	200.00	200.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	60’000.00	100’000.00
1’621.50	3132.11	Nachführung Grundbuchpläne	2’000.00	2’000.00
	3611.10	Amtliche Schätzungen	26’000.00	105’000.00
161.10	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		200.00
52.75	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		100.00
-4’600.00	4210.06	Gebühren Einbürgerungen	-3’000.00	-2’000.00
-35’587.59	4612.10	Gewinnanteil Grundbuchamt	-40’000.00	-140’000.00
27’700.00	**1406**	**Regionales Zivilstandsamt**	**28’200.00**	**26’900.00**

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
27’700.00	3612.06	Kostenanteil Zivilstandsamt Plessur	28’200.00	26’900.00
-2’500.00	**1407**	**Regionales Betreibungsamt**	**-2’700.00**	**-1’600.00**
-2’500.00	4612.11	Gewinnanteil Betreibungs- und Konkursamt Plessur	-2’700.00	-1’600.00
72’923.85	**15**	**Feuerwehr**	**50’400.00**	**59’200.00**
72’923.85	**150**	**Feuerwehr**	**50’400.00**	**59’200.00**
72’923.85	**1500**	**Feuerwehr**	**50’400.00**	**59’200.00**
2’760.00	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3’000.00	3’000.00
9’850.00	3010.01	Fixum Feuerwehrkommandant und -stab	9’000.00	9’500.00
11’207.50	3010.03	Feuerwehrsold Übungsdienste	16’000.00	16’000.00
13’460.00	3010.04	Feuerwehrsold Ernstfalleinsätze	15’000.00	15’000.00
22’434.75	3010.05	Feuerwehrsold Aus- und Weiterbildung	14’000.00	16’000.00
42’528.00	3010.06	Feuerwehrsold übriges (Kernaufgaben)	25’000.00	31’000.00
4’440.00	3010.07	Übrige Entschädigungen	3’000.00	3’000.00
1’015.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00	1’000.00
89.85	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00
251.20	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00	200.00
1’229.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2’000.00	2’000.00
3’033.40	3099.00	Übriger Personalaufwand	4’000.00	3’000.00
2’756.45	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	6’000.00	5’000.00
1’649.45	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	2’000.00	2’000.00
150.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	200.00
1’799.20	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5’000.00	5’000.00
28’070.65	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider	15’000.00	15’000.00
2’044.90	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’000.00	1’000.00
200.90	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	200.00	200.00
7’992.05	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10’000.00	12’000.00
509.00	3130.01	Portokosten	500.00	500.00
925.15	3130.02	Telefon und Kommunikation	800.00	900.00
586.65	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00	500.00
	3132.03	Brandschutzkontrollen	1’000.00	1’000.00
8’808.65	3134.00	Sachversicherungsprämien	9’000.00	9’000.00
974.75	3136.02	Ärztliche Abklärungen	1’000.00	1’000.00
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	100.00	100.00
7’943.80	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	6’800.00	7’800.00
12’506.75	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	10’000.00	10’000.00
120.35	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	100.00	100.00
795.90	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	800.00	800.00
75.65	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	100.00	100.00
	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	200.00	
300.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00	400.00
4’762.65	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2’700.00	3’300.00
-1’066.40	3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen		
1’134.95	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2’000.00	2’000.00
9’505.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	9’500.00	9’500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
3’000.00	3612.12	Stadtfeuerwehr Chur	3’000.00	3’000.00
2’245.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1’000.00	1’000.00
29’220.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	29’200.00	29’200.00
391.15	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	300.00	300.00
-141’660.00	4200.02	Feuerwehrpflicht-Ersatzabgabe	-142’000.00	-142’000.00
-16’161.00	4240.20	Feuerwehreinsätze, Vergütungen	-10’000.00	-10’000.00
-142.70	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-500.00	-500.00
-539.60	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-1’680.00	4270.01	Feuerwehrbussen	-3’000.00	-2’600.00
-6’595.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-4’500.00	-6’400.00
54’310.15	**16**	**Verteidigung**	**70’600.00**	**46’000.00**
8’034.20	**161**	**Militärische Verteidigung**	**2’100.00**	**2’100.00**
8’034.20	**1611**	**Regionale Schiessanlagen**	**2’100.00**	**2’100.00**
34.20	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
6’000.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)		
2’000.00	3636.01	Beitrag Schiessanlage Malix (Schützenverein)	2’000.00	2’000.00
46’275.95	**162**	**Zivile Verteidigung**	**68’500.00**	**43’900.00**
23’938.80	**1620**	**Zivilschutz (allgemein)**	**28’800.00**	**28’500.00**
975.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1’000.00	1’000.00
63.05	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	100.00
13.20	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
15.60	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
3.20	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
20’644.65	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20’000.00	20’000.00
	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	100.00	100.00
1’209.00	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
4’454.95	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	2’700.00	2’500.00
3’045.15	3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00	500.00
694.60	3130.02	Telefon und Kommunikation	600.00	700.00
3’566.60	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
5’223.95	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00	500.00
1’800.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1’800.00	1’800.00
115.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	500.00	500.00
18’846.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	18’900.00	18’900.00
30.75	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		
-530.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		-200.00
-28’719.35	4501.01	Entnahme Ersatzabgabe Schutzraumbauten	-15’000.00	-15’000.00
-7’513.15	4610.00	Entschädigungen vom Bund	-3’000.00	-3’000.00
22’337.15	**1621**	**Ziviler Gemeindeführungsstab**	**39’700.00**	**15’400.00**
	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	500.00	500.00
1’000.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1’000.00	3’500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
1’410.00	3049.00	Übrige Zulagen	7’500.00	
91.15	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		200.00
14.80	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
22.55	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
4.55	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
1’240.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5’000.00	1’500.00
48.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’000.00	1’000.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2’000.00	2’000.00
6’721.70	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20’000.00	5’000.00
2.00	3134.00	Sachversicherungsprämien		
78.20	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	100.00	100.00
164.30	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	600.00	600.00
1’068.45	3170.00	Reisekosten und Spesen	2’000.00	1’000.00
582.50	3170.02	Ehrenausgaben, Repräsentationsspesen		
9’888.95	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		
3’914’231.40	**2**	**BILDUNG**	**4’113’200.00**	**4’303’800.00**
3’659’802.40	**21**	**Obligatorische Schule**	**3’854’800.00**	**4’015’900.00**
381’558.36	**211**	**Eingangsstufe**	**447’400.00**	**416’800.00**
381’558.36	**2110**	**Kindergarten**	**447’400.00**	**416’800.00**
251’059.15	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	284’000.00	288’000.00
16’240.90	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18’400.00	18’600.00
25’478.05	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29’000.00	30’000.00
511.75	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00	600.00
4’016.90	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4’700.00	4’800.00
815.90	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1’000.00	1’100.00
3’555.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3’000.00	3’000.00
501.70	3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00	500.00
89.40	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	200.00
2’360.50	3104.00	Lehrmittel	3’000.00	3’000.00
6’750.55	3104.01	Schul- und Verbrauchsmaterial	8’000.00	8’000.00
91.95	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00
61.95	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	200.00	200.00
17’870.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	17’500.00	24’500.00
52.00	3130.01	Portokosten	100.00	100.00
46.40	3130.02	Telefon und Kommunikation		
9’636.95	3133.01	Service-Lösung IT	9’600.00	9’500.00
16.10	3134.00	Sachversicherungsprämien		
220.25	3134.04	Schülerunfallversicherung	200.00	200.00
118.75	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	100.00	100.00
	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten		200.00
204.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00	200.00
79’720.55	3170.12	Schülertransportkosten	105’000.00	62’000.00
5’182.50	3170.17	Übrige Schulanlässe	2’500.00	5’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
422.00	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen	1’000.00	1’000.00
516.65	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
27’158.00	3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	20’000.00	20’000.00
-1’625.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1’500.00	-7’000.00
-69’514.49	4631.00	Beiträge vom Kanton	-61’000.00	-58’000.00
1’593’906.70	**212**	**Primarstufe**	**1’607’600.00**	**1’664’300.00**
1’593’906.70	**2120**	**Primarstufe**	**1’607’600.00**	**1’664’300.00**
1’178’703.95	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1’117’000.00	1’162’000.00
-51’031.00	3020.09	Erstattung Lohn der Lehrpersonen		
75’122.80	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72’100.00	75’000.00
105’575.30	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	104’000.00	117’000.00
2’287.65	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2’700.00	2’800.00
18’580.60	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18’500.00	19’200.00
3’778.90	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4’000.00	4’100.00
8’400.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12’000.00	12’000.00
2’805.40	3099.00	Übriger Personalaufwand	2’000.00	2’500.00
755.39	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1’000.00	800.00
16’196.19	3104.00	Lehrmittel	21’000.00	21’000.00
19’125.60	3104.01	Schul- und Verbrauchsmaterial	22’000.00	22’000.00
90.25	3104.02	EDV-Verbrauchsmaterial Schulen	300.00	300.00
4’095.95	3104.08	Lehrmittel, Schulmaterial Textiles und Technisches Gestalten	7’000.00	6’000.00
1’111.20	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	1’000.00
1’504.40	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2’000.00	2’000.00
40’557.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	39’000.00	40’000.00
71.20	3130.01	Portokosten	200.00	200.00
48.80	3130.02	Telefon und Kommunikation		
86’732.90	3133.01	Service-Lösung IT	116’000.00	103’000.00
78.85	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
473.50	3134.04	Schülerunfallversicherung	600.00	600.00
1’407.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1’500.00	1’500.00
19.95	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		
4’033.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	4’200.00	4’200.00
326.00	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	2’800.00	2’800.00
994.10	3170.00	Reisekosten und Spesen	900.00	1’000.00
107’944.95	3170.12	Schülertransportkosten	100’000.00	122’000.00
6’001.60	3170.17	Übrige Schulanlässe	11’500.00	11’500.00
1’252.00	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen	8’000.00	8’000.00
131.20	3171.03	Schulsporttage		
1’967.70	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00	200.00
111’842.00	3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	120’000.00	110’000.00
-1’975.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1’000.00	-1’500.00
-155’103.48	4631.00	Beiträge vom Kanton	-183’000.00	-187’000.00
900’222.31	**213**	**Oberstufe / Sekundarstufe I**	**992’200.00**	**1’000’800.00**
900’222.31	**2130**	**Oberstufe / Sekundarstufe I**	**992’200.00**	**1’000’800.00**

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
676’391.00	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	751’000.00	700’000.00
-316.65	3020.09	Erstattung Lohn der Lehrpersonen		
43’325.80	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48’500.00	45’200.00
80’398.75	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	87’000.00	71’000.00
1’369.55	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1’900.00	1’700.00
10’756.35	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12’400.00	11’600.00
2’184.85	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2’700.00	2’500.00
2’740.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4’000.00	4’000.00
891.15	3099.00	Übriger Personalaufwand	1’600.00	1’200.00
34.75	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00	300.00
10’293.54	3104.00	Lehrmittel	13’000.00	13’000.00
4’522.40	3104.01	Schul- und Verbrauchsmaterial	7’500.00	7’500.00
	3104.02	EDV-Verbrauchsmaterial Schulen	500.00	500.00
8’693.10	3104.08	Lehrmittel, Schulmaterial Textiles und Technisches Gestalten	12’500.00	12’500.00
	3104.09	Lehrmittel, Schulmaterial Hauswirtschaft	1’000.00	1’000.00
3’521.05	3105.00	Lebensmittel	4’500.00	4’500.00
6’203.50	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	2’000.00
700.00	3113.00	Hardware		
9.90	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	3’500.00	1’000.00
16’526.60	3130.00	Dienstleistungen Dritter	15’000.00	15’000.00
100.80	3130.01	Portokosten	100.00	100.00
86’732.80	3133.01	Service-Lösung IT	58’000.00	105’500.00
51.10	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
220.25	3134.04	Schülerunfallversicherung	200.00	200.00
55.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1’000.00	1’000.00
507.00	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	600.00	600.00
99.00	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		
1’272.90	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	1’200.00	1’200.00
600.00	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	500.00	500.00
406.30	3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500.00
19’896.00	3170.12	Schülertransportkosten	18’000.00	28’000.00
5’532.20	3170.17	Übrige Schulanlässe	3’500.00	5’000.00
1’657.00	3171.01	Schulreisen und -lager, Exkursionen	8’500.00	18’000.00
30.00	3171.03	Schulsporttage	300.00	300.00
551.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00	300.00
60’316.00	3612.02	Schulgelder an auswärtige Schulen	59’000.00	46’000.00
-55’170.75	4612.04	Schulgelder von anderen Gemeinden	-31’500.00	-9’000.00
-90’879.93	4631.00	Beiträge vom Kanton	-96’000.00	-92’000.00
27’479.00	**214**	**Musikschulen**	**27’000.00**	**28’000.00**
27’479.00	**2146**	**Regionale Musikschulen**	**27’000.00**	**28’000.00**
27’479.00	3612.03	Beitrag an regionale Musikschulen	27’000.00	28’000.00
532’625.33	**217**	**Schulliegenschaften**	**528’100.00**	**611’900.00**
398’397.15	**2170**	**Schulliegenschaften Churwalden**	**389’600.00**	**416’200.00**
116’783.35	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	118’000.00	114’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
7’407.65	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8’000.00	8’000.00
12’393.25	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12’800.00	13’000.00
1’586.55	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2’700.00	2’700.00
1’833.25	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2’000.00	2’000.00
382.40	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	500.00	500.00
167.25	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00
12’319.25	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13’000.00	13’000.00
	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	200.00	
1’007.70	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4’500.00	14’500.00
73.00	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider		
37’287.30	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	10’000.00	1’000.00
108’073.95	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	114’000.00	107’000.00
3’119.70	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2’000.00	2’000.00
3’981.65	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		20’000.00
15’835.55	3134.00	Sachversicherungsprämien	14’600.00	16’000.00
6’585.10	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10’000.00	30’000.00
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	7’300.00	2’500.00
87’718.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	88’000.00	88’000.00
1’715.20	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1’000.00	1’000.00
566.95	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	300.00	300.00
67.60	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-1’207.50	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-13’500.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-13’500.00	-13’500.00
-800.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-1’000.00	-1’000.00
-5’000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-5’000.00	-5’000.00
108’280.43	**2171**	**Schulliegenschaften Malix**	**106’400.00**	**160’600.00**
45’819.10	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52’000.00	52’000.00
2’840.05	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4’000.00	4’000.00
4’102.30	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5’000.00	5’100.00
623.60	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1’200.00	1’200.00
705.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00	900.00
150.25	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	200.00
83.60	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
5’743.80	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5’500.00	6’300.00
265.85	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2’000.00	2’000.00
5’169.40	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		23’200.00
20’991.20	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	23’000.00	23’000.00
2’325.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2’500.00	2’500.00
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		20’000.00
7’531.50	3134.00	Sachversicherungsprämien	7’000.00	7’600.00
40’725.10	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10’000.00	10’000.00
385.40	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2’200.00	1’000.00
9’137.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1’000.00	9’000.00
2’404.05	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	300.00	3’000.00
-70.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		
-27’902.77	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-2’750.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-500.00	-500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-10’000.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-10’000.00	-10’000.00
25’947.75	**2172**	**Schulliegenschaften Parpan**	**32’100.00**	**35’100.00**
14’812.65	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15’000.00	13’000.00
958.05	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1’000.00	900.00
200.60	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00	200.00
237.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00	300.00
48.15	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
83.60	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
401.60	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
5’214.45	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	8’000.00	8’000.00
1’015.70	3134.00	Sachversicherungsprämien	1’000.00	1’100.00
1’113.85	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4’000.00	9’000.00
1’200.00	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1’200.00	1’200.00
503.90	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	500.00	500.00
158.20	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	200.00	200.00
27’868.65	**218**	**Tagesbetreuung**	**33’900.00**	**49’900.00**
27’868.65	**2180**	**Tagesbetreuung**	**33’900.00**	**49’900.00**
775.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	800.00	700.00
4’011.00	3130.30	Vormittagsbetreuungen	3’600.00	1’200.00
21’173.75	3130.32	Nachmittagsbetreuungen	19’000.00	19’000.00
23’901.40	3130.33	Mittagstisch (Essen)	20’000.00	26’000.00
573.10	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
156.40	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		
15’000.00	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	15’000.00	27’000.00
-3’230.40	4260.13	Rückerstattung Elternanteile	-4’000.00	-4’000.00
-32’408.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-20’000.00	-20’000.00
-2’083.60	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-500.00	
196’142.05	**219**	**Volksschule Übriges**	**218’600.00**	**244’200.00**
167’207.35	**2190**	**Schulleitung und Schulverwaltung**	**189’000.00**	**214’300.00**
23’809.85	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	24’000.00	28’000.00
6’000.00	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	4’200.00	5’400.00
145’282.60	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	163’000.00	174’000.00
2’534.90	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2’600.00	2’600.00
10’667.60	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11’800.00	12’800.00
13’207.70	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14’600.00	17’600.00
320.70	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00	400.00
2’638.55	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3’000.00	3’200.00
469.85	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600.00	600.00
1’140.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1’000.00	3’500.00
1’115.50	3099.00	Übriger Personalaufwand	1’500.00	1’500.00
501.35	3100.00	Büromaterial	1’000.00	1’000.00
39.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00	100.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
166.40	3130.01	Portokosten	200.00	200.00
740.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00	800.00
9’636.95	3133.01	Service-Lösung IT	9’600.00	10’000.00
	3133.02	Website	3’000.00	
1’466.40	3134.00	Sachversicherungsprämien	1’600.00	1’600.00
428.10	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	500.00	500.00
47.25	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	100.00	100.00
1’136.05	3170.00	Reisekosten und Spesen	1’200.00	1’200.00
55.10	3170.02	Ehrenausgaben, Repräsentationsspesen	500.00	500.00
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00	200.00
-54’196.50	4631.00	Beiträge vom Kanton	-57’000.00	-52’000.00
28’934.70	**2192**	**Volksschule Sonstiges**	**29’600.00**	**29’900.00**
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	500.00
598.80	3091.00	Personalwerbung		600.00
111.85	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00
22.80	3104.00	Lehrmittel		
290.00	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
1’000.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	4’000.00	4’000.00
	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	
4’303.90	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4’000.00	4’000.00
50.60	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten		
1’200.00	3170.12	Schülertransportkosten	2’000.00	800.00
1’313.15	3170.17	Übrige Schulanlässe	1’900.00	1’500.00
107.10	3171.03	Schulsporttage		
3’285.15	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1’600.00	3’000.00
500.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)		
10’711.35	3636.03	Beitrag Schul-/Volksbibliothek Churwalden	9’900.00	9’900.00
5’440.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5’400.00	5’400.00
185’439.00	**22**	**Sonderschulen**	**186’200.00**	**196’700.00**
185’439.00	**220**	**Sonderschulen**	**186’200.00**	**196’700.00**
185’439.00	**2200**	**Sonderschulen**	**186’200.00**	**196’700.00**
90’641.70	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	97’000.00	97’000.00
5’863.35	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6’100.00	6’100.00
11’241.00	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12’000.00	13’000.00
185.35	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	300.00
1’450.25	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1’700.00	1’700.00
294.55	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00	400.00
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00	200.00
	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
54.50	3104.00	Lehrmittel	300.00	300.00
5.40	3134.00	Sachversicherungsprämien		
60.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00	100.00
2’498.40	3612.10	Logopädie	1’000.00	2’500.00
73’144.50	3612.16	Beiträge an Schulheime	67’000.00	75’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
200.00	**23**	**Berufliche Grundbildung**	**200.00**	**200.00**
200.00	**230**	**Berufliche Grundbildung**	**200.00**	**200.00**
200.00	**2300**	**Berufliche Grundbildung**	**200.00**	**200.00**
200.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
68’790.00	**25**	**Allgemeinbildende Schulen**	**72’000.00**	**91’000.00**
68’790.00	**251**	**Gymnasiale Maturitätsschulen**	**72’000.00**	**91’000.00**
68’790.00	**2510**	**Gymnasiale Maturitätsschulen**	**72’000.00**	**91’000.00**
68’790.00	3611.00	Entschädigungen an Kanton	72’000.00	91’000.00
168’599.00	**3**	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE**	**178’400.00**	**205’700.00**
334.55	**31**	**Kulturerbe**	**700.00**	**800.00**
334.55	**312**	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**700.00**	**800.00**
334.55	**3120**	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**700.00**	**800.00**
264.80	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	200.00	300.00
69.75	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	300.00	300.00
	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	100.00	100.00
92’619.80	**32**	**Kultur, übrige**	**102’200.00**	**110’500.00**
24’099.55	**321**	**Bibliotheken**	**24’400.00**	**23’900.00**
	3210	**Bibliotheken**		
24’099.55	**3211**	**Gemeindebibliothek**	**24’400.00**	**23’900.00**
1’039.55	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1’300.00	800.00
14’900.00	3636.03	Beitrag Schul-/Volksbibliothek Churwalden	14’900.00	14’900.00
8’160.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8’200.00	8’200.00
6’180.00	**322**	**Musik und Theater**	**6’800.00**	**6’800.00**
6’180.00	**3220**	**Musik und Theater**	**6’800.00**	**6’800.00**
880.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	500.00	500.00
5’300.00	3636.10	Beitrag Musikgesellschaft	5’500.00	5’500.00
	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	600.00	600.00
	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	200.00	200.00
62’340.25	**329**	**Kultur, übriges**	**71’000.00**	**79’800.00**

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
62’340.25	**3290**	**Kultur, übriges**	**71’000.00**	**79’800.00**
1’650.00	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2’200.00	2’200.00
1’177.35	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200.00	2’100.00
64.95	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		100.00
17.35	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
18.85	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
3.85	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
	3099.00	Übriger Personalaufwand		300.00
1’284.80	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1’500.00	1’500.00
	3101.03	Einkauf Christbäume	1’000.00	
521.95	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1’000.00	600.00
104.95	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		200.00
303.10	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	300.00	300.00
8’532.35	3130.00	Dienstleistungen Dritter	14’000.00	14’000.00
784.55	3130.01	Portokosten	400.00	400.00
300.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00	300.00
715.00	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
2’435.70	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	3’000.00	3’000.00
977.20	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	700.00	800.00
	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	200.00	200.00
3’704.60	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3’000.00	4’000.00
18.20	3170.00	Reisekosten und Spesen		
1’073.20	3170.02	Ehrenausgaben, Repräsentationsspesen	200.00	1’000.00
432.30	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		
14’863.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	14’000.00	18’800.00
11’122.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	12’000.00	12’000.00
14’000.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	14’000.00	14’000.00
3’274.20	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	4’000.00	4’000.00
-40.00	4250.00	Verkäufe		
	4250.02	Verkauf Christbäume	-1’000.00	
-5’000.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-2’478.55	**33**	**Medien**	**-2’400.00**	**-2’400.00**
-2’478.55	**331**	**Film und Kino**	**-2’400.00**	**-2’400.00**
-2’478.55	**3310**	**Film und Kino**	**-2’400.00**	**-2’400.00**
34.30	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		
61.30	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
100.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	100.00	100.00
-2’674.15	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-2’600.00	-2’600.00
56’972.80	**34**	**Sport und Freizeit**	**72’200.00**	**92’700.00**
34’399.65	**341**	**Sport**	**26’200.00**	**31’700.00**
34’399.65	**3410**	**Sport**	**26’200.00**	**31’700.00**
7’776.15	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7’000.00	7’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
170.80	3140.01	Unterhalt Sportanlagen	1’000.00	1’000.00
12’487.60	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	7’000.00	12’500.00
3’002.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	900.00	900.00
10’000.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10’000.00	10’000.00
962.50	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	300.00	300.00
22’573.15	**342**	**Freizeit**	**46’000.00**	**61’000.00**
902.50	**3420**	**Freizeit**	**1’000.00**	**1’000.00**
902.50	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	1’000.00	1’000.00
21’670.65	**3421**	**Jugendarbeit**	**45’000.00**	**60’000.00**
	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2’000.00	2’000.00
	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1’000.00	1’000.00
10’626.20	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25’000.00	25’000.00
406.95	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1’700.00	1’700.00
18.30	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00
100.65	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00	500.00
35.35	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	500.00
674.50	3091.00	Personalwerbung		
300.00	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
1’627.15	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1’500.00	1’000.00
138.10	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00
725.00	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’500.00	16’500.00
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	100.00	100.00
269.85	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3’000.00	1’200.00
	3130.02	Telefon und Kommunikation	300.00	300.00
100.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
274.50	3133.02	Website	300.00	300.00
1.50	3134.00	Sachversicherungsprämien		
120.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00	300.00
52.60	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00	2’500.00
7’200.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	7’200.00	7’200.00
-1’000.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-1’000.00	-1’000.00
21’150.40	**35**	**Kirchen und religiöse Angelegenheiten**	**5’700.00**	**4’100.00**
21’150.40	**350**	**Kirchen und religiöse Angelegenheiten**	**5’700.00**	**4’100.00**
21’150.40	**3500**	**Kirchen und religiöse Angelegenheiten**	**5’700.00**	**4’100.00**
216.00	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	300.00	300.00
113.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
723.90	3134.00	Sachversicherungsprämien	2’400.00	800.00
17’387.15	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1’000.00	1’000.00
1’109.85	3151.01	Unterhalt Turmuhren	2’000.00	2’000.00
1’600.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
868’997.35	**4**	**GESUNDHEIT**	**811’100.00**	**839’700.00**
742’366.00	**41**	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**692’000.00**	**722’000.00**
230’980.40	**411**	**Spitäler**	**276’000.00**	**276’000.00**
230’980.40	**4110**	**Spitäler**	**276’000.00**	**276’000.00**
230’980.40	3612.07	Spitalregion Churer Rheintal	276’000.00	276’000.00
511’385.60	**412**	**Kranken-, Alters- und Pfegeheime**	**416’000.00**	**446’000.00**
511’385.60	**4120**	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**416’000.00**	**446’000.00**
570’861.65	3612.19	Anteil KVG-Pflegekosten	460’000.00	509’000.00
-59’476.05	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-44’000.00	-63’000.00
118’143.20	**42**	**Ambulante Krankenpflege**	**110’500.00**	**108’500.00**
117’710.85	**421**	**Ambulante Krankenpflege**	**110’000.00**	**108’000.00**
117’710.85	**4210**	**Ambulante Krankenpflege**	**110’000.00**	**108’000.00**
80.00	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		
0.05	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
32.20	3170.00	Reisekosten und Spesen		
117’598.60	3612.04	Spitex	110’000.00	108’000.00
432.35	**422**	**Rettungsdienste**	**500.00**	**500.00**
432.35	**4220**	**Rettungsdienste**	**500.00**	**500.00**
361.05	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	300.00	300.00
53.70	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	200.00	200.00
17.60	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		
8’488.15	**43**	**Gesundheitsprävention**	**8’600.00**	**9’200.00**
	432	**Krankheitsbekämpfung, übrige**		
	4320	**Krankheitsbekämpfung, übrige**		
8’488.15	**433**	**Schulgesundheitsdienst**	**8’600.00**	**9’200.00**
8’488.15	**4330**	**Schulgesundheitsdienst**	**8’600.00**	**9’200.00**
3’530.10	3010.02	Löhne Schulzahnarzt	3’000.00	3’500.00
228.40	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00	300.00
4.85	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00
56.50	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00	100.00
11.50	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00
94.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	200.00	200.00
4’376.00	3136.00	Schularzt	4’000.00	4’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	3136.01	Schulzahnarzt	600.00	600.00
168.00	3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00	200.00
18.80	3170.12	Schülertransportkosten	100.00	100.00
859’407.48	**5**	**SOZIALE SICHERHEIT**	**945’700.00**	**1’079’800.00**
117’498.85	**54**	**Familie und Jugend**	**126’200.00**	**198’200.00**
3’728.25	**543**	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**16’000.00**	**16’000.00**
3’728.25	**5430**	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**16’000.00**	**16’000.00**
14’050.80	3637.05	Alimentenbevorschussung	16’000.00	16’000.00
-10’322.55	4260.09	Rückerstattungen Alimente		
	544	**Kinder- und Jugendschutz**		**67’000.00**
	5440	**Kinder- und Jugendschutz (allgemein)**		**67’000.00**
	3631.06	Beitrag stationäre Kindesschutzmassnahmen Kt. GR		60’000.00
	3637.01	Materielle Hilfe		170’000.00
	4260.07	Rückerstattung Materielle Hilfe		-20’000.00
	4631.00	Beiträge vom Kanton		-143’000.00
113’770.60	**545**	**Leistungen an Familien**	**110’200.00**	**115’200.00**
63’770.60	**5450**	**Leistungen an Familien (allgemein)**	**80’200.00**	**85’200.00**
200.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
65’431.60	3611.13	Familienergänzende Kinderbetreuung	82’500.00	87’000.00
-1’861.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-2’500.00	-2’000.00
50’000.00	**5451**	**Kinderkrippen und Kinderhorte**	**30’000.00**	**30’000.00**
50’000.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	30’000.00	30’000.00
741’208.63	**57**	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**818’800.00**	**880’900.00**
478’404.53	**572**	**Wirtschaftliche Hilfe**	**538’000.00**	**565’000.00**
478’404.53	**5720**	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**538’000.00**	**565’000.00**
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2’000.00	2’000.00
3’203.60	3611.05	Entschädigung an Kanton f. Betr./Unterbr. UMF	3’000.00	3’000.00
50’281.80	3631.06	Beitrag stationäre Kindesschutzmassnahmen Kt. GR	53’000.00	
929’109.60	3637.01	Materielle Hilfe	900’000.00	810’000.00
24’264.85	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	25’000.00	25’000.00
-168’060.03	4260.07	Rückerstattung Materielle Hilfe	-180’000.00	-160’000.00
-41’593.00	4621.02	Ressourcenausgleich Soziales (SLA)	-35’000.00	-35’000.00
-181’430.08	4631.00	Beiträge vom Kanton	-140’000.00	
-137’372.21	4631.06	Beiträge vom Kanton (Globalpauschalen)	-90’000.00	-80’000.00
262’804.10	**579**	**Fürsorge, übriges**	**280’800.00**	**315’900.00**

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
150’212.75	**5790**	**Fürsorge, übriges**	**165’800.00**	**200’900.00**
425.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	400.00	400.00
3’281.70	3611.02	Beitrag Integrationsmassnahmen	3’000.00	3’300.00
153’800.00	3612.05	Kostenanteil Berufsbeistandschaft Plessur	163’400.00	202’200.00
132’161.15	3637.06	Uneinbringliche Krankenkassenprämien	120’000.00	203’000.00
-139’455.10	4260.02	Rückerstattung Krankenkassenprämien	-121’000.00	-208’000.00
112’591.35	**5796**	**Regionaler Sozialdienst**	**115’000.00**	**115’000.00**
112’591.35	3612.09	Beitrag Regionaler Sozialdienst	115’000.00	115’000.00
700.00	**59**	**Soziale Wohlfart, übriges**	**700.00**	**700.00**
700.00	**592**	**Hilfsaktionen**	**700.00**	**700.00**
700.00	**5920**	**Hilfsaktionen**	**700.00**	**700.00**
200.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
500.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	500.00	500.00
1’755’112.41	**6**	**VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**	**1’842’600.00**	**2’203’500.00**
1’619’806.86	**61**	**Strassenverkehr**	**1’763’300.00**	**2’055’200.00**
34’011.40	**613**	**Kantonsstrassen**	**50’000.00**	**50’000.00**
34’011.40	**6130**	**Kantonsstrassen**	**50’000.00**	**50’000.00**
34’011.40	3611.00	Entschädigungen an Kanton	50’000.00	50’000.00
1’222’875.96	**615**	**Gemeindestrassen**	**1’085’700.00**	**1’267’600.00**
1’217’704.85	**6150**	**Gemeindestrassen**	**1’059’700.00**	**1’167’900.00**
21’269.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	900.00	32’000.00
708.50	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	1’100.00
270.50	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		800.00
202.75	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		600.00
69.20	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		100.00
1’020.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		
	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	
124’703.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	140’000.00	140’000.00
499.35	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	700.00	500.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	
963.70	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	4’400.00	4’400.00
16.55	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		
65’862.30	3130.00	Dienstleistungen Dritter	110’000.00	110’000.00
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		25’000.00
28’876.90	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5’000.00	5’000.00
504.55	3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00	600.00
365’272.70	3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	200’000.00	200’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
208’844.20	3141.01	Winterdienst	250’000.00	250’000.00
556.70	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	500.00	500.00
42’562.15	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	35’000.00	35’000.00
541.80	3170.00	Reisekosten und Spesen		
400.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6’000.00	6’000.00
33’175.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	49’500.00	49’500.00
274’373.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	225’000.00	270’000.00
92’823.85	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	85’000.00	90’000.00
-1’290.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-4’000.00	-3’000.00
-54’317.50	4240.10	Benützungsgebühren Gemeindestrassen	-30’000.00	-30’000.00
16’247.15	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-15’000.00	-15’000.00
-5’251.70	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-5’200.00	-5’200.00
-200.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		
-1’000.00	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		
-26’985.69	**6151**	**Parkplätze**	**-28’000.00**	**47’000.00**
1’239.15	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		1’400.00
66.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		100.00
16.85	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
19.85	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
4.00	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
4’165.95	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1’000.00	40’000.00
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’000.00	61’000.00
2’192.81	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3’000.00	3’000.00
39.00	3130.01	Portokosten		
24’410.35	3141.01	Winterdienst	32’000.00	28’000.00
18’685.70	3141.04	Unterhalt Parkplätze	7’000.00	7’000.00
3.50	3170.00	Reisekosten und Spesen		
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
4’978.20	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	8’000.00	8’000.00
1’164.65	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	1’500.00	1’500.00
-5’000.00	4200.00	Ersatzabgaben Abstellplätze		
-233.80	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-4’000.00	-1’000.00
-76’054.10	4240.03	Parkgebühren Parkplätze	-75’000.00	-100’000.00
-2’684.35	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-3’000.00	-2’500.00
32’156.80	**6154**	**Strassenbeleuchtung**	**54’000.00**	**52’700.00**
15’309.30	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	19’000.00	16’000.00
6’423.50	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
8’784.00	3141.02	Unterhalt Strassenbeleuchtung	35’000.00	35’000.00
1’640.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV		1’700.00
362’919.50	**619**	**Strassen, übriges**	**627’600.00**	**737’600.00**
362’919.50	**6190**	**Gemeindebetriebe**	**627’600.00**	**737’600.00**
616’651.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	956’000.00	978’000.00
15’806.25	3049.00	Übrige Zulagen	18’000.00	23’000.00
39’239.25	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	63’000.00	65’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
42’823.20	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	59’000.00	70’000.00
8’461.20	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	22’000.00	23’000.00
9’730.40	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17’000.00	17’000.00
2’030.45	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4’000.00	4’000.00
611.30	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5’000.00	6’000.00
1’808.70	3091.00	Personalwerbung		
2’838.10	3099.00	Übriger Personalaufwand	1’200.00	2’400.00
162.10	3100.00	Büromaterial	300.00	300.00
8’339.45	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	8’000.00	8’500.00
34’563.60	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	25’000.00	35’000.00
73.95	3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00	200.00
42’076.85	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10’000.00	60’000.00
16’940.35	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider	7’000.00	13’000.00
11’185.75	3113.00	Hardware		4’800.00
	3118.00	Immaterielle Anlagen		20’000.00
23’203.50	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	22’000.00	22’000.00
704.30	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1’000.00	1’000.00
1’723.80	3130.02	Telefon und Kommunikation	1’700.00	1’700.00
75.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	100.00
1’140.15	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6’000.00	2’000.00
9’959.75	3134.00	Sachversicherungsprämien	11’000.00	11’000.00
6’434.85	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	6’500.00	6’500.00
7’580.95	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2’500.00	25’000.00
14’541.15	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	16’000.00	16’000.00
63’854.95	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	38’000.00	55’000.00
1’113.50	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	300.00	1’000.00
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1’300.00	1’300.00
965.40	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	1’000.00	1’000.00
76’000.00	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	76’000.00	86’000.00
2’424.80	3170.00	Reisekosten und Spesen	1’600.00	3’500.00
10’078.95	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4’000.00	5’000.00
22’807.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	22’600.00	22’800.00
37’723.85	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		
23’614.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	23’700.00	23’600.00
2’325.90	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		2’700.00
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-500.00	-500.00
-820.60	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-367.50	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-300.00	-300.00
-650.00	4472.02	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		
-592’422.00	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-605’000.00	-675’400.00
-11’250.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-11’300.00	-11’300.00
-191’184.10	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	-186’300.00	-192’300.00
127’202.90	**62**	**Öffentlicher Verkehr**	**70’000.00**	**129’000.00**
127’539.65	**622**	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**70’300.00**	**129’300.00**
127’539.65	**6220**	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**70’300.00**	**129’300.00**

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
295.50	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		300.00
17.25	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
3.95	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
4.70	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
0.95	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
45.65	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		200.00
100.00	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	100.00	100.00
1'991.75	3130.00	Dienstleistungen Dritter		1'500.00
32'200.85	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		35'000.00
25'425.40	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
21.25	3134.00	Sachversicherungsprämien		
2'559.45	3141.01	Winterdienst	1'500.00	4'800.00
1'997.75	3144.16	Unterhalt Bushaltestellen	1'000.00	26'500.00
1'320.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	1'300.00	1'300.00
28.00	3170.00	Reisekosten und Spesen		
4'517.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	4'500.00	4'500.00
17'165.60	3632.11	Bustaxi Chur-Tschiertschen	16'000.00	16'000.00
28'500.00	3632.12	Bustaxi Chur-Lenzerheide	28'500.00	28'500.00
	3632.13	TAX10-Shuttle	11'000.00	
10'755.70	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6'000.00	10'000.00
588.90	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	400.00	600.00
-336.75	**629**	**Öffentlicher Verkehr, übriges**	**-300.00**	**-300.00**
-336.75	**6290**	**Öffentlicher Verkehr, übriges**	**-300.00**	**-300.00**
6'745.00	3614.01	Ankauf Tageskarten SBB	6'000.00	6'000.00
-6'745.00	4240.05	Verkauf Tageskarten SBB	-6'000.00	-6'000.00
-336.75	4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen	-300.00	-300.00
8'102.65	**64**	**Nachrichtenübermittlung**	**9'300.00**	**19'300.00**
8'102.65	**640**	**Nachrichtenübermittlung**	**9'300.00**	**19'300.00**
8'102.65	**6400**	**Nachrichtenübermittlung**	**9'300.00**	**19'300.00**
5'840.65	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'000.00	17'000.00
2'262.00	3660.10	Ordentliche Abschreibungen Investitionsbeiträge	2'300.00	2'300.00
101'025.35	**7**	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**144'900.00**	**226'700.00**
	71	**Wasserversorgung**		
	710	**Wasserversorgung**		
	7101	**Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]**		
11'285.65	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		16'000.00
606.00	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		600.00
152.90	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		400.00
180.60	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		300.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
36.65	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		100.00
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	500.00
56’828.50	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18’000.00	138’000.00
200.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	200.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	1’000.00
	3118.00	Immaterielle Anlagen	25’000.00	50’000.00
76’828.90	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	77’000.00	73’000.00
9’000.70	3130.00	Dienstleistungen Dritter	25’000.00	15’000.00
665.15	3130.01	Portokosten	500.00	500.00
956.55	3130.02	Telefon und Kommunikation	1’200.00	1’000.00
	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00	
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	30’000.00	20’000.00
7’705.30	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	55’000.00	45’000.00
2’403.05	3134.00	Sachversicherungsprämien	3’000.00	3’000.00
6’204.80	3137.01	MWST Vorsteuerkürzungen	5’000.00	5’000.00
160’639.25	3142.00	Unterhalt Wasserversorgung	120’000.00	140’000.00
1’050.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1’300.00	1’300.00
5’833.00	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	6’400.00	6’400.00
420.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte		
	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	400.00	400.00
3’550.70	3192.00	Abgeltung von Rechten		
160.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1’500.00	1’500.00
159’395.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	145’000.00	160’000.00
114’799.25	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	129’000.00	129’000.00
1’781.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	1’800.00	1’800.00
21’720.60	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	26’000.00	26’000.00
3’000.00	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3’000.00	3’000.00
	3940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	300.00	
-287’718.65	4240.06	Grundgebühren Wasser	-280’000.00	-285’000.00
-104’486.95	4240.07	Mengengebühren Wasser	-105’000.00	-105’000.00
-23’699.45	4240.13	Zählermieten	-23’000.00	-23’000.00
-1’850.15	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-6’157.70	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-202’815.65	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-259’200.00	-417’000.00
-18’672.00	4631.00	Beiträge vom Kanton	-9’000.00	-9’000.00
-3.00	4940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		
	72	**Abwasserbeseitigung**		
	720	**Abwasserbeseitigung**		
	7201	**Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**		
6’186.05	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		8’000.00
332.15	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		300.00
83.85	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		200.00
99.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		200.00
20.10	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		100.00
67’784.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	70’000.00	70’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	1’000.00
28’243.95	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	29’000.00	28’000.00
30’436.90	3130.00	Dienstleistungen Dritter	25’000.00	25’000.00
503.05	3130.01	Portokosten	500.00	500.00
1’255.45	3130.02	Telefon und Kommunikation	1’500.00	1’200.00
33’688.50	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		
102’000.00	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20’000.00	30’000.00
6’530.55	3134.00	Sachversicherungsprämien	6’400.00	6’400.00
126’046.05	3143.01	Unterhalt Abwasserbeseitigung	105’000.00	105’000.00
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1’000.00	31’000.00
646.00	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	500.00	500.00
117.65	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	100.00	100.00
3.50	3170.00	Reisekosten und Spesen		
235.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1’000.00	1’000.00
120’157.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	120’000.00	120’000.00
22’354.00	3320.00	Ordentliche Abschreibungen immaterielle Anlagen	23’000.00	23’000.00
276’418.00	3632.05	Betriebsbeitrag ARA Chur	300’000.00	300’000.00
22’451.05	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	29’000.00	29’000.00
1’753.60	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	4’000.00	4’000.00
3’000.00	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3’000.00	3’000.00
2’793.00	3940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1’100.00	2’000.00
-348’994.85	4240.08	Grundgebühren Abwasser	-345’000.00	-348’000.00
-140’615.95	4240.09	Mengengebühren Abwasser	-148’000.00	-141’000.00
-7’110.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-343’728.00	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-235’400.00	-287’800.00
-12’690.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-12’700.00	-12’700.00
4’019.35	**73**	**Abfallwirtschaft**	**6’200.00**	**6’200.00**
4’019.35	**730**	**Abfallwirtschaft**	**6’200.00**	**6’200.00**
4’019.35	**7300**	**Abfallwirtschaft (allgemein)**	**6’200.00**	**6’200.00**
2’724.15	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	8’000.00	8’000.00
2’317.65	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’800.00	1’800.00
1’081.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
2’100.20	3612.11	Tierkörpersammeldienst	2’000.00	2’000.00
5’404.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	4’000.00	4’000.00
1’707.85	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	1’400.00	1’400.00
-11’316.00	4460.00	Finanzertrag von öffentlich-rechtlichen Unternehmungen	-11’000.00	-11’000.00
	7301	**Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]**		
4’441.00	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2’000.00	5’000.00
246.45	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	200.00
60.20	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00
71.10	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		100.00
14.35	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
13’779.55	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7’000.00	43’000.00
11’244.45	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	18’000.00	13’200.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
41.90	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		
12’665.60	3130.00	Dienstleistungen Dritter	20’000.00	14’000.00
503.10	3130.01	Portokosten	800.00	800.00
33’649.20	3130.09	Entsorgung Hauskehricht/Sperrgut	32’000.00	32’000.00
63’342.50	3130.10	Entsorgung Grüngut	55’000.00	55’000.00
32’283.15	3130.11	Entsorgung Papier/Karton	31’000.00	31’000.00
26’202.55	3130.12	Entsorgung Glas Recycling	30’000.00	29’000.00
838.00	3130.13	Entsorgung Metalle	1’500.00	1’100.00
13’395.80	3130.14	Entsorgung Übrige Abfallarten	13’000.00	14’000.00
3’476.60	3130.15	Papiersammlungen Schulen	6’000.00	4’000.00
260.05	3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00
	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2’000.00	2’000.00
1’025.40	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3’000.00	3’000.00
219.95	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge		
4’800.00	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	5’000.00	5’000.00
572.45	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	100.00	100.00
28.00	3170.00	Reisekosten und Spesen		
166.75	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
3’988.60	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00
12’002.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	12’000.00	12’000.00
	3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	2’600.00	
86’451.00	3612.14	Verbrennungskosten (GEVAG)	86’000.00	86’000.00
73’242.15	3612.15	Transportkosten (GEVAG)	70’000.00	74’000.00
3’237.75	3632.16	Beitrag Abfallbeseitigung Meiersboden	3’300.00	3’300.00
83’225.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	79’000.00	79’000.00
21’997.50	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	19’000.00	19’000.00
3’000.00	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3’000.00	3’000.00
	3940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	100.00	
-23.15	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-200.00	-200.00
-283’928.85	4240.11	Grundgebühren Abfallbeseitigung	-282’000.00	-282’000.00
-187’075.85	4240.12	Mengengebühren Abfallbeseitigung	-187’000.00	-187’000.00
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-200.00	-200.00
-9’699.29	4260.04	Erlös Entsorgung Altglas	-10’000.00	-10’000.00
-10’976.70	4260.05	Erlös Entsorgung Übrige Abfallarten	-20’000.00	-10’000.00
-4’442.50	4260.06	Erlös Entsorgung Altpapier/Karton	-3’000.00	-3’000.00
-14’240.26	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		-37’300.00
-86.00	4940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		-100.00
52’666.35	**74**	**Verbauungen**	**39’500.00**	**107’200.00**
52’317.10	**741**	**Gewässerverbauungen**	**23’500.00**	**86’200.00**
52’317.10	**7410**	**Gewässerverbauungen**	**23’500.00**	**86’200.00**
1’681.45	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		2’600.00
90.25	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		100.00
22.70	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
26.90	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
5.50	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2’000.00	2’000.00
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		10’000.00
48’000.45	3142.01	Unterhalt Fluss- und Wildbachverbauung	15’000.00	65’000.00
21.00	3170.00	Reisekosten und Spesen		
1’940.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	5’000.00	5’000.00
528.25	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	1’500.00	1’500.00
349.25	**742**	**Schutzverbauungen, übrige**	**16’000.00**	**21’000.00**
349.25	**7420**	**Schutzverbauungen, übrige**	**16’000.00**	**21’000.00**
349.25	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1’000.00	1’000.00
	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	15’000.00	15’000.00
	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		4’000.00
	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		1’000.00
3’558.15	**75**	**Arten- und Landschaftsschutz**	**11’600.00**	**5’600.00**
3’558.15	**750**	**Arten- und Landschaftsschutz**	**11’600.00**	**5’600.00**
3’558.15	**7500**	**Arten- und Landschaftsschutz**	**11’600.00**	**5’600.00**
38.15	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		
2.10	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
0.55	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
0.60	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
0.15	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
763.80	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		
1’941.25	3130.00	Dienstleistungen Dritter	11’000.00	5’000.00
604.80	3631.04	Beitrag Tierheim Arche (Findeltiere)	600.00	600.00
162.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		
43.95	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		
36’894.70	**77**	**Übriger Umweltschutz**	**29’800.00**	**79’900.00**
36’894.70	**771**	**Friedhof und Bestattung**	**29’800.00**	**79’900.00**
36’894.70	**7710**	**Friedhof und Bestattung**	**29’800.00**	**79’900.00**
2’748.35	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2’500.00	3’800.00
170.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00	300.00
37.25	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00
43.95	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		100.00
8.90	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
364.45	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
1’231.45	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2’000.00	2’000.00
12’840.00	3130.16	Bestattungskosten, Kremation	10’000.00	10’000.00
0.10	3134.00	Sachversicherungsprämien		
8’724.70	3140.03	Unterhalt Friedhofanlage	6’500.00	55’000.00
136.00	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge		
116.90	3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00	100.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
8’212.60	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6’000.00	6’000.00
2’509.50	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	2’000.00	2’000.00
-250.00	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		
3’886.80	**79**	**Raumordnung**	**57’800.00**	**27’800.00**
3’886.80	**790**	**Raumordnung**	**57’800.00**	**27’800.00**
3’886.80	**7900**	**Raumordnung (allgemein)**	**57’800.00**	**27’800.00**
929.70	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1’500.00	1’500.00
305.35	3130.00	Dienstleistungen Dritter		
	3130.01	Portokosten	100.00	100.00
214.70	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00	200.00
116’262.80	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	45’000.00	65’000.00
7’823.30	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	11’000.00	11’000.00
-76’046.00	4022.10	Mehrwertabschöpfung		-50’000.00
-45’603.05	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
130’941.07	**8**	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**537’600.00**	**458’500.00**
-39’955.42	**81**	**Landwirtschaft**	**140’600.00**	**167’000.00**
-2’700.70	**811**	**Landwirtschaft**	**173’800.00**	**204’400.00**
-2’700.70	**8110**	**Landwirtschaft**	**15’700.00**	**24’300.00**
	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2’000.00	2’000.00
	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1’600.00	1’600.00
2’239.60	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		3’000.00
120.25	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		200.00
30.30	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
35.85	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
7.25	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	500.00
1’417.25	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1’700.00	1’700.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2’000.00	2’000.00
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1’000.00	1’000.00
513.00	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	700.00	600.00
2’043.40	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5’000.00	5’000.00
33.00	3130.01	Portokosten		
	3130.02	Telefon und Kommunikation		200.00
317.30	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
1’645.35	3134.00	Sachversicherungsprämien	1’700.00	1’700.00
1’906.85	3140.02	Unterhalt Weiden	10’000.00	15’000.00
527.55	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5’000.00	5’000.00
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	1’300.00	1’000.00
19.60	3170.00	Reisekosten und Spesen		
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	100.00	100.00
3’183.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	3’200.00	3’200.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
12’023.15	3611.06	Beitrag Tierseuchefonds	11’000.00	12’000.00
1’635.00	3631.05	Ausserkantonales Sömmerungsvieh	2’500.00	2’000.00
472.05	3636.06	Beitrag Betriebshelferdienst	500.00	500.00
13’947.35	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	10’000.00	10’000.00
1’740.40	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	2’000.00	2’000.00
-1’647.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2’500.00	-2’500.00
-11’559.60	4260.16	Einzug Tierseuchefonds	-10’700.00	-11’000.00
-13’540.00	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-13’500.00	-13’500.00
-815.00	4511.00	Entnahmen aus Fonds des Eigenkapitals		
-18’996.60	4610.01	Sömmerungsbeiträge (Gemeindeanteil)	-19’000.00	-19’000.00
	8120	**Strukturverbesserungen**	**158’100.00**	**180’100.00**
	3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	100.00
	3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	158’000.00	180’000.00
-37’254.72	**819**	**Liegenschaften ausserhalb Bauzone**	**-33’200.00**	**-37’400.00**
-37’254.72	**8190**	**Liegenschaften ausserhalb Bauzone**	**-33’200.00**	**-37’400.00**
28.25	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		
1.50	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
0.40	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
0.45	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
0.10	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	300.00	300.00
3’122.80	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4’000.00	3’200.00
250.00	3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	400.00
300.65	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
714.05	3134.00	Sachversicherungsprämien	1’100.00	800.00
1’379.25	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1’000.00	1’000.00
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	600.00	600.00
375.90	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	200.00	400.00
105.50	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		100.00
-37’025.20	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-34’600.00	-38’200.00
-6’508.37	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-6’000.00	-6’000.00
131’533.18	**82**	**Forstwirtschaft**	**180’000.00**	**269’200.00**
131’533.18	**820**	**Forstwirtschaft**	**180’000.00**	**269’200.00**
131’533.18	**8200**	**Forstwirtschaft**	**180’000.00**	**269’200.00**
101’926.20	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	85’000.00	94’000.00
6’580.75	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5’500.00	6’100.00
7’969.20	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7’500.00	7’100.00
938.05	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1’700.00	1’900.00
1’630.80	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1’500.00	1’600.00
331.40	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	300.00	400.00
42.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	500.00
234.10	3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00	500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
269.65	3100.00	Büromaterial	300.00	300.00
3’724.35	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15’000.00	15’000.00
1’743.40	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	2’000.00	2’000.00
98.00	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00	100.00
3’102.45	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	1’000.00
987.90	3112.00	Schutz- und Arbeitskleider	1’000.00	1’000.00
33’926.75	3130.00	Dienstleistungen Dritter	60’000.00	60’000.00
576.90	3130.02	Telefon und Kommunikation	600.00	600.00
223’370.20	3130.23	Holzerntearbeiten durch Dritte	200’000.00	220’000.00
1’277.70	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20’000.00	50’000.00
851.30	3134.00	Sachversicherungsprämien	900.00	900.00
420.55	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	400.00	400.00
38’318.75	3141.00	Unterhalt Strassen, Verkehrswege	60’000.00	60’000.00
3’322.00	3145.00	Unterhalt Wald		
4’155.45	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	4’000.00	4’000.00
1’075.80	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2’000.00	2’000.00
486.45	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		1’000.00
157.50	3170.00	Reisekosten und Spesen	1’000.00	1’000.00
254.80	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	400.00	400.00
8’135.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	2’100.00	2’100.00
6’439.50	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	7’000.00	7’000.00
7’311.40	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	3’000.00	20’000.00
3’360.00	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5’200.00	3’400.00
2’245.80	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	600.00	7’000.00
-6’975.75	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1’000.00	-1’000.00
-13’573.70	4250.01	Holzverkäufe	-40’000.00	-20’000.00
-28’383.37	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4’600.00	-4’600.00
-71.50	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
	4631.00	Beiträge vom Kanton		-13’000.00
-12’829.95	4631.07	Beiträge vom Kanton (Leistungsvereinbarung)	-13’500.00	-13’500.00
-47’434.00	4631.08	Beiträge vom Kanton (Waldschäden)	-60’000.00	-60’000.00
-196’656.20	4631.09	Beiträge vom Kanton (Sammelprojekte)	-190’000.00	-190’000.00
-25’480.55	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		
-2’325.90	4920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen		
1’000.00	**83**	**Jagd und Fischerei**	**1’000.00**	**1’000.00**
1’000.00	**830**	**Jagd und Fischerei**	**1’000.00**	**1’000.00**
1’000.00	**8300**	**Jagd und Fischerei**	**1’000.00**	**1’000.00**
1’000.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	1’000.00	1’000.00
38’363.31	**84**	**Tourismus**	**216’000.00**	**21’300.00**
38’363.31	**840**	**Tourismus (allgemein)**	**216’000.00**	**21’300.00**
38’363.31	**8400**	**Tourismus (allgemein)**	**216’000.00**	**21’300.00**
	3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1’500.00	1’500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	3000.02	Fixum an Behörden und Kommissionen	1’000.00	1’000.00
40’945.05	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38’000.00	42’000.00
2’450.85	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2’500.00	2’800.00
1’670.90	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		1’700.00
588.55	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	800.00	900.00
624.00	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00	700.00
133.05	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	200.00
342.20	3099.00	Übriger Personalaufwand	300.00	500.00
13’817.55	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15’000.00	15’000.00
	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	200.00	200.00
	3113.00	Hardware		25’000.00
	3118.00	Immaterielle Anlagen		10’000.00
2’765.55	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	4’000.00	4’000.00
11’026.70	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	12’000.00	12’000.00
104’036.10	3130.00	Dienstleistungen Dritter	142’000.00	142’000.00
1’556.80	3130.01	Portokosten	2’000.00	2’000.00
1’082.70	3130.02	Telefon und Kommunikation	1’100.00	1’100.00
5’250.00	3130.22	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5’300.00	5’300.00
12’736.50	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3’000.00	15’500.00
3’621.85	3134.00	Sachversicherungsprämien	3’600.00	3’700.00
157.00	3137.03	Verkehrssteuern Fahrzeuge	200.00	200.00
66’655.10	3141.07	Unterhalt Anlagen/Wanderwege	210’000.00	145’000.00
15’869.60	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5’000.00	20’000.00
1’729.60	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2’400.00	1’800.00
2’383.60	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	2’500.00	2’500.00
37’330.70	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	37’500.00	37’500.00
15’606.65	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	15’000.00	15’000.00
761.95	3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	800.00
	3170.14	Touristische Anlässe	8’000.00	
3’025.85	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3’000.00	3’000.00
62’203.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	62’200.00	62’200.00
4’000.00	3635.03	Beitrag IG Tourismus Brambrüesch		
268’302.00	3635.04	Beitrag Lenzerheide Marketing & Support AG	286’000.00	520’000.00
34’200.00	3635.05	Beitrag Chur Tourismus		34’200.00
160’000.00	3635.09	Beitrag in Eventpool Region Lenzerheide	160’000.00	160’000.00
24’000.00	3636.11	Beitrag an örtliche Tourismusorganisationen	28’000.00	28’000.00
229’100.00	3636.13	Beiträge an Biathlonanlässe	86’000.00	
78’601.75	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	100’000.00	100’000.00
13’562.75	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	21’000.00	15’000.00
115’682.61	3930.11	Interne Verrechnung Schwimmbad	126’000.00	126’700.00
54’212.80	3930.12	Interne Verrechnung Eisfeld	53’100.00	56’700.00
2’185.40	3930.13	Interne Verrechnung Tennisplatz	2’200.00	2’200.00
-35’832.90	3930.14	Interne Verrechnung Langlaufloipe	-21’800.00	-24’100.00
-274’464.00	4035.20	Gästeabgaben effektiv nach LN	-240’000.00	-258’000.00
-152’700.05	4035.21	Gästeabgabe Grundgebühr (Pauschale)	-145’000.00	-150’000.00
-766’190.20	4035.22	Gästeabgabe (variabel)	-712’000.00	-750’000.00
-15’547.50	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1’000.00	-10’000.00
-1’832.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2’500.00	-2’500.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-23.25	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-82’446.55	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-83’000.00	-81’500.00
-7’440.00	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-7’500.00	-7’500.00
-17’378.95	4930.11	IV TFA-Anteil	-13’000.00	-313’000.00
	8401	**Schwimmbad**		
40’481.80	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	50’000.00	46’000.00
1’919.00	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2’600.00	2’400.00
1’672.40	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1’800.00	1’800.00
536.65	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1’100.00	1’000.00
478.45	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00	800.00
139.30	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	200.00
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	500.00
1’425.70	3091.00	Personalwerbung		
108.10	3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00
6’655.75	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7’000.00	7’000.00
15’476.26	3105.01	Kioskausgaben	14’000.00	16’000.00
	3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1’000.00	4’000.00
452.40	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	300.00	300.00
16’081.10	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	20’000.00	16’000.00
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1’000.00	1’000.00
196.30	3130.01	Portokosten	300.00	300.00
411.00	3130.02	Telefon und Kommunikation	500.00	500.00
1’171.55	3134.00	Sachversicherungsprämien	1’100.00	1’200.00
20’898.30	3141.08	Unterhalt Schwimmbadanlagen	10’000.00	25’000.00
96.20	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	500.00	500.00
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	300.00	300.00
21.00	3170.00	Reisekosten und Spesen		
140.35	3199.00	Übriger Betriebsaufwand		
37’332.00	3300.00	Ordentliche Abschreibungen Sachanlagen VV	38’000.00	38’000.00
300.00	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	300.00	300.00
19’749.10	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	16’000.00	16’000.00
6’043.05	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	5’000.00	5’000.00
-23’137.30	4240.02	Eintrittsgebühren Schwimmbad	-20’000.00	-23’000.00
-32’965.85	4250.05	Kioskverkäufe	-26’000.00	-34’000.00
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-600.00	-600.00
-115’682.61	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-126’000.00	-126’700.00
	8402	**Eisfelder**		
	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		15’000.00
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		500.00
	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		400.00
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		300.00
	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		100.00
1’400.40	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1’000.00	1’000.00
	3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	500.00	500.00
1’161.85	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1’100.00	900.00
7’338.75	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7’000.00	7’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
32.10	3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00
	3140.01	Unterhalt Sportanlagen	1’000.00	
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	500.00	500.00
1’119.65	3161.00	Mieten, Benützungskosten Maschinen, Geräte	1’300.00	1’300.00
399.10	3161.01	Mieten, Benützungskosten Fahrzeuge	600.00	600.00
133.00	3170.00	Reisekosten und Spesen		
37’502.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	30’000.00	22’000.00
11’634.25	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	10’000.00	6’500.00
-6’500.00	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		
-8.30	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-54’212.80	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-53’100.00	-56’700.00
	8403	**Tennisplatz**		
84.75	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		
4.55	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		
1.05	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
1.35	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		
0.25	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
	3099.00	Übriger Personalaufwand		200.00
40.00	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	100.00	100.00
195.60	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	800.00	300.00
1’676.35	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2’000.00	2’000.00
895.80	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	600.00	600.00
325.20	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	200.00	200.00
-1’039.50	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1’500.00	-1’200.00
-2’185.40	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-2’200.00	-2’200.00
	8404	**Langlaufloipen**		
151.35	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00	500.00
9’083.60	3101.02	Betriebsmaterial Fahrzeuge	12’000.00	12’000.00
25’904.40	3130.00	Dienstleistungen Dritter	50’000.00	43’000.00
165.00	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
644.90	3134.00	Sachversicherungsprämien	1’000.00	700.00
	3140.01	Unterhalt Sportanlagen	5’000.00	5’000.00
16’301.55	3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	10’000.00	15’000.00
42.00	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00	200.00
53’224.10	3635.07	Beitrag an Langlaufregion Lenzerheide (Anteil)	52’000.00	52’000.00
10’475.65	3635.08	Beitrag an Biathlon Arena - Snowfactory (Anteil LL-Region)	10’000.00	10’000.00
	3636.00	Beiträge an private Organisationen (ohne Erwerbszweck)	5’000.00	5’000.00
2’255.50	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	2’000.00	2’000.00
694.40	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	500.00	500.00
-2’133.40	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4’000.00	-4’000.00
-53.20	4260.10	Rückerstattungen Versicherungen		
-152’588.75	4635.01	Loipenbeiträge (Anteil)	-166’000.00	-166’000.00
35’832.90	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	21’800.00	24’100.00
	841	**Tourismusabgaben**		

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	8415	**Tourismusförderungsabgaben**		
970.05	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		
319’412.80	3635.04	Beitrag Lenzerheide Marketing & Support AG	234’000.00	
11’613.50	3635.05	Beitrag Chur Tourismus	28’000.00	
17’378.95	3930.15	IV TFA-Anteil	13’000.00	313’000.00
-45’500.00	4035.31	Tourismusförderungsabgabe Grundgebühr (Pauschale)	-40’000.00	-43’000.00
-303’875.30	4035.32	Tourismusförderungsabgabe (variabel)	-235’000.00	-270’000.00
-10’672’214.88	**9**	**FINANZEN UND STEUERN**	**-10’562’300.00**	**-11’271’900.00**
-8’724’538.65	**91**	**Steuern**	**-8’820’000.00**	**-9’329’900.00**
-8’724’538.65	**910**	**Steuern**	**-8’820’000.00**	**-9’329’900.00**
-5’352’842.60	**9100**	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**-5’481’000.00**	**-5’493’000.00**
13’675.25	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	30’000.00	30’000.00
11’797.00	3181.01	Steuererlasse	7’000.00	7’000.00
-2’432.80	3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen		
-3’297’222.35	4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen	-3’500’000.00	-3’500’000.00
-196’839.85	4000.15	Steuern auf Kapitalabfindungen	-140’000.00	-150’000.00
-26.40	4000.20	Nach- und Strafsteuern natürliche Person		
	4000.30	Pauschale Steueranrechnung natürliche Pe	2’000.00	
-1’003’738.60	4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen	-960’000.00	-1’000’000.00
-356’489.40	4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-380’000.00	-380’000.00
-521’565.45	4010.00	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	-540’000.00	-500’000.00
-3’371’696.05	**9101**	**Sondersteuern**	**-3’339’000.00**	**-3’836’900.00**
125.00	3130.01	Portokosten		100.00
17’428.35	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
1’117.70	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1’000.00	1’000.00
-1’439’888.00	4021.00	Grund- und Liegenschaftensteuern	-1’600’000.00	-1’600’000.00
-1’173’444.20	4022.00	Vermögensgewinnsteuern	-860’000.00	-900’000.00
-749’105.30	4023.00	Vermögensverkehrssteuern	-800’000.00	-1’260’000.00
-9’084.00	4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-60’000.00	-60’000.00
-18’845.60	4033.00	Hundesteuern	-20’000.00	-18’000.00
-647’641.00	**93**	**Finanz- und Lastenausgleich**	**-711’400.00**	**-888’000.00**
-647’641.00	**930**	**Finanz- und Lastenausgleich**	**-711’400.00**	**-888’000.00**
-647’641.00	**9300**	**Finanz- und Lastenausgleich**	**-711’400.00**	**-888’000.00**
-647’641.00	4621.00	Ressourcenausgleich (RA)	-710’300.00	-738’500.00
	4621.01	Gebirgslastenausgleich (GLA)	-1’100.00	-149’500.00
-409’245.96	**95**	**Ertragsanteile**	**-450’000.00**	**-442’800.00**
-409’245.96	**950**	**Ertragsanteile**	**-450’000.00**	**-442’800.00**

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-409’245.96	**9500**	**Ertragsanteile**	**-450’000.00**	**-442’800.00**
330.00	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
1’081.00	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1’200.00	1’200.00
353.05	3630.00	Landschaftsfranken an Bund	400.00	400.00
-121’444.50	4120.01	Wasserrechtszinsen	-121’000.00	-121’400.00
-3’550.00	4120.02	Gastwirtschaftsbewilligungen	-3’000.00	-3’000.00
-46’862.60	4120.03	Entschädigung TKW/Abw'KW (Rabiosa Energie)	-67’000.00	-57’000.00
-189’920.36	4120.04	Konzession öffentl. Netz (Rabiosa Energie)	-189’000.00	-193’000.00
-49’232.55	4120.05	Wasserrechts- und Nutzungskonzessionen	-49’500.00	-40’000.00
	4120.06	Gratisenergie GKC (Rabiosa Energie)	-22’100.00	-30’000.00
-888’089.27	**96**	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**-578’000.00**	**-609’300.00**
-256’116.71	**961**	**Zinsen**	**-282’500.00**	**-287’900.00**
-256’116.71	**9610**	**Zinsen**	**-282’500.00**	**-287’900.00**
	3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10’000.00	5’000.00
75’023.35	3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	85’000.00	85’000.00
3’226.60	3499.00	Vergütungszinsen	2’000.00	2’000.00
89.00	3940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		100.00
-3’135.66	4400.00	Zinsen flüssige Mittel		
-13’926.25	4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-13’000.00	-13’000.00
-14’600.75	4402.00	Zinsen Finanzanlagen	-15’000.00	-15’000.00
-300’000.00	4407.10	Zinsen Dotationskapital Rabiosa Energie	-350’000.00	-350’000.00
-2’793.00	4940.00	IV von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	-1’500.00	-2’000.00
-499’470.50	**963**	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**-203’000.00**	**-226’400.00**
-499’470.50	**9630**	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**-203’000.00**	**-226’400.00**
4’581.60	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4’500.00	4’700.00
293.25	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00	400.00
39.00	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		
73.25	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00	100.00
14.90	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		
29’461.85	3430.00	Baulicher Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	32’000.00	32’000.00
217.75	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	300.00	300.00
23’162.85	3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Finanzvermögen	26’000.00	23’000.00
7’147.85	3439.30	Sachversicherungsprämien	6’900.00	7’200.00
1’770.20	3439.40	Dienstleistungen Dritter	1’000.00	1’000.00
7’910.50	3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		
2’478.20	3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	3’700.00	3’000.00
3’450.00	3501.00	Einlagen in Fonds des FK		
12’695.00	3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6’000.00	6’000.00
1’592.70	3920.03	Interne Verrechnung von Fahrzeugen	200.00	200.00
-9’900.00	4411.00	Realisierte Gewinne aus Verkäufen Sachanlagen FV		
-192’625.00	4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV	-188’000.00	-191’000.00
-13’293.00	4430.07	Pachtzinse Liegenschaften FV	-13’000.00	-13’300.00
-86’533.05	4430.08	Baurechtszinse Liegenschaften FV	-83’000.00	-100’000.00

Rechnung 2025	Nummer	Erfolgsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-8.35	4439.10	Rückerstattungen Dritter		
-292’000.00	4443.00	Buchgewinne Liegenschaften FV		
-132’502.06	**969**	**Finanzvermögen, übriges**	**-92’500.00**	**-95’000.00**
-132’502.06	**9690**	**Finanzvermögen, übriges**	**-92’500.00**	**-95’000.00**
2’680.41	3130.03	Postcheck- und Bankspesen	3’000.00	3’000.00
1’022.41	3180.00	Ausbuchung Rechnungen (unter Bezugsminimum)	1’500.00	1’500.00
480.25	3420.00	Kapitalbeschaffungs-/Verwaltungskosten	3’000.00	500.00
-136’685.13	4420.00	Dividende Rabiosa Energie	-100’000.00	-100’000.00
-2’700.00	**97**	**Rückverteilungen**	**-2’900.00**	**-1’900.00**
-2’700.00	**971**	**Rückverteilungen**	**-2’900.00**	**-1’900.00**
-2’700.00	**9710**	**Rückverteilungen CO2-Abgabe**	**-2’900.00**	**-1’900.00**
-2’700.00	4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	-2’900.00	-1’900.00

Finanzierungsausweis

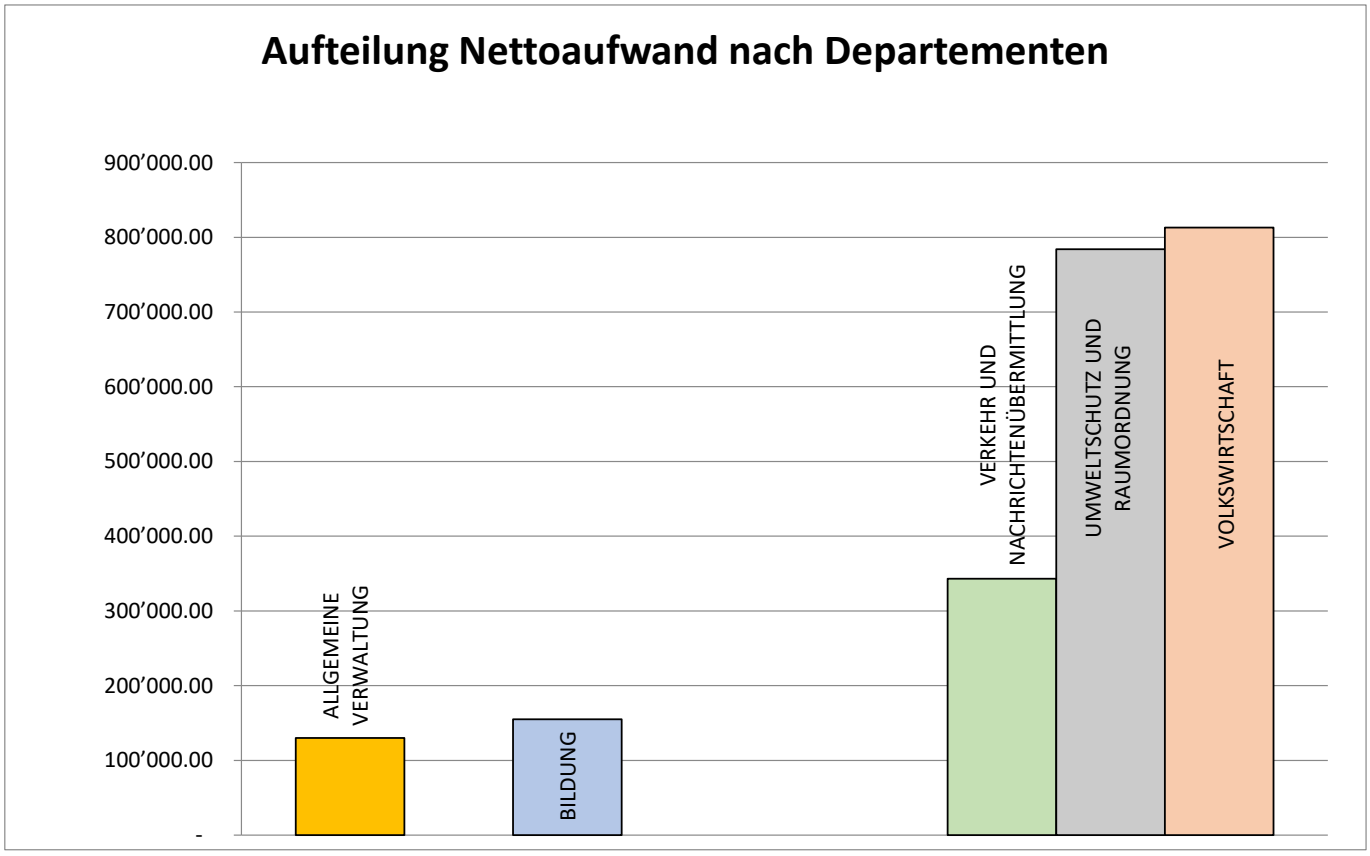
Investitionsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027
50 Sachanlagen VV	1'892'774.37	2'740'000.00	3'921'000.00
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	-	-	-
52 Immaterielle Anlagen	-	-	-
54 Darlehen	-	-	-
55 Beteiligungen	-	-	-
56 Eigene Investitionsbeiträge	216'630.00	85'000.00	116'000.00
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
58 Ausserordentliche Investitionen	-	-	-
Investitionsausgaben	**2'109'404.37**	**2'825'000.00**	**4'037'000.00**
60 Übertragung von Sachanlagen VV in das FV	-	-	-
61 Rückerstattungen	-	-	-
62 Übertragung von immat. Anlagen in das FV	-	-	-
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	2'578'618.30	1'502'000.00	1'812'000.00
64 Rückzahlung von Darlehen	3'600.00	-	-
65 Übertragung von Beteiligungen in das FV	-	-	-
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	11'100.00	-	-
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
68 Ausserordentliche Investitionseinnahmen	-	-	-
Investitionseinnahmen	**2'593'318.30**	**1'502'000.00**	**1'812'000.00**
Ergebnis Investitionsrechnung	**483'913.93**	**-1'323'000.00**	**-2'225'000.00**

Selbstfinanzierung	**954'508.85**	**125'600.00**	**-213'700.00**

Finanzierungsergebnis	**1'438'422.78**	**-1'197'400.00**	**-2'438'700.00**

+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag

Rechnung 2025	Konto	Investitionsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
-483’913.93		**INVESTITIONSRECHNUNG**	**1’323’000.00**	**2’225’000.00**
59’912.35	0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	130’000.00	130’000.00
-	1	ALLGEMEINE VERWALTUNG	-	-
2’432.25	2	BILDUNG	390’000.00	155’000.00
-	3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	-	-
-	4	GESUNDHEIT	-	-
-3’600.00	5	SOZIALE SICHERHEIT	-	-
-503’362.75	6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	55’000.00	343’000.00
-326’098.95	7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	165’000.00	784’000.00
286’803.17	8	VOLKSWIRTSCHAFT	583’000.00	813’000.00
-	9	FINANZEN UND STEUERN	-	-



Rechnung 2025		Nummer	Investitionsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	*		vorbehältlich Kreditgenehmigung GVE		
-483’913.93			**INVESTITIONSRECHNUNG**	**1’323’000.00**	**2’225’000.00**
		0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**		
		0290	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**		
		5040.00	Generalersatz Schliessanlagen Gemeindeliegenschaften	130’000.00	130’000.00
		0290	**Total Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**130’000.00**	**130’000.00**
		0291	**Rathausgebäude**		
59’912.35		5040.02	Ersatz Schliessanlage Rathaus		
59’912.35		**0291**	**Total Rathausgebäude**		
59’912.35		**0**	**Total ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**130’000.00**	**130’000.00**
		2	**BILDUNG**		
		2170	**Schulliegenschaften Churwalden**		
		5040.04	Schulanlage Witi, Oberstufe; TH PV-Anlage an Süd-Fassaden	75’000.00	
		6310.04	Beiträge PV-Anlage Schulhaus Witi	-15’000.00	
		2170	**Total Schulliegenschaften Churwalden**	**60’000.00**	
		2171	**Schulliegenschaften Malix**		
2’432.25	*	5040.40	Schulhaus/MZH Malix; Ersatz Heizung	330’000.00	240’000.00
		6310.40	Fördergelder Ersatz Heizung Schulhaus/MZH		-85’000.00
2’432.25		**2171**	**Total Schulliegenschaften Malix**	**330’000.00**	**155’000.00**
2’432.25		**2**	**Total BILDUNG**	**390’000.00**	**155’000.00**
		5	**SOZIALE SICHERHEIT**		
		5451	**Kinderkrippen und Kinderhorte**		
-3’600.00		6460.00	Rückzahlung Darlehen KITA Sentupada		
-3’600.00		**5451**	**Total Kinderkrippen und Kinderhorte**		
-3’600.00		**5**	**Total SOZIALE SICHERHEIT**		
		6	**VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**		
		6150	**Gemeindestrassen**		
-103’264.20		5010.00	Sanierung Jochwäg, 3. Etappe		
5’052.30		5010.07	Sanierung Eggawäg	190’000.00	
-187’431.00		5010.21	Erneuerung Cartschinsweg; Abschnitt Allegra Quellschutzmassnahmen		
247’700.60		5010.50	Aggloprogramm 4. Generation; Veloweg Meiersboden-Äber		
27.85		5010.63	San. Mülistrasse/Rebbüelweg Parpan		
-93’120.00		6300.50	Bundesbeitrag AP4G; Veloweg Meiersboden-Äber		
-188’386.00		6370.00	Perimeterbeitrag Jochwäg, 3. Etappe	-188’000.00	
-95’994.00		6370.21	Perimeterbeitrag Erneuerung Cartschinsweg; Abschnitt Allegra QS-Mas	-96’000.00	
-205’309.25		6370.60	Perimeterbeitrag Mülistrasse/Rebbüelweg Parpan		
-620’723.70		**6150**	**Total Gemeindestrassen**	**-94’000.00**	

Rechnung 2025	Nummer	Investitionsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	*	vorbehältlich Kreditgenehmigung GVE		
	6151	**Parkhaus / Parkplätze**		
	5010.00	Parkplatzerweiterung Chloster (Kostenanteil)		126’000.00
	6151	**Total Parkhaus / Parkplätze**		**126’000.00**
	6154	**Strassenbeleuchtung**		
39’862.10	5010.21	ÖB Erneuerung Cartschinsweg Malix		
39’862.10	**6154**	**Total Strassenbeleuchtung**		
	6190	**Gemeindebetriebe**		
	5060.01	Pickup Werkdienst	55’000.00	
75’908.85	5060.90	Neues Fahrzeug Brunnenmeister		
75’908.85	**6190**	**Total Gemeindebetriebe**	**55’000.00**	
	6220	**Regionalverkehr**		
1’332.70	5030.03	Neubau Haltestelle Witi (Richtung Lenzerheide)		
257.30	5030.21	Ausbau Haltestelle Malix Dorf (Richtung Lenzerheide)	175’000.00	195’000.00
	5030.41	Ausbau Haltestelle Malix Dorf Richtung Chur (BehiG)		360’000.00
	6310.21	KB Ausbau Haltestelle Malix Dorf Richtung Lenzerheide (BehiG)	-81’000.00	-122’000.00
	6310.41	Kantonsbeitrag Ausbau Haltestelle Malix Dorf Richtung Chur (BehiG)		-216’000.00
1’590.00	**6220**	**Total Regionalverkehr**	**94’000.00**	**217’000.00**
-503’362.75	**6**	**Total VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**	**55’000.00**	**343’000.00**
	7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**		
	7101	**Wasserwerk [Gemeindebetrieb]**		
192’256.80	5031.05	Schutzmassnahmen Allegra Quelle		
132’447.15	5031.07	Erneuerung Hydrantenanlage Jochwäg, 3. Etappe		
	5031.08	Ersatz Leitung Witifussgängerbrücke	80’000.00	
	5031.09	Ersatz Leitungen Verbindung Stettli-Büdemi-Hinterried		170’000.00
	5031.17	Ersatz Hydrantenleitung Eggawäg	70’000.00	
286’195.50	5031.20	Ausbau WV Wasserboden Malix		
60’905.00	5031.21	Erweiterung Hydrantenanlage Cartschinsweg		
	✓	5031.22	Reservoir Laschier; Quellfassungen/neue Brunnenstube, Quellzuleitung		1’100’000.00
476.00	5031.30	Sanierung Grundwasserpumpwerk Gruoben Parpan		
53’582.10	5031.42	Ausbau WV Brambrüesch 1. Etappe (Res. Spundis)		
80’221.45	5031.45	WV Passugg; Verbindung Malix-Passugg-Araschgen-Grida	150’000.00	150’000.00
-40’000.00	6300.42	Bundesbeitrag WV Brambrüesch		
	6310.08	KB Ersatz Leitung Witifussgängerbrücke	-8’000.00	
	6310.09	Kantonsbeitrag Ersatz Leitungen Verbindung Stettli-Büdemi-Hinterried		-17’000.00
	6310.17	KB Ersatz Hydrantenleitung Eggawäg	-7’000.00	
-11’345.00	6310.21	FPA-Beitrag Erweiterung Hydrantenleitung Cartschinsweg		
	6310.22	Kantonsbeitrag Reservoir Laschier		-300’000.00
-12’600.00	6310.31	FPA-Beitrag Ern. Netzleitung GWPW Gruoben Parpan		
	6310.45	KB Verbindung Malix-Passugg-Araschgen-Grida	-15’000.00	-15’000.00
-446’235.55	6370.00	Anschlussbeiträge	-100’000.00	-200’000.00
-185’517.20	6370.42	Perimeterbeiträge Brambrüesch WV Ausbau 1. Etappe		
110’386.25	**7101**	**Total Wasserwerk [Gemeindebetrieb]**	**170’000.00**	**888’000.00**
	7201	**Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**		

Rechnung 2025		Nummer	Investitionsrechnung	Budget 2026	Budget 2027
	*	vorbehältlich Kreditgenehmigung GVE			
-19'841.40		5032.01	Optimierung Schutzmassnahmen Vorreinigung	60'000.00	
783.00		5032.07	Neubau Kläranlage Lax Süd		
19'214.85		5032.08	Erneuerung Schmutzwasserleitung Jochwäg, 3. Etappe		
3'963.15		5032.41	Anschluss Abwasser Gebiet Spina		
89'640.00		5622.00	Investitionsbeitrag Rechengebäude ARA Chur	85'000.00	
126'990.00		5622.01	Investitionsbeitrag Einlaufbauwerk ARA Chur		
		5622.02	Investitionsbeitrag Sanierung Faulräume ARA Chur		116'000.00
-598'852.65		6370.00	Anschlussbeiträge	-150'000.00	-220'000.00
-51'804.00		6370.07	Übrige Beiträge Anwohner Kläranlage Lax Süd		
-6'578.15		6370.41	Beiträge Dritter an Anschluss Abwasser Gebiet Spina		
-436'485.20		**7201**	**Total Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**	**-5'000.00**	**-104'000.00**
-326'098.95		**7**	**Total UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**165'000.00**	**784'000.00**
		8	**VOLKSWIRTSCHAFT**		
		8110	**Landwirtschaft**		
293'260.85		5010.10	Erschliessung Runcalier (landwirtschaftlicher Teil)		
		5010.60	Erschliessung Bärenalp (Landwirtschaft)	190'000.00	
118.10		5040.60	Quellschutzmassnahmen Kuhalp Malix	205'000.00	70'000.00
2'824.55	*	5040.61	Sanierung Hirtenhütte Galtialp Malix	100'000.00	330'000.00
-114'000.00		6300.10	Bundesbeitrag Erschliessung Runcalier		
-98'000.00		6310.10	Kantonsbeitrag Erschliessung Runcalier		
		6310.60	KB Sanierung Kuhalp Malix (Quellschutz)	-30'000.00	
		6310.61	Kantonsbeitrag Sanierung Hirtenhütte Galtialp		-50'000.00
-31'000.00		6370.10	Perimeterbeitrag Erschliessung Runcalier	-121'000.00	
		6370.60	Beiträge Dritter Erschliessung Bärenalp (Landwirtschaft)	-52'000.00	
53'203.50		**8110**	**Total Landwirtschaft**	**292'000.00**	**350'000.00**
		8190	**Liegenschaften ausserhalb Bauzone**		
		5040.00	Umbau der ehemaligen EW-Zentrale Churwalden (Jugendraum)		200'000.00
		8190	**Total Liegenschaften ausserhalb Bauzone**		**200'000.00**
		8200	**Forstwirtschaft**		
15'690.65	✓	5010.02	Erschliessung Runcalier	700'000.00	700'000.00
16'384.60		5010.03	SIE Waldweg Runcalätsch-Churwalden	230'000.00	
		5010.04	SIE Polenweg		150'000.00
612'500.92		5010.60	Erschliessung Bärenalp		
-10'077.40		6310.02	Kantonsbeitrag Erschliessung Runcalier	-497'000.00	-497'000.00
		6310.03	KB SIE Waldweg Runcalätsch-Churwalden	-142'000.00	
		6310.04	Kantonsbeitrag SIE Polenweg		-90'000.00
-389'799.10		6310.60	KB Erschliessung Bärenalp		
244'699.67		**8200**	**Total Forstwirtschaft**	**291'000.00**	**263'000.00**
		8400	**Tourismus**		
-11'100.00		6650.00	Kapitalrückzahlung Lenzerheide Bergbahnen		
-11'100.00		**8400**	**Total Tourismus**		
286'803.17		**8**	**Total VOLKSWIRTSCHAFT**	**583'000.00**	**813'000.00**

Gliederung nach Arten

GEMEINDE CHURWALDEN

Rechnung 2025 Ausgaben	Rechnung 2025 Einnahmen			Budget 2026 Ausgaben	Budget 2026 Einnahmen	Budget 2027 Ausgaben	Budget 2027 Einnahmen
17'681'698.82	**18'634'840.93**		**ERFOLGSRECHNUNG**	**17'635'400.00**	**17'686'100.00**	**19'446'400.00**	**19'389'100.00**
953'142.11			**Netto Aufwand/Ertrag**	**50'700.00**		**-57'300.00**	
17'681'698.82		**3**	**AUFWAND**	**17'635'400.00**		**19'446'400.00**	
5'801'069.70		30	Personalaufwand	6'141'900.00		6'382'200.00	
5'198'721.06		31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'160'600.00		6'089'100.00	
585'973.00		33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	579'600.00		598'400.00	
150'879.40		34	Finanzaufwand	169'900.00		159'000.00	
3'450.00		35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzg.	2'600.00		-	
4'645'753.55		36	Transferaufwand	4'373'900.00		4'631'000.00	
		37	Durchlaufende Beiträge				
		38	Ausserordentlicher Aufwand				
1'295'852.11		39	Interne Verrechnungen	1'206'900.00		1'586'700.00	
	18'634'840.93	**4**	**ERTRAG**		**17'686'100.00**		**19'389'100.00**
	10'385'024.70	40	Fiskalertrag		10'230'000.00		10'889'000.00
	411'010.01	41	Regalien und Konzessionen		451'600.00		444'400.00
	2'649'977.96	42	Entgelte		2'342'300.00		2'474'700.00
	-	43	Verschiedene Erträge				
	1'250'090.06	44	Finanzertrag		942'000.00		963'600.00
	590'318.26	45	Entnahme aus Fonds und Spezialfinanzg.		509'600.00		757'100.00
	2'052'567.83	46	Transferertrag		2'003'700.00		2'273'600.00
		47	Durchlaufende Beiträge				
		48	Ausserordentlicher Ertrag				
	1'295'852.11	49	Interne Verrechnungen		1'206'900.00		1'586'700.00
2'109'404.37	**2'593'318.30**		**INVESTITIONSRECHNUNG**	**2'825'000.00**	**1'502'000.00**	**4'037'000.00**	**1'812'000.00**
	-483'913.93		**Nettoinvestitionen**		**1'323'000.00**		**2'225'000.00**
2'109'404.37		**5**	**AUSGABEN**	**2'825'000.00**		**4'037'000.00**	
1'892'774.37		50	Sachanlagen VV	2'740'000.00		3'921'000.00	
		51	Investitionen auf Rechnung Dritter				
		52	Immaterielle Anlagen				
		54	Darlehen				
		55	Beteiligungen und Grundkapitalien				
216'630.00		56	Eigene Investitionsbeiträge	85'000.00		116'000.00	
		57	Durchlaufende Beiträge				
		58	Ausserordentliche Investitionen				
	2'593'318.30	**6**	**EINNAHMEN**		**1'502'000.00**		**1'812'000.00**
		60	Übertragung von Sachanlagen VV ins FV				
		61	Rückerstattungen				
		62	Übertragung von immat. Anlagen ins FV				
	2'578'618.30	63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		1'502'000.00		1'812'000.00
	3'600.00	64	Rückzahlung von Darlehen				
	11'100.00	66	Übertragung von Beteiligungen ins FV				
		67	Durchlaufende Investitionsbeiträge				
		68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen				

Selbstfinanzierungsgrad

Churwalden

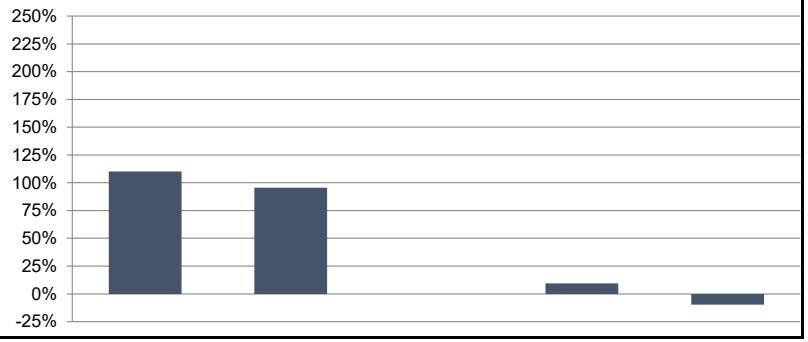
Konto Nr.	Bezeichnung	2023	2024	2025	Budget 2026	Budget 2027
+ 4	Ertrag	17'040'481	18'222'657	18'634'841	17'686'100	19'389'100
- 3	Aufwand	15'152'583	16'514'264	17'681'699	17'635'400	19'446'400
=	Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung	1'887'898	1'708'393	953'142	50'700	-57'300
+ 33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	548'594	559'473	585'973	579'600	598'400
+ 35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	44'932	45'298	3'450	2'600	
- 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'322	483'794	590'318	509'600	757'100
+ 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
+ 365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen		16'400			
+ 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	2'262	2'262	2'262	2'300	2'300
+ 383	Zusätzliche Abschreibungen					
+ 387	Zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträgen					
+ 388	Abtragung Bilanzfehlbetrag					
+ 389	Einlagen in das Eigenkapital (z. B. Bildung von Vorfinanzierungen)					
- 483	Auflösung zusätzliche Abschreibungen					
- 485	Ausserordentliche Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen					
- 487	Auflösung zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Invest.beiträgen					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital (z. B. Auflösung von Vorfinanzierungen)					
- 4490	Aufwertungen Verwaltungsvermögen					
=	**Selbstfinanzierung**	**2'187'364**	**1'848'032**	**954'509**	**125'600**	**-213'700**
+ 5	Investitionsausgaben	2'168'985	2'549'871	2'109'404	2'825'000	4'037'000
- 6	Investitionseinnahmen	181'869	616'970	2'593'318	1'502'000	1'812'000
=	**Nettoinvestitionen**	**1'987'116**	**1'932'901**	**-483'914**	**1'323'000**	**2'225'000**
=	**Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen)**	**110.08%**	**95.61%**		**9.49%**	**-9.60%**

Definition:
Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Aussage:
Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 Prozent führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100 Prozent, können Schulden abgebaut werden.

Richtwerte:

> 100%	ideal
80% - 100%	gut bis vertretbar
50% - 80%	problematisch
< 50%	ungenügend



Selbstfinanzierungsanteil

Churwalden

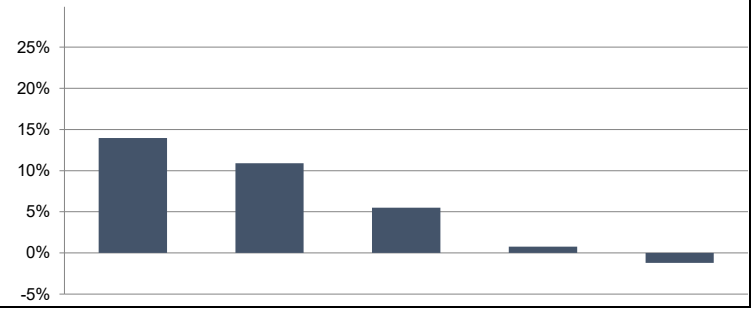
Konto Nr.	Bezeichnung	2023	2024	2025	Budget 2026	Budget 2027
+ 4	Ertrag	17'040'481	18'222'657	18'634'841	17'686'100	19'389'100
- 3	Aufwand	15'152'583	16'514'264	17'681'699	17'635'400	19'446'400
=	Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung	1'887'898	1'708'393	953'142	50'700	-57'300
+ 33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	548'594	559'473	585'973	579'600	598'400
+ 35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	44'932	45'298	3'450	2'600	0
- 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'322	483'794	590'318	509'600	757'100
+ 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
+ 365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen		16'400			
+ 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	2'262	2'262	2'262	2'300	2'300
+ 383	Zusätzliche Abschreibungen					
+ 387	Zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträgen					
+ 388	Abtragung Bilanzfehlbetrag					
+ 389	Einlagen in das Eigenkapital (z. B. Bildung von Vorfinanzierungen)					
- 483	Auflösung zusätzliche Abschreibungen					
- 485	Ausserordentliche Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen					
- 487	Auflösung zusätzliche Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen, Invest.beiträgen					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital (z. B. Auflösung von Vorfinanzierungen)					
- 4490	Aufwertungen Verwaltungsvermögen					
=	**Selbstfinanzierung**	**2'187'364**	**1'848'032**	**954'509**	**125'600**	**-213'700**
+ 40	Fiskalertrag	9'847'872	10'527'153	10'385'025	10'230'000	10'889'000
+ 41	Regalien und Konzessionen	435'218	446'293	411'010	451'600	444'400
+ 42	Entgelte	2'412'599	2'614'934	2'649'978	2'342'300	2'474'700
+ 43	Verschiedene Erträge		1'419			
+ 44	Finanzertrag	889'351	887'201	1'250'090	942'000	963'600
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'322	483'794	590'318	509'600	757'100
+ 46	Transferertrag	1'800'965	1'988'878	2'052'568	2'003'700	2'273'600
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag					
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital					
=	**Laufender Ertrag**	**15'682'326**	**16'949'672**	**17'338'989**	**16'479'200**	**17'802'400**
=	**Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)**	**13.95%**	**10.90%**	**5.50%**	**0.76%**	**-1.20%**

Definition:
Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags.

Aussage:
Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

Richtwerte:

> 20%	gut bis vertretbar
10% - 20%	mittel
< 10%	schwach



Kapitaldienstanteil

Churwalden

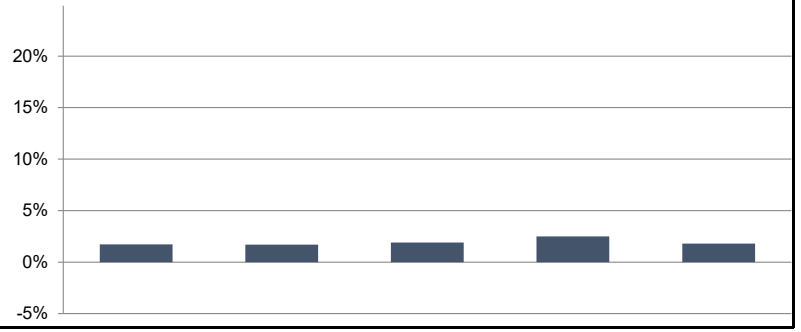
Konto Nr.	Bezeichnung	2023	2024	2025	Budget 2026	Budget 2027
+ 340	Zinsaufwand	1'396	59'809	75'023	160'000	95'000
- 440	Zinsertrag	281'893	333'966	331'663	330'000	378'000
=	Nettozinsaufwand	-280'497	-274'157	-256'640	-170'000	-283'000
+ 33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	548'594	559'473	585'973	579'600	598'400
+ 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
+ 365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen					
+ 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	2'262	2'262	2'262	2'300	2'300
+ 388	Abtragung Bilanzfehlbetrag					
=	**Kapitaldienst**	**270'359**	**287'578**	**331'595**	**411'900**	**317'700**
+ 40	Fiskalertrag	9'847'872	10'527'153	10'385'025	10'230'000	10'889'000
+ 41	Regalien und Konzessionen	435'218	446'293	411'010	451'600	444'400
+ 42	Entgelte	2'412'599	2'614'934	2'649'978	2'342'300	2'474'700
+ 43	Verschiedene Erträge	0	1'419	0	0	0
+ 44	Finanzertrag	889'351	887'201	1'250'090	942'000	963'600
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'322	483'794	590'318	509'600	757'100
+ 46	Transferertrag	1'800'965	1'988'878	2'052'568	2'003'700	2'273'600
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital					
=	**Laufender Ertrag**	**15'682'326**	**16'949'672**	**17'338'989**	**16'479'200**	**17'802'400**
=	**Kapitaldienstanteil (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)**	**1.72%**	**1.70%**	**1.91%**	**2.50%**	**1.78%**

Definition:
Nettozinsaufwand und die ordentlichen Abschreibungen in Prozenten des laufenden Ertrags.

Aussage:
Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Richtwerte:

< 5%	geringe Belastung
5% - 15%	tragbare Belastung
> 15%	hohe Belastung



Zinsbelastungsanteil

Churwalden

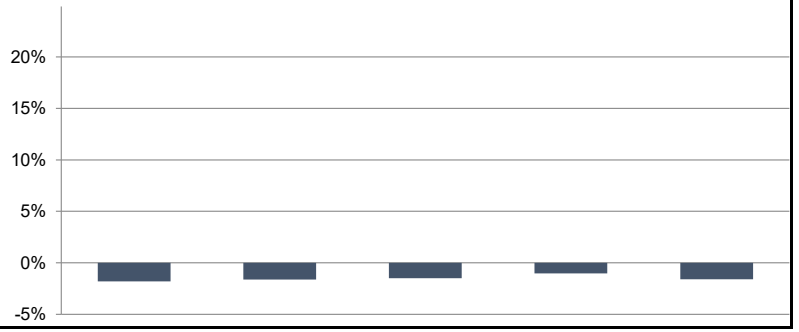
Konto Nr.	Bezeichnung	2023	2024	2025	Budget 2026	Budget 2027
+ 340	Zinsaufwand	1'396	59'809	75'023	160'000	95'000
- 440	Zinsertrag	281'893	333'966	331'663	330'000	378'000
=	**Nettozinsaufwand**	**-280'497**	**-274'157**	**-256'640**	**-170'000**	**-283'000**
+ 40	Fiskalertrag	9'847'872	10'527'153	10'385'025	10'230'000	10'889'000
+ 41	Regalien und Konzessionen	435'218	446'293	411'010	451'600	444'400
+ 42	Entgelte	2'412'599	2'614'934	2'649'978	2'342'300	2'474'700
+ 43	Verschiedene Erträge	0	1'419	0	0	0
+ 44	Finanzertrag	889'351	887'201	1'250'090	942'000	963'600
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'322	483'794	590'318	509'600	757'100
+ 46	Transferertrag	1'800'965	1'988'878	2'052'568	2'003'700	2'273'600
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital					
=	**Laufender Ertrag**	**15'682'326**	**16'949'672**	**17'338'989**	**16'479'200**	**17'802'400**
=	**Zinsbelastungsanteil (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)**	**-1.79%**	**-1.62%**	**-1.48%**	**-1.03%**	**-1.59%**

Definition:
Nettozinsaufwand in Prozenten des laufenden Ertrags.

Aussage:
Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.

Richtwerte:

< 4%	gut
4% - 9%	genügend
> 9%	schlecht



Bruttoverschuldungsanteil

Churwalden

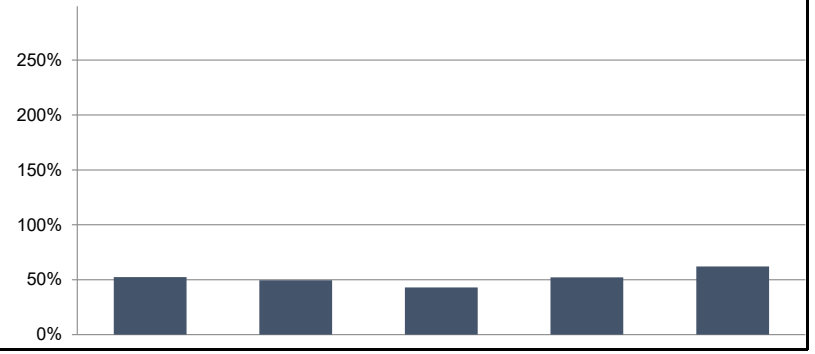
Konto Nr.	Bezeichnung	2023	2024	2025	Budget 2026	Budget 2027
+ 200	Laufende Verbindlichkeiten	1'698'657	2'388'290	2'465'178	2'400'000	2'400'000
+ 201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'500'000	0	0	0	0
+ 206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	5'000'000	6'000'000	5'000'000	6'200'000	8'638'700
=	**Bruttoschulden**	**8'198'657**	**8'388'290**	**7'465'178**	**8'600'000**	**11'038'700**
+ 40	Fiskalertrag	9'847'872	10'527'153	10'385'025	10'230'000	10'889'000
+ 41	Regalien und Konzessionen	435'218	446'293	411'010	451'600	444'400
+ 42	Entgelte	2'412'599	2'614'934	2'649'978	2'342'300	2'474'700
+ 43	Verschiedene Erträge	0	1'419	0	0	0
+ 44	Finanzertrag	889'351	887'201	1'250'090	942'000	963'600
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'322	483'794	590'318	509'600	757'100
+ 46	Transferertrag	1'800'965	1'988'878	2'052'568	2'003'700	2'273'600
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital					
=	**Laufender Ertrag**	**15'682'326**	**16'949'672**	**17'338'989**	**16'479'200**	**17'802'400**
=	**Bruttoverschuldungsanteil (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)**	**52.28%**	**49.49%**	**43.05%**	**52.19%**	**62.01%**

Definition:
Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags.

Aussage:
Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Ertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.

Richtwerte:

< 50%	sehr gut
50% - 100%	gut
100% - 150%	mittel
150% - 200%	schlecht
> 200%	kritisch



Investitionsanteil

Churwalden

Konto Nr.	Bezeichnung	2023	2024	2025	Budget 2026	Budget 2027
+ 50	Sachanlagen	2'168'985	2'365'041	1'892'774	2'740'000	3'921'000
+ 51	Investitionen auf Rechnung Dritter					
+ 52	Immaterielle Anlagen					
+ 54	Darlehen		15'000			
+ 55	Beteiligungen					
+ 56	Eigene Investitionsbeiträge		169'830	216'630	85'000	116'000
+ 58	Ausserordentliche Investitionen					
=	**Bruttoinvestitionen**	**2'168'985**	**2'549'871**	**2'109'404**	**2'825'000**	**4'037'000**
+ 30	Personalaufwand	4'983'781	5'235'496	5'801'070	6'141'900	6'382'200
+ 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'455'301	4'902'897	5'198'721	5'160'600	6'089'100
- 3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	1'391	1'728	1'022	1'500	1'500
+ 34	Finanzaufwand	129'227	156'928	150'879	169'900	159'000
- 344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen					
+ 36	Transferaufwand	3'632'592	4'341'186	4'645'754	4'373'900	4'631'000
- 364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen					
- 365	Wertberichtigungen Beteiligungen		16'400			
- 366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	2'262	2'262	2'262	2'300	2'300
+ 380	Ausserordentlicher Personalaufwand					
+ 381	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand					
+ 384	Ausserordentlicher Finanzaufwand (geldflusswirksam)					
+ 386	Ausserordentlicher Transferaufwand					
=	Laufende Ausgaben	13'197'248	14'616'117	15'793'140	15'842'500	17'257'500
+	Bruttoinvestitionen	2'168'985	2'549'871	2'109'404	2'825'000	2'825'000
=	**Gesamtausgaben**	**15'366'233**	**17'165'988**	**17'902'544**	**18'667'500**	**20'082'500**

=	**Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)**	**14.12%**	**14.85%**	**11.78%**	**15.13%**	**20.10%**

Definition:
Bruttoinvestitionen in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwandes.

Aussage:
Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Da die Aktivierungsgrenze für die Investitionsrechnung bei den Gemeinden variiert, ist der Vergleich dieser Kennzahl mit anderen Gemeinden nur bedingt möglich.

Richtwerte:

< 10%	schwache Investitionstätigkeit
10% - 20%	mittlere Investitionstätigkeit
20% - 30%	starke Investitionstätigkeit
> 30%	sehr starke Investitionstätigkeit

